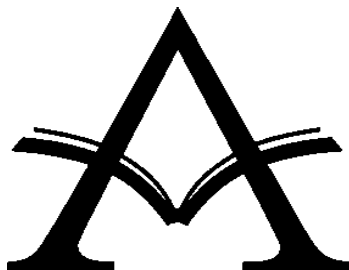


UNIVERSIDAD PERUANA DE LAS AMÉRICAS



ESCUELA DE POSGRADO

TESIS

**Financiamiento y proceso presupuestal de la Junta
administradora del condominio habitacional
“Alameda Alcázar”**

**PARA OPTAR EL GRADO DE MAESTRO EN
ADMINISTRACIÓN Y DIRECCIÓN DE EMPRESAS**

AUTOR:

Rodrigo Hilarión Aguirre García

ASESOR:

Dr. Fernando Núñez Vara

2017

Dedicatoria

A Melania Olinda Herrera de Aguirre, mi
amada esposa.

El autor

Agradecimiento

Agradezco la rica misericordia de Jehová de los Ejércitos, mi Dios y Señor. Su Espíritu de sabiduría y conocimiento y del amor de su hijo unigénito Jesucristo.

El autor

Resumen

Este estudio de investigación ha tenido como fin buscar la relación existente entre el financiamiento y el proceso presupuestal de la Junta administradora del condominio habitacional Alameda Alcázar, año 2017. La cual trabajó con una muestra de 154 pobladores del condominio habitacional Alameda Alcázar, siendo una muestreo probabilístico y aleatorio simple.

La metodología utilizada corresponde al nivel descriptivo pues describe situaciones y se evaluó si las variables estaban relacionadas, siendo el diseño no experimental transversal. Para el acopio de información se utilizó como técnica la encuesta. A través del programa estadístico Spss 23.0, se obtiene como resultado que la variable financiamiento se relaciona en forma directa, con valor mayor que cero con la variable proceso presupuestal, por aplicación de la correlación de Spearman de 0.658 el cual se considera como resultado moderado y tiene un significado estadístico de $p=0.000$, este valor es menor que el 0.01. Por este motivo se optó por aceptar la hipótesis principal rechazando la hipótesis nula. Con respecto a los resultados descriptivos el 29.22% de los pobladores manifiestan un nivel bueno de financiamiento de la Junta administradora del condominio habitacional, el 50.65% un nivel regular y el 20.13% un nivel malo. Y según el proceso presupuestal el 35.06% de los pobladores manifiestan un nivel eficiente, el 44.16% un nivel regular y el 20.78% un nivel deficiente.

Palabras claves: Financiamiento, proceso presupuestal, evaluación, análisis, ejecución.

Abstract

This research study has sought to find the relationship between financing and the budget process of the managing board of the Alameda Alcázar condominium, in 2017. It worked with a sample of 154 inhabitants of the residential condominium Alameda Alcázar, being a probabilistic sampling and simple random.

The methodology used corresponds to the descriptive level because it describes situations and it was evaluated if the variables were related, being the non-experimental cross-sectional design. The survey was used as the technique for data collection.

Through the statistical program Spss 23.0, we obtain as a result that the financing variable is related directly and with value greater than zero with the budget process variable, we used the Spearman correlation obtaining a value of 0.658 which is considered as moderate and has a statistical significance of 0.000, value less than 0.01. For this reason we opted to accept the hypothesis the main hypothesis and to reject the null hypothesis. With respect to the descriptive results, 29.22% of the inhabitants show a good level of financing of the administrative board of the condominium, 50.65% a regular level and 20.13% a bad level. And according to the budget process, 35.06% of the population shows an efficient level, 44.16% a regular level and 20.78% a deficient level.

Key words: Financing, budget process, evaluation, analysis, execution.

Tabla de contenidos

Carátula	
Dedicatoria	
Agradecimiento	
Resumen	
Abstract	
Tabla de Contenidos	
Lista de Tablas	
Introducción	
CAPÍTULO I: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	Página
1.1 Determinación del problema	12
1.2 Formulación del problema	12
1.2.1. Problema general	12
1.2.2. Problemas específicos	12
1.3 Objetivos de la investigación	13
1.3.1. Objetivo general	13
1.3.2. Objetivos específicos	13
1.4 Importancia y alcance de la investigación	14
1.5 Limitaciones de la investigación	14
CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO	15
2.1 Antecedentes del estudio	15
2.2 Bases teóricas	16
2.2.1. Variable 1: Financiamiento	16
2.2.2. Variable 2: Proceso presupuestal	21
2.3 Definición de términos	25
CAPÍTULO III: HIPÓTESIS Y VARIABLES	28
3.1 Hipótesis	28
3.1.1. Hipótesis general	28
3.1.2. Hipótesis específica	28
3.2 Variables	29
3.2.1. Definición conceptual	29
3.2.2. Definición operacional	29
3.3 Operacionalización de variables	30
CAPÍTULO IV: METODOLOGÍA	32

4.1 Tipo de la investigación	32
4.2 Diseño de investigación	32
4.3 Población	33
4.4. Muestra	33
4.5 Técnicas e instrumentos de recolección de información	34
4.6 Tratamiento estadístico	35
4.7 Procedimiento	35
CAPÍTULO V: RESULTADOS	36
5.1 Validez y confiabilidad de los resultados	36
5.2 Presentación y análisis de los resultados	38
5.3 Comprobación de la hipótesis	49
5.4 Discusión	54
Conclusiones	
Recomendaciones	
Referencias	
Anexos	

Lista de tablas

Tabla 1: Operacionalizacion de la variable financiamiento	30
Tabla 2: Operacionalizacion de la variable proceso presupuestal	31
Tabla 3: Validez de contenido del instrumento	36
Tabla 4: Nivel de confiabilidad del instrumento financiamiento	36
Tabla 5: Nivel de confiabilidad del instrumento proceso presupuestal	37
Tabla 6: Distribución de datos según la variable financiamiento	38
Tabla 7: Distribución de datos según la dimensión reglamento interno	39
Tabla 8: Distribución de datos según la dimensión planificación	40
Tabla 9: Distribución de datos según la dimensión programación	41
Tabla 10: Distribución de datos según la dimensión cumplimiento	42
Tabla 11: Distribución de datos según la variable proceso presupuestal	43
Tabla 12: Distribución de datos según la dimensión diagnostico financiero	44
Tabla 13: Distribución de datos según la dimensión formulación del presupuesto	45
Tabla 14: Distribución de datos según la dimensión ejecución presupuestaria	46
Tabla 15: Distribución de datos según la dimensión control del presupuesto	47
Tabla 16: Distribución de datos según la dimensión evaluación del presupuesto	48
Tabla 17: Spearman entre el financiamiento y el proceso presupuestal	49
Tabla 18: Spearman entre el reglamento interno y el proceso presupuestal	50
Tabla 19: Spearman entre la planificación y el proceso presupuestal	51
Tabla 20: Spearman entre la ejecución presupuestaria y el proceso presupuestal	52
Tabla 21: Spearman entre el cumplimiento y el proceso presupuestal	53

Lista de figuras

Figura 1:	Datos según niveles de la variable financiamiento	38
Figura 2:	Datos según niveles de la dimensión reglamento interno	39
Figura 3:	Datos según niveles de la dimensión planificación	40
Figura 4:	Datos según niveles de la dimensión programación	41
Figura 5:	Datos según niveles de la dimensión cumplimiento	42
Figura 6:	Datos según niveles de la variable proceso presupuestal	43
Figura 7:	Datos según niveles de la dimensión diagnóstico financiero	44
Figura 8:	Datos según niveles de la dimensión formulación del presupuesto	45
Figura 9:	Datos según niveles de la dimensión ejecución presupuestaria	46
Figura 10:	Datos según niveles de la dimensión control del presupuesto	47
Figura 11:	Datos según niveles de la dimensión evaluación del presupuesto	48

Introducción

Hasta el mes de junio del año 2012, el Perú contaba con una población de 30'135,875 habitantes, de la cual Lima y Callao concentraba 8'481,415 que representaba el 28.1% de la población nacional; su tasa de crecimiento poblacional era de 1.13%. La población peruana, al año 2016, según el INEI es de 31'488,625 de los cuales el 50.1% son hombres y el 49.9% mujeres, siendo su tasa de crecimiento poblacional de 1.83% la población de Lima llegó a 9'904, 727 habitantes que representa el 32.9% del total. A este ritmo de crecimiento poblacional, la demanda potencial de vivienda también se incrementó llegando a 12% y se ubicó a los niveles del año 2014. En el año 2016 se vendieron 11300 viviendas. (INEI, 2014)

El continuo desarrollo del sector inmobiliario, debido a la concentración de la población en las ciudades principales del Perú siendo la densidad poblacional de 24.2 habitantes por kilómetro cuadrado¹, índice que aumenta en las ciudades de la costa llegando a 282.4/Km² en la ciudad de Lima y en el Callao a 6949.0 habitantes/Km². esto ha motivado que desde hace cinco años, parte de la población peruana se decidan por adquirir departamentos en los llamados condominios habitacionales, lo cual ha originado que en el ambiente legal adquiera cada vez mayor atención los casos que tengan que ver con el régimen de propiedad exclusiva y común. Siendo su esencial característica que los propietarios de los departamentos también son copropietarios de determinadas áreas comunes utilizadas por ellos como áreas verdes, locales comunales, ascensores, canchas de recreación, pasadizos, escaleras, etc. (INEI, 2014)

Esta nueva forma de vivir, conlleva a afrontar el pago de los servicios destinados a los espacios comunes, como son el fluido eléctrico, gastos de agua, mantenimiento en general, seguridad y vigilancia, control de las puertas de ingreso y salida del condominio y otros gastos de reparaciones, los cuales a veces, no son aceptados por algunos propietarios creando malestar en el cumplimiento de los pagos de los servicios mencionados, debido a la alta tasa de morosidad en el pago.

El sistema legal peruano, a través de la ley N°27157, trata de normalizar el accionar de los propietarios de los condominios a través de la elaboración y aprobación de un reglamento interno, el cual será aplicado y controlado por una junta administradora constituida por los propios vecinos propietarios.

Una de estas unidades inmobiliarias lo constituye el Conjunto Residencial Alameda Alcázar, que se encuentra ubicado con frente a la Av. Camino de Amancaes N°100, en el distrito del Rímac, provincia y departamento de Lima, con un área ocupada de 21,343.00 M2 inscrito en la partida electrónica N° 12392212 del registro de predios de la zona registral IX-sede Lima. En adelante EL COMPLEJO INMOBILIARIO2. Esta unidad inmobiliaria sector 1 consta de ocho torres, doscientos cincuenta y seis (256) departamentos, ciento cuatro estacionamientos. Los copropietarios de los diferentes departamentos se ubican en los segmentos socio económico B y C. El complejo inmobiliario 2 se encuentra en funcionamiento desde octubre de 2014, se rige por un reglamento interno y por una junta directiva elegida en el mes de julio 2016.

La presente tesis trata de plantear una posible alternativa a fin de solucionar este problema administrativo al brindar el conocimiento a la Junta administradora de la implementación y aplicación del financiamiento y proceso presupuestal para el ejercicio 2017.

CAPÍTULO I: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1 Determinación del problema

Se ha venido observando que el personal administrativo, contratado por la actual junta directiva del condominio Alameda Alcázar 1, que colabora en la gestión administrativa de dicha unidad inmobiliaria, muestra deficiencias de gestión administrativa, que se traducen en constantes reclamos por parte de los propietarios e inquilinos. Dichos reclamos se deben a problemas de falta o corte de algunos servicios básicos, como son el fluido eléctrico en algunas torres, lo que ocasiona la paralización del servicio de ascensores, que producen grande molestias a los vecinos de la tercera edad que habitan a partir del tercer piso hacia arriba en las torres, o el corte servicio del agua potable lo cual, constituye un grave problema, pues el agua es un recurso vital de la vida de todo ser humano o incumplimiento del pago de los servidores de mantenimiento. Analizada esta situación, considero que se debe a la falta de conocimiento e implementación de la relación que existe entre un adecuado sistema de financiamiento y del proceso presupuestal en la gestión administrativa de la junta administradora, como por parte de los señores copropietarios, el cual pretendo exponerlo como posible solución para el año 2017.

1.2 Formulación del problema.

1.2.1 Problema general

¿Qué relación existe entre el financiamiento y el proceso presupuestal de la Junta administradora del condominio habitacional Alameda Alcázar, año 2017?

1.2.2 Problemas específicos

Problema específico 1

¿Qué relación existe entre el reglamento interno y el proceso presupuestal de la Junta administradora del condominio habitacional Alameda Alcázar, año 2017?

Problema específico 2

¿Qué relación existe entre la planificación y el proceso presupuestal de la Junta administradora del condominio habitacional Alameda Alcázar, año 2017?

Problema específico 3

¿Qué relación existe entre la programación y el proceso presupuestal de la Junta administradora del condominio habitacional Alameda Alcázar, año 2017?

Problema específico 4

¿Qué relación existe entre el cumplimiento y el proceso presupuestal de la Junta administradora del condominio habitacional Alameda Alcázar, año 2017?

1.3 Objetivos

131. Objetivo general

Determinar la relación que existe entre el financiamiento y el proceso presupuestal de la Junta administradora del condominio habitacional Alameda Alcázar, año 2017.

132. Objetivos específicos

Objetivo específico 1

Determinar la relación que existe entre el reglamento interno y el proceso presupuestal de la Junta administradora del condominio habitacional Alameda Alcázar, año 2017.

Objetivo específico 2

Determinar la relación que existe entre la planificación y el proceso presupuestal de la Junta administradora del condominio habitacional Alameda Alcázar, año 2017.

Objetivo específico 3

Determinar la relación que existe entre la programación y el proceso presupuestal de la Junta administradora del condominio habitacional Alameda Alcázar, año 2017.

Objetivo específico 4

Determinar la relación que existe entre el cumplimiento y el proceso presupuestal de la Junta administradora del condominio habitacional Alameda Alcázar, año 2017.

1.4 Importancia y alcance de la investigación

El presente estudio es de suma importancia, puesto que aportará una solución inmediata práctica a la problemática de la gestión de la administración del condominio habitacional Alameda Alcázar por parte de su junta administradora, pues de no serlo así, no habría esta alternativa que ayude a solucionar el problema descrito anteriormente. Su alcance abarca solamente a la unidad inmobiliaria local denominada condominio habitacional Alameda Alcázar.

1.5 Limitaciones de la investigación

- La carencia de un banco de datos, o información incompleta acerca de la gestión administradora ejercida por la Junta administradora del condominio habitacional “Alameda Alcázar”.
- Otro factor es la limitada empatía que se encontró en la aplicación del instrumento al grupo de personas que conformaban la junta directiva encargada de la gestión administrativa del condominio habitacional Alameda Alcázar.
- La escasa información bibliográfica que se dispone del tema elegido

CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes del estudio

Carbonel y García (2012) en su trabajo de investigación que realizaron en un determinado conjunto habitacional de personas mayores, cuyo objetivo consistía en la determinación de las relaciones interpersonales y la efectividad del reglamento de régimen interno, dentro de los tipos de conflictos, determinaron que las personas mayores tenían relaciones interpersonales no satisfactorias y limitadas, también mostraban un alto grado de desinterés y una marcada apatía para lograr el fortalecimiento de las relaciones con sus pares. Asimismo en su estudio efectuado determinaron que las personas mayores no cultivaban adecuadamente sus relaciones, teniendo como causa a su escasa participación y falta de cooperación. También llegaron a la conclusión que el reglamento de régimen interno, no resolvía los conflictos surgidos entre los vecinos. Era escasa la casuística de efectividad de su participación, por lo que recomendaron que se debería implementar propuestas de arbitraje a fin de resolver los malos entendidos que se generaban.

Ruiz (2014) propone una revisión de la jurisprudencia sobre la propiedad horizontal, debido a que encontró muchos vacíos en las leyes emanadas para tal fin. Concluyendo que los temas jurídicos por los cuales se interesaban más los vecinos, fueron los referentes a la naturaleza jurídica, juntas de propietarios, régimen de los bienes, recursos y convivencia.

Povis (2015) diseñó un conjunto habitacional en la ribera del Río Rímac, sobre un terreno que había sido ocupado por una empresa metalúrgica, el desafío fue que tenía que ser sostenible y cuya percepción ambiental sea diferente a la que tenía, de acorde con una dimensión socio, económica y ambiental-

Maturana y Vergara (2016) llevaron a cabo un estudio en una villa en La Serena, Chile y obtuvieron como resultado de que en el Proyecto de Integración Social (PIS) no se cumplieron con las recomendaciones emanadas de las instituciones gubernamentales, por esta razón dedujeron que los comportamientos antisociales de los inquilinos, así como una deficiente seguridad constituirían los principales motivos para que los habitantes abandonen ese complejo habitacional. Estos factores y otros, originan malestar y conflictos entre los vecinos, lo que deviene en una disgregación social, por lo que recomendaba que se cumplieran con las indicaciones brindadas por la institución rectora.

Reyes, Ledesma y Celestino (2012) llevaron a cabo un estudio en México sobre viabilidad económica de un proyecto de levantamiento habitacional sostenible en el Distrito Federal, a fin de lograr un financiamiento. Concluyendo que es indispensable evidenciar el uso de los recursos en una definida inversión, y probar que es la que tiene menor contingencia frente a otras alternativas. Para el caso que nos ocupa se debe disponer del capital en efectivo o de los créditos proveniente de financiamiento imprescindible para emplear en el desarrollo del proyecto, mismo que deberá haber probado que los beneficios a obtener son superiores al costo en que incurrirá el mismo; lo que dará por resultado la redención además de un rendimiento adecuado.

2.2. Bases teóricas

2.2.1. Variable 1: Financiamiento

El financiamiento está constituido por los recursos dinerarios financieros que se necesitan a fin de llevar a cabo un determinado plan o proyecto de carácter económico con la distinción que mayormente se consideran sumas estimadas como préstamos y que se añaden a los recursos propios, en este caso con recursos propios provenientes de los propietarios del condominio habitacional a través de los aportes. (Valbuena, 2000)

El financiamiento se consigue a través de créditos, empréstitos u otras obligaciones originadas de la emisión de títulos valores o suscripción de documentos pagaderos a plazo. El financiamiento puede darse dentro o fuera del país

Financiar consiste en el hecho de dotar de dinero y de crédito a una organización o ente. En la empresa el financiamiento está considerado como el pasivo u origen de fondos, los cuales se aplicarán para comprar los activos como bienes y servicios necesarios para el desempeño de las actividades productivas. (Valbuena, 2000)

El financiamiento es una actividad desarrollada por la administración financiera, la cual a través del proceso presupuestal empleará como instrumento esencial el presupuesto, el cual será de periodicidad mensual y anual estando a cargo de la administradora.

El financiamiento está ligado al planeamiento, por lo que considero conveniente conceptuar qué es el planeamiento o planificación financiera. La cual consiste en definir el rumbo de la organización para lograr las metas y objetivos pre concebidos por medio de un conjunto de actividades de armonía entre los recursos humanos que la conforman y sus ocupaciones. Fundamentalmente la planificación financiera tenderá a lograr el balance económico en todos los escalones de la organización, en tal aspecto la planificación financiera tiende a avizorar hechos financieros que se aguardan en el horizonte de las acciones que signifiquen ingresos monetarios para un período determinado. La planeación financiera brinda una estructura adecuada al fundamento de la organización, por medio de un diseño de un sistema de contabilidad analítica y de información de los estados financieros. (Gutiérrez et al, 2015)

Según Correa, Ramírez y Castaño (2010) mencionaron que:

La planeación financiera determina la ruta que tiene que seguir una organización a fin de lograr sus objetivos estratégicos, mediante un accionar armónico de todos sus integrantes y funciones. La planeación financiera es la que se encarga de trasladar a términos económicos, los planes estratégicos y operativos de una organización teniendo en consideración un espacio y un tiempo en el que los mismos se desarrollarán.

Origen de financiamiento Empresarial

La empresa para ponerse en marcha necesita de dinero o de recursos financieros, bien se para seguir operando con su estatus actuales o crecer poniendo de manifiesto nuevos proyectos que necesiten inversión. La carencia de fluidez en las empresas las obligan a asistir a las fuentes de financiamiento para agenciarse de dinero a fin de afrontar sus necesidades actuales, mejorar su planta, adquirir activos, embarcarse en nuevos proyectos, etc. Generalmente los objetivos principales consisten en conseguir recursos financieros recientes a las empresas, que les permitan satisfacer los gastos a corto plazo, actualizar sus activos inmovilizados, cambiando la maquinaria y equipo, poner en práctica nuevos proyectos y replantear sus pasivos, a corto, mediano, y largo plazo, etc. (Bolívar, 2005)

Existen diferentes formas de financiamiento, las cuales se pueden agrupar en financiamiento interno y financiamiento externo. El financiamiento interno es el que se produce al interior de la empresa, como producto de sus operaciones, entre las cuales tenemos las aportaciones de los dueños o socios, utilidades retenidas, flujo de efectivo, venta de activos y el financiamiento externo que se logra a través, ya sean personas o instituciones y son de deuda o de capitales.

Análisis Financiero

Hoy en día, las personas relacionadas con la empresa, llámense empresarios, asesores financieros, administradores, accionistas, etc., deben hacer uso de procedimientos o herramientas para calificar una entidad de negocio, su rendimiento en los diferentes períodos de su vida productiva y diversas áreas de la misma, en los períodos anteriores para apreciar la tendencia que marcaron sus actividades, en la hora presente para efectuar modificaciones en bien de la administración y en el futuro para efectuar las correctas proyecciones a fin de lograr el desarrollo de la organización. (Bolívar, 2005)

La gestión y el comportamiento de los agentes que intervienen en los diferentes procesos de intercambio, ya sean internos o externos del accionar diario tendrá que ver directamente con la supervivencia de las empresas, para esto existen

una gama de técnicas que permiten medir los diferentes aspectos que pueden proporcionar en cualquier tiempo, información adecuada y exacta de la empresa que permitirá tomar decisiones inmediatas y eficaces en un momento determinado.

Los estados financieros de la empresa proporcionan la información adecuada que sirve de base al análisis financiero. Los estados financieros que son elaborados generalmente al término del período de operaciones, por los contadores y refrendados por los administradores, presentan la información de acuerdo a los usuarios a quienes va dirigida y los objetivos específicos que los originan. Entre los estados financieros más conocidos y utilizados se tiene al balance general y el estado de resultados, conocido como estado de ganancias y pérdidas. En estos documentos se evalúa la capacidad del ente, para general flujos positivos, de acuerdo a la recopilación de los datos contables producidos de los hechos económicos (Bolívar, 2005).

Modalidades de Financiamiento

El financiamiento de las empresas presenta distintas modalidades, las cuales pueden clasificarse de acuerdo a dos criterios que son los siguientes:

- Según su grado de exigibilidad
- Su procedencia

De acuerdo de donde provienen los recursos financieros, éstos se clasifican en recursos propios o recursos ajenos.

Los recursos propios son aquellos con los que se constituyó o inició la empresa, los cuales fueron aportados por los dueños o socios, estos recursos forman el capital de la empresa y se caracterizan por no tener que ser reembolsados. Los recursos financieros ajenos constituyen los fondos prestados por elementos externos a la empresa. Otra alternativa de financiamiento es la que se denomina como financiamiento de guerrillas. Esta modalidad de financiamiento es una táctica financiera que permite lograr mantener a flote a una empresa, mientras logra su equilibrio por falla en el flujo corriente. Es importante esta táctica, pues usa recursos ajenos que no originan costos directos. Verbigracia pactar para que las cuentas de proveedores sean pagadas directamente por los clientes, quedándose la empresa con el precio de su valor agregado. Esto funciona favorablemente en las empresas que tienen alta rotación de existencias o inventarios. (Demestre, 2013)

De acuerdo a su grado de exigencia, el financiamiento puede darse en el plazo corriente u otorgarse a largo plazo. Sobre estos últimos se dedicará mayor expectativa.

El Financiamiento a Corto Plazo

Con el fin de cumplir con sus actividades de operación, la empresa tiene apremio del financiamiento en el período de producción corriente

El financiamiento corriente o a corto plazo está formado por obligaciones que se espera tengan vencimiento en menos de doce meses y que son básicos para mantener trabajando las inversiones circulantes de la empresa, como el disponible, el exigible y el realizable (Demestre, 2003)

Las empresas gozarán de una administración financiera competente en cuanto hagan uso conveniente de los manantiales de financiamiento corriente o a corto plazo.

Las deudas corrientes o a corto plazo, se programa su reembolso mayormente a un año y es bastante conveniente para la empresa, solicitar préstamos no avalados, pues los préstamos avalados originan costos de contabilización relativamente altos; la bondad de éstos reside en el amparo de recuperación.

Las empresas con el fin de achicar costos y gastos, tenderán a obtener el financiamiento a corto plazo sin aval, pues estos son más baratos. Es conveniente que la empresa emplee el financiamiento a corto plazo con o sin aval para financiar carencias estacionales de dinero en incremento concernientes al exigible o realizable. (Demestre, 2003).

Los orígenes de financiamiento sin avales peculiares consisten en fondos que logra la empresa sin tener que comprometer inversiones determinadas como aval.

El financiamiento a largo plazo

Los proyectos de inversión programados para plazos mayores a doce meses y que representan una mejora que beneficiará a la empresa incrementando las ganancias, necesitarán de préstamos que se pagarán en dichos períodos de tiempo y que comúnmente son pagados de las ganancias.

Los orígenes o fuentes de financiamiento a plazo no corriente o largo plazo, incorpora las obligaciones a largo plazo y además el capital de la empresa. (Demestre, 2003)

El proceso que debe seguirse en las decisiones de crédito para este tipo de financiamiento, implica basarse en el análisis y evaluación de las condiciones económicas de los diferentes mercados, lo que permitirá definir la viabilidad económica y financiera de los proyectos. El destino de los financiamientos a largo plazo debe corresponder a inversiones que tengan ese mismo carácter.

Cálculo de Financiamiento

El trance y el resultado que se espera alcanzar, son dos elementos que se tienen que sopesar al elegir la política o cálculo de financiamiento a implantarse en la empresa. Trabajar con elevadas cotas de capitalización implica alcanzar un menor lucro. Aquí no se considera que al emplear el recurso financiero prestado para producir fondos propios, se puede aplicar el capital de la empresa en otros fines, además de dotar a la empresa de un cierto ahorro fiscal. (Demestre, 2003).

La segunda alternativa consiste en utilizar altas cotas de endeudamiento, lo cual ocasiona una elevada cota de peligro financiero, con la finalidad de alcanzar mayores resultados.

Una de estas alternativas expuestas debe ser elegida por los ejecutivos financieros de las empresas. También se debe considerar que si el financiamiento de terceros sobrepasa determinados niveles, ocasionaría que los intereses se eleven significativamente, lo que conllevaría a un incumplimiento de pagos, así como a una consecuencia fatal que es una quiebra técnica. (Demestre, 2003)

2.2.2. Variable 2: Procesos presupuestales

El Presupuesto

Se presentan algunos conceptos sobre el presupuesto, (Diccionario de la Real Academia Española) “cómputo anticipado de costos de obras y rentas”. El proceso presupuestario además del cálculo de cifras, se considera un sistema integral, en el cual se presta especial atención a los objetivos que se fijan para lo cual se programan y vigilan las tareas que realiza la gerencia. (Flores, 2010).

Por otro lado Burbano (1995), mencionó que:

El presupuesto es la estimación programada, de manera sistemática, de las condiciones de operación y de los resultados a obtener por un organismo en un periodo determinado. También dice que el presupuesto es una expresión cuantitativa formal de los objetivos que se propone alcanzar la administración de la empresa en un periodo, con la adopción de las estrategias necesarias para lograrlos.

También Meyer (1996) define al presupuesto como “Conjunto coordinado de previsiones que permiten conocer con anticipación algunos resultados considerados básicos por el jefe de la empresa”

Se deben considerar las decisiones en forma anticipada para lograr los resultados esperados por la persona responsable de la gestión administrativa.

Por otro lado Pérez (2015) indica que “el presupuesto es una herramienta financiera donde se plasma el detalle de los ingresos proyectados y los gastos que se incurrirá en un plazo determinado”.

Características del presupuesto.

- Es un proyecto, ya que el presupuesto plasma lo que la administración tratará de efectuar durante un tiempo futuro delimitado.

- Conciliador, ya que incluye las demás áreas y acciones de la organización. Es un proyecto total que contempla individualmente a todas las áreas de la organización
- Coordinador, se refiere a que los proyectos de los distintos departamentos se preparan al mismo tiempo y sincronizada mente.
- En términos financieros o monetarios se deberán expresar las necesidades o requerimientos para lograr lo planificado, en unidades monetarias en soles.
- Operaciones, el presupuesto determina los ingresos que se van a obtener, lo mismo que los gastos que se van a producir, lo cual se deberá expresar en forma detallada.
- Recursos: la organización a fin de realizar sus planes de operación debe planear los recursos necesarios, como el presupuesto de dinero y el presupuesto de adiciones de activos, lo cual se logra efectuando la planeación financiera.

El proceso presupuestario

Los objetivos a lograr en el período corriente están vinculados con los objetivos considerados a cumplir en el largo plazo. Este hecho es enfocado por el proceso presupuestario, el cual es un proceso que tratará de cuantificar o expresar en unidades dinerarias los diversos objetivos que se definieron, y permitirá evaluar el accionar de los diferentes escalones o áreas de actividad. El proceso termina con el control presupuestario, el cual evaluará los resultados de las acciones realizadas, dando lugar a implantar correcciones o ajustes que permitirán adoptar nuevos objetivos. (Burbano, 1995).

Múltiples factores inciden para lograr un proceso presupuestal eficaz de una empresa. Sin embargo, se pueden considerar dos factores como “requisitos indispensables”. Uno de ellos consiste que la empresa cuente con una estructura organizativa bien clara y armoniosamente congruente. El segundo factor tiene que ver con la asignación y delimitación de responsabilidades. Ambos factores están estrechamente conectados y de ambos depende que la empresa tenga un proceso presupuestal eficiente.

Según Burbano y Ortiz (1998), para lograr la elaboración de los presupuestos se toman en cuenta los siguientes procesos presupuestales.

- Valoración financiera
- Enunciación del presupuesto
- Realización presupuestaria
- Comprobación del presupuesto
- Tasación del presupuesto.

Valoración financiera

Según Flores (2010), este proceso sirve para evaluar los productos logrados en lapsos precedentes, analiza las propensiones mostrados por las señales utilizadas para apreciar la diligencia de la gerencia, las que incluyen los costos, ventas, precios de los títulos valores en plaza etc. En el caso de los condominios habitacionales evaluará los ingresos por los aportes recaudados, la tasa de morosidad, compra y mantenimiento de activos. Además se considerarán los agentes ambientales no observados por la gerencia y se analiza el desempeño de la empresa u organización. Este dictamen ayudará a establecer las bases del planteamiento táctico, lo que permitirá imparcialidad en la toma de resoluciones en los siguientes terrenos:

- Elección de las tácticas idóneas: Dominio en costos o también distinción.
- Preferencia de las operaciones de crecimiento: intenso, integrado o diversificado.

Enunciación del presupuesto

Este proceso expresa las diversas actividades consideradas en el presupuesto, expresándolas en cantidades monetarias, teniendo en cuenta las siguientes normas:

- Los volúmenes previstos a comercializar y los precios correspondientes incidirán en el área de las ventas, para lo cual deberán evaluarse los costos logísticos, como los de distribución, canales de fomento, y la marrullería sobre las existencias.
- Los estimados de las ventas y las políticas sobre existencias, servirán de fundamento para programar la producción, es decir, las cantidades a fabricar.
- Se calculan en cantidad y dinero las compras programadas.

- Considerando los requerimientos de personal solicitados por cada jefatura, se elabora el presupuesto de mano de obra.

Realización presupuestaria

La realización presupuestaria es un proceso administrativo vinculado con “la puesta en marcha de los planes”, y tiene como foco de interés constante lograr el cumplimiento de los objetivos planteados por el ente impulsor que lo constituye el comité de presupuestos. Durante este proceso juega un rol preponderante el director de presupuesto, quien tiene por responsabilidad prestar apoyo a las demás jefaturas a fin de cumplir con los objetivos, para lo cual deberá presentar informes en forma periódica.

Comprobación del presupuesto

La comprobación del presupuesto es un proceso administrativo que permite controlar el avance o ejecución de todas las actividades. Por medio de la comprobación diaria se cotejan las cantidades pronosticadas versus las reales. Las actividades más relevantes de la comprobación del presupuesto son las siguientes:

- En base a las comparaciones numéricas y porcentuales de las cantidades reales y las propuestas, se deben elaborar los informes de ejecución tanto parcial como acumulativa.
- Las desviaciones o diferencias detectadas se deben estudiar y explicar las causas de ellas.
- Poner en práctica correctivos y cuando sea conveniente modificarlo, como sucede al presentarse cambios repentinos de las tasas de interés o de los índices de devaluación que dañan las proyecciones de las empresas de negociaciones internacionales.

Proceso de Tasación del Presupuesto.

Al terminar el proceso presupuestario se debe preparar un informe decisivo de los productos obtenidos que explicará las variaciones y el comportamiento de todas las funciones y actividades de la empresa u organización

2.3 Definición de términos

Administración: La administración está clasificada como una ciencia social, cuya estructura la componen principios, técnicas y prácticas, que se aplican a grupos humanos para establecer sistemas racionales de esfuerzo cooperativo, a través de los cuales se alcanzan objetivos preconcebidos con un máximo beneficio posible que puede ser social, económico o estratégico.

Análisis: El análisis es un estudio profundo y detallado de un sujeto, objeto o situación con la finalidad de conocer sus fundamentos y motivos de su surgimiento y extraer conclusiones, que se realiza considerando las partes que la constituyen.

Comprobación: La comprobación es un procedimiento de control que adopta la administración de un ente organizacional, que facilita la oportuna identificación de errores y corrección de diferencias, incongruencias o ineficiencias en el transcurso de la enunciación, instrumentación, realización y tasación de las acciones a fin de cumplir con la normatividad que las dirige, así como con la asignación de recursos y logro de objetivos.

Valoración: La valoración o diagnóstico es el conjunto de conclusiones a que se llegan después de haber realizado un estudio, análisis o evaluación sobre determinado ámbito u objeto. La valoración tiene como fin expresar la situación de un ente, estado o sistema al que posteriormente se procede a efectuar una acción o un tratamiento a partir de los resultados de la valoración.

Realización presupuestaria: La realización presupuestaria es la fase del ciclo presupuestario que consiste en poner en ejecución el conjunto de acciones que tiene como fin la utilización óptima del talento humano, y los recursos materiales y financieros previstos en el presupuesto con el propósito de lograr los bienes, servicios y obras tanto en cantidad como en calidad y oportunidad considerados en el mismo.

Tasación: La tasación es un proceso de evaluación que básicamente trata de determinar en qué medida se han conseguido las metas y objetivos preestablecidos a través de un plan. Supone un juicio de valor sobre la programación establecida y que se expresa al contrastarse con los objetivos logrados.

Estrategia: La estrategia elige lo que quiere conseguir, a partir de ahí desarrolla un plan para lograrlo. Establecida la estrategia desarrolla tácticas y las aplica. La estrategia está concebida para el largo plazo.

Táctica: La táctica es el método que se usa para lograr el objetivo, hace referencia a las acciones específicas necesarias. Las tácticas están orientadas a medio y corto plazo.

Financiamiento: El financiamiento es el mecanismo a través del cual se aporta dinero o se concede un crédito a un ente, ya sea persona, empresa u organización para que lleve a cabo un proyecto, cubra los costos de una actividad u obra, adquisición de activos o cumplimiento de obligaciones.

Gestión: La gestión significa acción o trámite y consiste en un conjunto de operaciones que se realizan para la administración y dirección de una empresa u organización. El término gestión abarca una vasta relación de actividades, y se caracteriza por la utilización eficiente de recursos humanos, materiales y financieros, en la medida de optimizar sus rendimientos.

Organización: La organización es una estructura administrativa destinada a la consecución de metas y objetivos a través de seres humanos o de la gestión del talento humano. La organización básicamente es un grupo social formado por personas, tareas y administración que interactúan en el marco de una estructura sistemática para cumplir con sus objetivos.

Planificación: La planificación es un proceso de toma de decisiones para alcanzar un futuro deseado, teniendo en cuenta la situación actual y los factores internos y externos que pueden influir en el logro de los objetivos.

Presupuesto: es la estimación programada, de manera sistemática, de las condiciones de operación y de los resultados a obtener por un organismo en un periodo determinado. También dice que el presupuesto es una expresión cuantitativa formal de los objetivos que se propone alcanzar la administración de la empresa en un periodo, con la adopción de las estrategias necesarias para lograrlos.

Proceso: Un proceso es una secuencia de pasos dispuesta con algún tipo de lógica que se enfoca en lograr algún resultado específico. Los procesos son mecanismos de comportamiento que diseñan los hombres para mejorar la productividad de algo, para establecer un orden o eliminar algún tipo de problema. El concepto puede emplearse en una amplia variedad de contextos, como por ejemplo en el ámbito jurídico, en el de la informática o en el de la empresa. Es importante en este sentido hacer hincapié que los procesos son ante todo procedimientos diseñados para servicio del hombre en alguna medida, como una forma determinada de accionar.

Pronóstico: Predicción de la evolución de un proceso o de un hecho futuro a partir de criterios lógicos o científicos.

Recursos: Se denomina recursos a todos aquellos elementos que pueden utilizarse como medios a efectos de alcanzar un fin determinado.

CAPÍTULO III. HIPÓTESIS Y VARIABLES

3.1. Hipótesis

3.1.1 Hipótesis general

Existe relación significativa entre el financiamiento y el proceso presupuestal de la Junta administradora del condominio habitacional “Alameda Alcázar”.

3.1.2. Hipótesis específicas

Hipótesis específica 1

Existe relación significativa entre el reglamento interno y el proceso presupuestal de la Junta administradora del condominio habitacional “Alameda Alcázar”.

Hipótesis específica 2

Existe relación significativa entre la planificación y el proceso presupuestal de la Junta administradora del condominio habitacional “Alameda Alcázar”.

Hipótesis específica 3

Existe relación significativa entre la programación y el proceso presupuestal de la Junta administradora del condominio habitacional “Alameda Alcázar”.

Hipótesis específica 4

Existe relación significativa entre el cumplimiento y el proceso presupuestal de la Junta administradora del condominio habitacional “Alameda Alcázar”.

3.2 Variables e indicadores

3.2.1. Definición conceptual

Variable 1: Financiamiento

Es el conjunto de recursos monetarios financieros para llevar a cabo una actividad económica, con la característica de que generalmente se trata de sumas tomadas a préstamo que complementan los recursos propios, en este caso con recursos propios provenientes de los propietarios del condominio habitacional a través de los aportes. (Valbuena, 2000)

Variable 2: Proceso presupuestal

El proceso presupuestario tiende a reflejar de una forma cuantitativa, a través de los presupuestos, los objetivos fijados por la empresa a corto plazo, mediante el establecimiento de los oportunos programas, sin perder la perspectiva del largo plazo, puesto que ésta condicionará los planes que permitirán la consecución del fin último al que va orientado la gestión de la organización (Burbano, 1995).

3.2.2. Definición operacional

La presente investigación trabajó tomando en cuenta la estructuración de las variables a través de las dimensiones: El financiamiento trabajó con las dimensiones reglamento interno, planificación, programación y cumplimiento y con respecto a la variable proceso presupuestal las dimensiones fueron diagnostico financiero, formulación del presupuesto, ejecución presupuestaria, control del presupuesto y evaluación del presupuesto, las cuales fueron tomadas en cuenta en la aplicabilidad del instrumento de recolección de datos.

3.3. Operacionalización

Tabla 1

Operacionalización de la variable financiamiento

Variable	Dimensión	Escala	Niveles
Financiamiento	Reglamento interno	Nunca (1)	Bueno
		Pocas veces (2)	Regular
	Planificación	A veces (3)	Malo
		Muchas veces (4)	
		Siempre (5)	
	Programación	Nunca (1)	Bueno
		Pocas veces (2)	Regular
		A veces (3)	Malo
		Muchas veces (4)	
		Siempre (5)	
	Cumplimiento	Nunca (1)	Bueno
		Pocas veces (2)	Regular
		A veces (3)	Malo
		Muchas veces (4)	
		Siempre (5)	

Fuente: Elaboración propia

Tabla 2

Operacionalización de la variable proceso presupuestal

Variable	Dimensión	Escala	Niveles
Proceso presupuestal	Diagnostico financiero	Totalmente en desacuerdo (1)	Eficiente
		En desacuerdo (2)	
		Indeciso (3)	
		De acuerdo (4)	
		Totalmente de acuerdo (5)	
	Formulación del presupuesto	Totalmente en desacuerdo (1)	Eficiente
		En desacuerdo (2)	
		Indeciso (3)	
		De acuerdo (4)	
		Totalmente de acuerdo (5)	
	Ejecución presupuestaria	Totalmente en desacuerdo (1)	Eficiente
		En desacuerdo (2)	
Indeciso (3)			
De acuerdo (4)			
Totalmente de acuerdo (5)			
Control del presupuesto	Totalmente en desacuerdo (1)	Eficiente	
	En desacuerdo (2)		
	Indeciso (3)		
	De acuerdo (4)		
	Totalmente de acuerdo (5)		
Evaluación del presupuesto	Totalmente en desacuerdo (1)	Eficiente	
	En desacuerdo (2)		
	Indeciso (3)		
	De acuerdo (4)		
	Totalmente de acuerdo (5)		

Fuente: Elaboración propia

CAPÍTULO IV. METODOLOGÍA

En esta investigación se ha empleado el método científico hipotético deductivo que consiste en efectuar observaciones manipulativas y el análisis correspondiente, a partir de los cuales se han enunciado las hipótesis que se comprobaron por medio de experimentos controlados.

De hecho el método hipotético deductivo es un proceso iterativo, se repitió constantemente, en el cual se examinaron las hipótesis a la luz de los datos obtenidos en los experimentos debidamente controlados. Se siguieron los siguientes pasos: se observó el fenómeno a estudiar, luego se planteó la hipótesis que explicaba el fenómeno, para luego deducir consecuencias o proposiciones más elementales que la hipótesis y se comprobó la verdad de los enunciados deducidos. (Hernández, Fernández, & Baptista, 2010).

4.1 Tipo

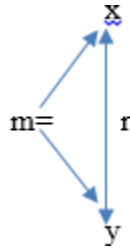
El presente trabajo de investigación responde a una investigación de tipo descriptivo – correlacional, pues el propósito del investigador fue describir situaciones y eventos, “cómo es y se manifiesta el fenómeno” en cuestión. El proceso de la descripción no solamente es obtener y acumular datos con su tabulación correspondiente, sino que se relaciona con condiciones y conexiones existentes, prácticas que tienen validez, procesos en marcha; el investigador tiene que definir lo que va a medir y a quienes involucra.

Se considera descriptiva, debido a que selecciona las características básicas del fenómeno en estudio y su descripción pormenorizada de sus componentes, categorías o clases de dicha cosa. (Bernal, 2006; p.89)

Se considera correlacional, porque su fin fue establecer la relación o grado de empaté existente entre las dos variables de estudio, las cuales son: Financiamiento y los procesos presupuestales (Hernández, Fernández, & Baptista, 2010; p.102).

4.2 Diseño

En la investigación se aplicó un diseño de carácter no experimental de análisis transversal, porque el estudio se efectuó de forma objetiva sobre las variables consideradas apuntando el hecho expuesto para sus análisis. Su esquema se representa a continuación. (Hernández, Fernández, & Baptista, 2010)



- m = Muestra de estudio
- x = Observación de la variable 1
- y = Observación de la variable 2
- r = Relación entre las variables

La metodología de acopio de información fue de tipo transversal, al tasarse las variables en un determinado tiempo.

4.3 Población

La población se estima como un conjunto de individuos que tienen características similares, acotada por el estudio. Según (Hernández, Fernández y Baptista, 2010), “La población se define como la totalidad del fenómeno a estudiar donde las unidades de población poseen una característica común la cual se estudia y da origen a los datos de la investigación” (p.425).

La población prevista de estudio estuvo conformada por 256 pobladores del condominio habitacional Alameda Alcázar.

4.4 Muestra

Según (Tamayo, 2005) expresa la muestra como: “Parte de cantidad establecida la cual sirve para describir y analizar sujetos en estudio”. (p. 320).

La muestra estuvo conformada por 154 pobladores del condominio habitacional Alameda Alcázar, utilizando la siguiente ecuación muestral:

$$n = \frac{(z)^2 * (p*q*N)}{(E)^2 * (N-1) + (z)^2 * p*q}$$

Z: Desviación Estándar según el nivel de confianza (Z=1.96).

E: Margen de error (5% = 0.05)

p: Probabilidad de ocurrencia de los casos (p=0.5)

q: Probabilidad de no ocurrencia de los casos (q=0.5)

N: Tamaño del Universo (N=256)

n: Tamaño óptimo de la muestra

$$n = \frac{(1.96)^2 * (0.5 * 0.5 * 256)}{(0.05)^2 * (256 - 1) + (1.96)^2 * 0.5 * 0.5} \quad n = 154$$

Para el presente estudio de investigación se tomó en cuenta el muestreo probabilístico, de manera aleatoria simple puesto que todos los pobladores tienen la misma opción de ser elegidos.

4.5 Técnicas e instrumentos de recolección de información

4.5.1. Técnica

La encuesta constituyó la técnica empleada para la medición de ambas variables, que según Hernández, Fernández y Baptista (2010), es un instrumento técnico afirmado en preguntas, a un conjunto de personas, utilizando cuestionarios, que en base a preguntas, realizada personalmente, telefónica, o correo, permiten vislumbrar las características, modos de pensar, usos y costumbres, preferencias, modos y calidad de vida, situación ocupacional, cultural, etcétera, dentro de una comunidad seleccionada.

4.5.2. Instrumentos.

Un mecanismo de medición es el medio que emplea el investigador para lograr información o datos sobre las variables con las cuales trabaja (Hernández, Fernández y Baptista, 2010; p.109).

El mecanismo empleado fue el cuestionario, el cual consta de 16 ítems para la variable financiamiento, y 15 ítems para la variable proceso presupuestal. Las dos variables con una escala de Likert graduado de la siguiente manera:

Variable financiamiento		Variable proceso presupuestal	
Nunca	(1)	Totalmente en desacuerdo	(1)
Pocas veces	(2)	En desacuerdo	(2)

A veces	(3)	Indeciso	(3)
Muchas veces	(4)	De acuerdo	(4)
Siempre	(5)	Totalmente de acuerdo	(5)

4.6 Tratamiento estadístico

Luego de obtener las respectivas respuestas de las dos pruebas, para el análisis de datos, se efectuó el vaciado de la data en Excel 2013, habiéndose obtenido las sumas de las dimensiones y de las variables. Posteriormente se empleó el software SPSS 23,0 a fin de obtener la reconversión de variables por niveles y rangos, para así plasmar los respectivos informes.

4.7 Procedimiento

A fin de exponer los resultados obtenidos, primeramente se trabajaron las tablas de frecuencias, los porcentajes y elementos gráficos de barras, los cuales ayudaron a visualizar las descripciones y posible relación entre las variables de estudio. Para la prueba de hipótesis por ser variables ordinales se empleó la prueba estadística no paramétrica Rho de Spearman, según el resultado de importancia obtenido en la prueba de normalidad.

CAPÍTULO V. RESULTADOS

5.1 Validez y confiabilidad de los resultados

Para la validez de los instrumentos se hizo a través de la consulta de profesionales, llamada juicio de expertos como se muestra en la siguiente tabla

Tabla 3

Validez de contenido del instrumento

Indicador	Exp 1	Exp 2	Exp 3	Determinación
Claridad	SI	SI	SI	Aplicable
Pertinencia	SI	SI	SI	Aplicable
Relevancia	SI	SI	SI	Aplicable

Como resultado de la validación se obtuvo una calificación de aplicable sobre los cuestionarios propuestos, calificados por los expertos-

Confiabilidad de los instrumentos

Para evaluar la confiabilidad, se aplicó la prueba de Alfa de Crombach para ambas variables mostradas en las siguientes tablas.

Tabla 4

Nivel de confiabilidad del instrumento financiamiento

Estadísticos de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
0,859	16

Fuente: Elaboración propia

La prueba de confiabilidad del instrumento procedido bajo la técnica del Alfa de Cronbach es de 0,859 mostrando un alto nivel de confiabilidad, como se muestra en la tabla 4.

Tabla 5

Nivel de confiabilidad del instrumento proceso presupuestal

Estadísticos de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
0,863	15

Fuente: Elaboración propia

La prueba de confiabilidad del instrumento procedido bajo la técnica del Alfa de Cronbach es de 0,863 presenta un excelente nivel de confiabilidad, permitiendo su aplicación para la obtención de los datos, además permite inducir que el cuestionario presenta un excelente nivel de confiabilidad como se muestra en la tabla 5.

5.2. Presentación y análisis de los resultados

Descripción de los resultados

Tabla 6

Distribución de datos según la variable financiamiento

<u>Niveles</u>	<u>%</u>	<u>f</u>
Bueno	45	29.22
Regular	78	50.65
Malo	31	20.13
Total	154	100.00

Fuente: Elaboración propia

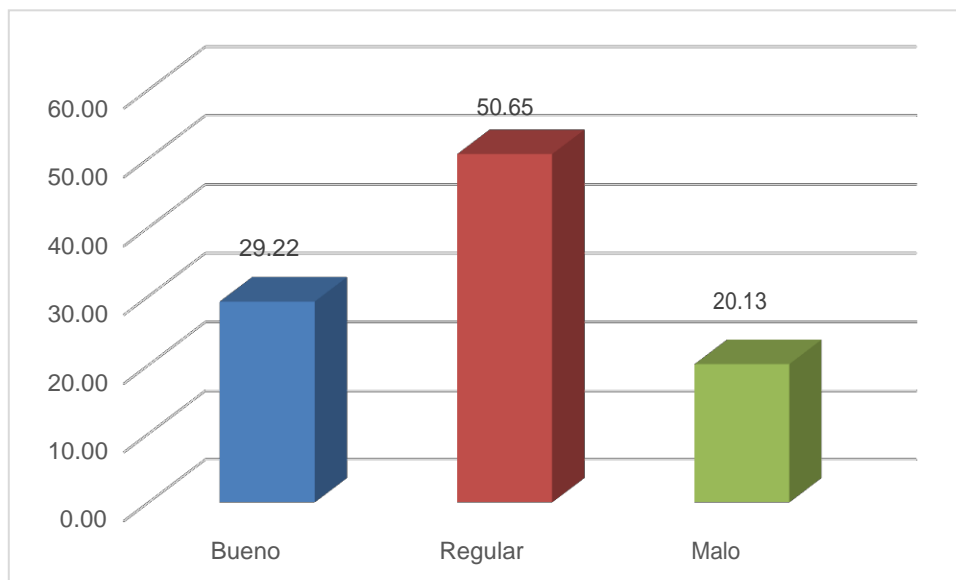


Figura 1: Datos según niveles de la variable financiamiento

Interpretación: De acuerdo a los datos logrados el 29.22% de los pobladores manifiestan un nivel bueno de financiamiento de la Junta administradora del condominio habitacional, el 50.65% un nivel regular y el 20.13% un nivel malo.

Tabla 7

Distribución de datos según la dimensión reglamento interno

<u>Niveles</u>	<u>%</u>	<u>f</u>
Bueno	48	31.17
Regular	73	47.40
Malo	33	21.43
<u>Total</u>	<u>154</u>	<u>100.00</u>

Fuente: Elaboración propia

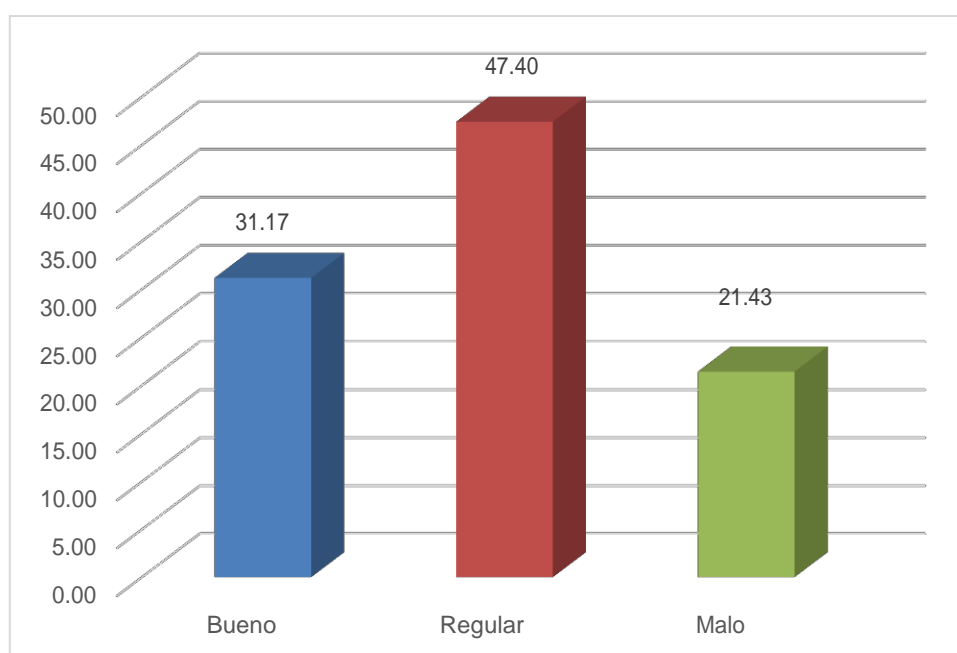


Figura 2: Datos según niveles de la dimensión reglamento interno

Interpretación: De acuerdo a los datos logrados el 31.17% de los pobladores manifiestan un nivel bueno en el reglamento interno de la Junta administradora del condominio habitacional, el 47.40% un nivel regular y el 21.43% un nivel malo

Tabla 8

Distribución de datos según la dimensión planificación

<u>Niveles</u>	<u>%</u>	<u>f</u>
Bueno	46	29.87
Regular	75	48.70
Malo	33	21.43
<u>Total</u>	<u>154</u>	<u>100.00</u>

Fuente: Elaboración propia

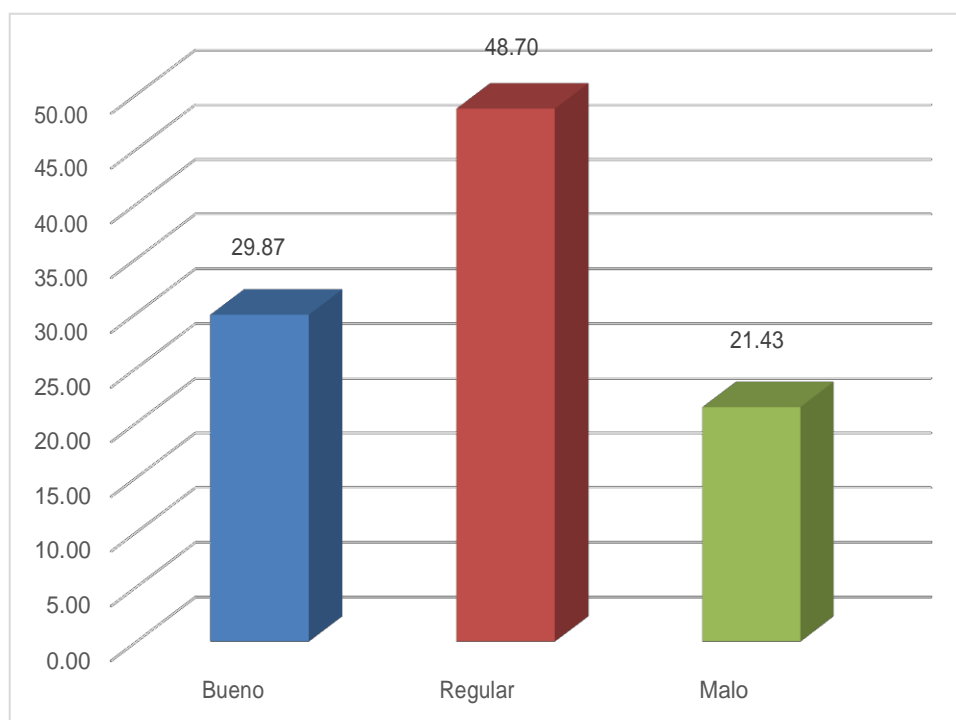


Figura 3: Datos según niveles de la dimensión planificación

Interpretación: De acuerdo a los datos obtenidos el 29.87% de los pobladores manifiestan un nivel bueno en la planificación de la Junta administradora del condominio habitacional, el 48.70% un nivel regular y el 21.43% un nivel malo

Tabla 9

Distribución de datos según la dimensión programación

<u>Niveles</u>	<u>%</u>	<u>f</u>
Bueno	43	27.92
Regular	72	46.75
Malo	39	25.32
Total	154	100.00

Fuente: Elaboración propia

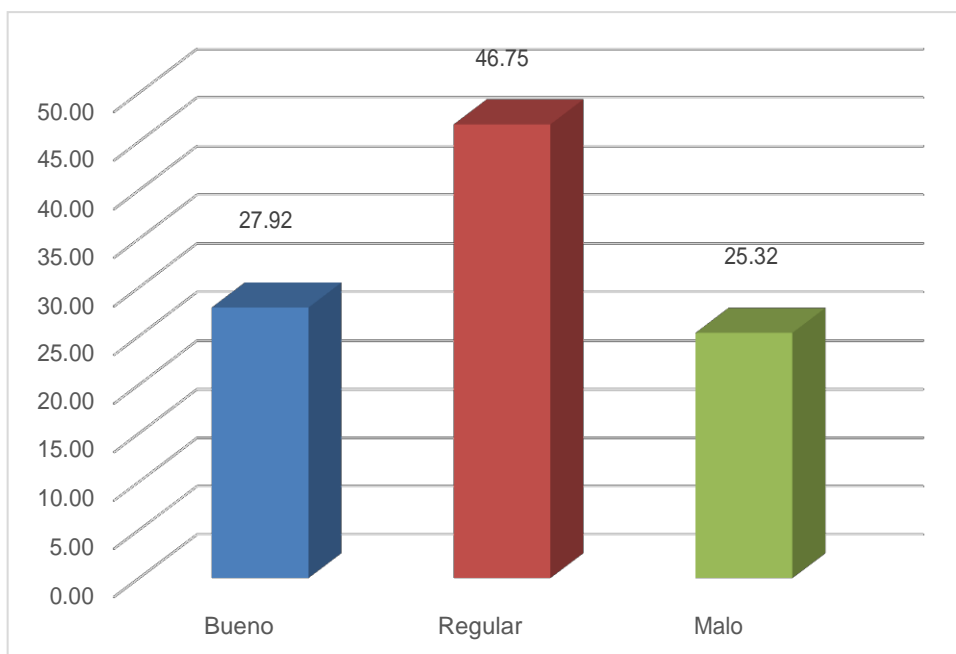


Figura 4: Datos según niveles de la dimensión programación

Interpretación: De acuerdo a los datos logrados el 27.92% de los pobladores manifiestan un nivel bueno en la programación de la Junta administradora del condominio habitacional, el 46.75% un nivel regular y el 25.32% un nivel malo

Tabla 10

Distribución de datos según la dimensión cumplimiento

<u>Niveles</u>	<u>%</u>	<u>f</u>
Bueno	46	29.87
Regular	71	46.10
Malo	37	24.03
Total	154	100.00

Fuente: Elaboración propia

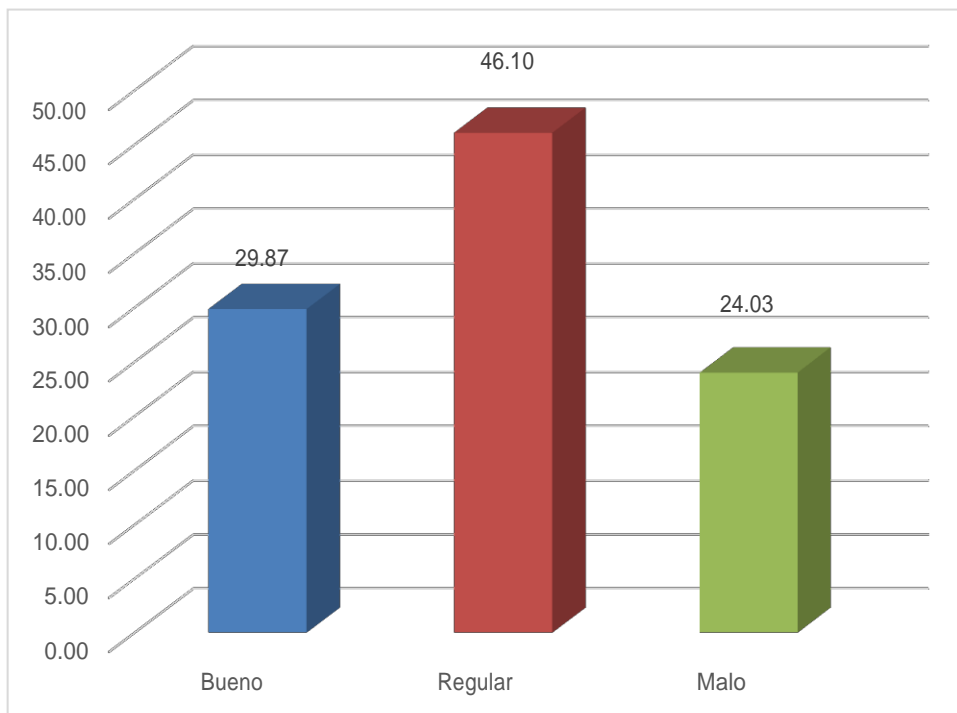


Figura 5: Datos según niveles de la dimensión cumplimiento

Interpretación: De acuerdo a los datos logrados el 29.87% de los pobladores manifiestan un nivel bueno en el cumplimiento de la Junta administradora del condominio habitacional, el 46.10% un nivel regular y el 24.03% un nivel malo

Tabla 11

Distribución de datos según la variable proceso presupuestal

<u>Niveles</u>	<u>%</u>	<u>f</u>
Eficiente	54	35.06
Regular	68	44.16
Deficiente	32	20.78
Total	154	100.00

Fuente: Elaboración propia

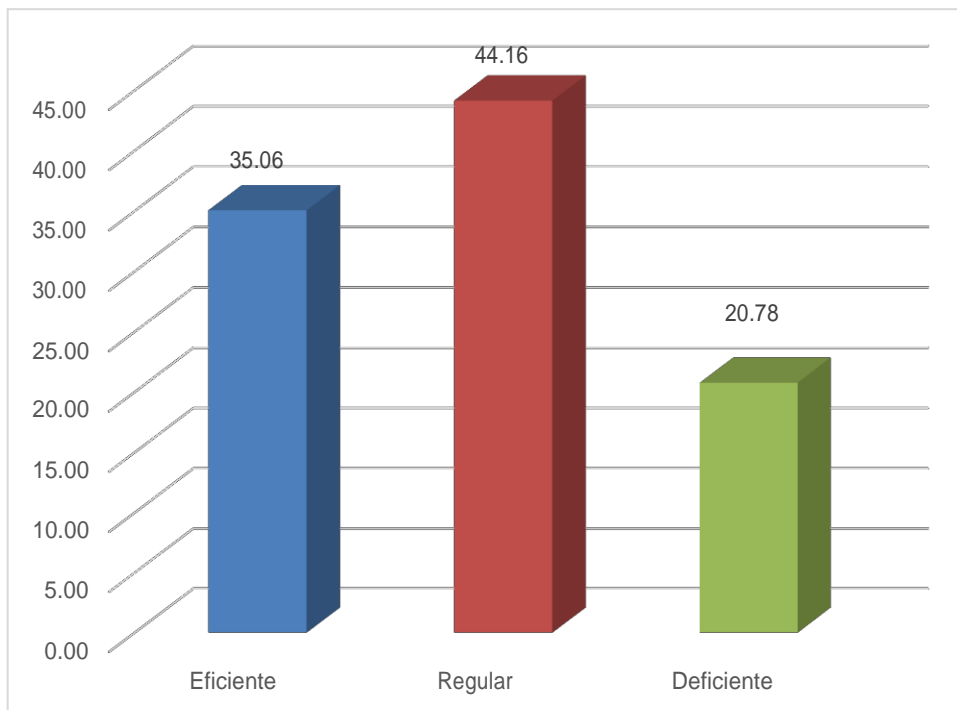


Figura 6: Datos según niveles de la variable proceso presupuestal

Interpretación: De acuerdo a los datos logrados el 35.06% de los pobladores manifiestan un nivel eficiente en el proceso presupuestal de la Junta administradora del condominio habitacional, el 44.16% un nivel regular y el 20.78% un nivel deficiente.

Tabla 12

Distribución de datos según la dimensión diagnóstico financiero

<u>Niveles</u>	<u>%</u>	<u>f</u>
Eficiente	50	32.47
Regular	70	45.45
Deficiente	34	22.08
Total	154	100.00

Fuente: Elaboración propia

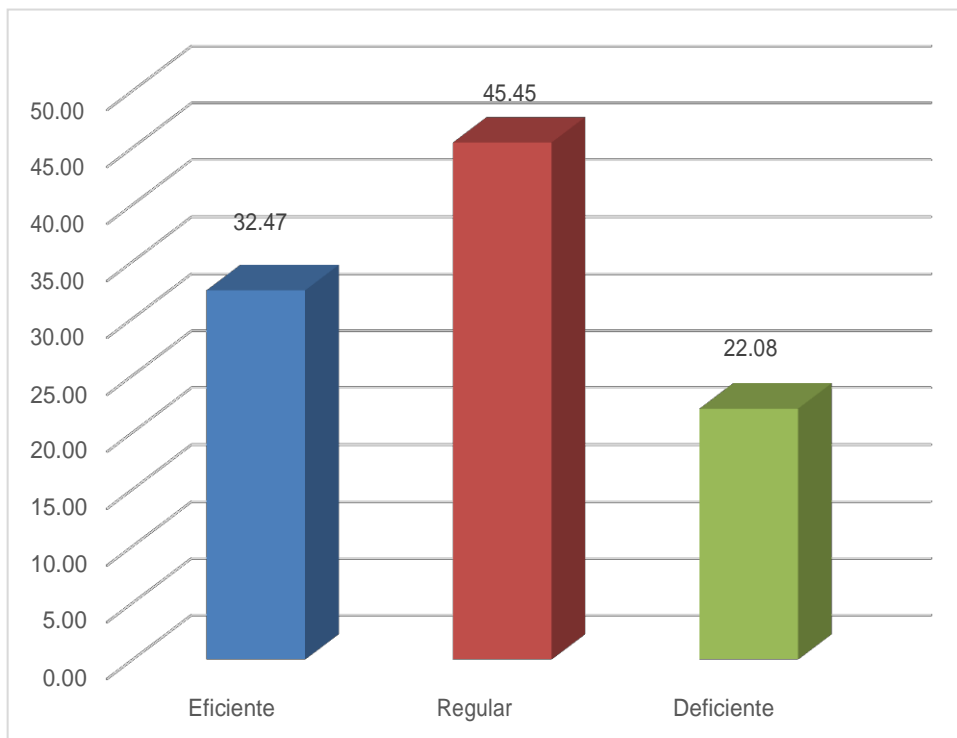


Figura 7: Datos según niveles de la dimensión diagnóstico financiero

Interpretación: De acuerdo a los datos obtenidos el 32.47% de los pobladores manifiestan un nivel eficiente en el diagnóstico financiero de la Junta administradora del condominio habitacional, el 45.45% un nivel regular y el 22.08% un nivel deficiente.

Tabla 13

Distribución de datos según la dimensión formulación del presupuesto

<u>Niveles</u>	<u>%</u>	<u>f</u>
Eficiente	57	37.01
Regular	69	44.81
Deficiente	28	18.18
Total	154	100.00

Fuente: Elaboración propia

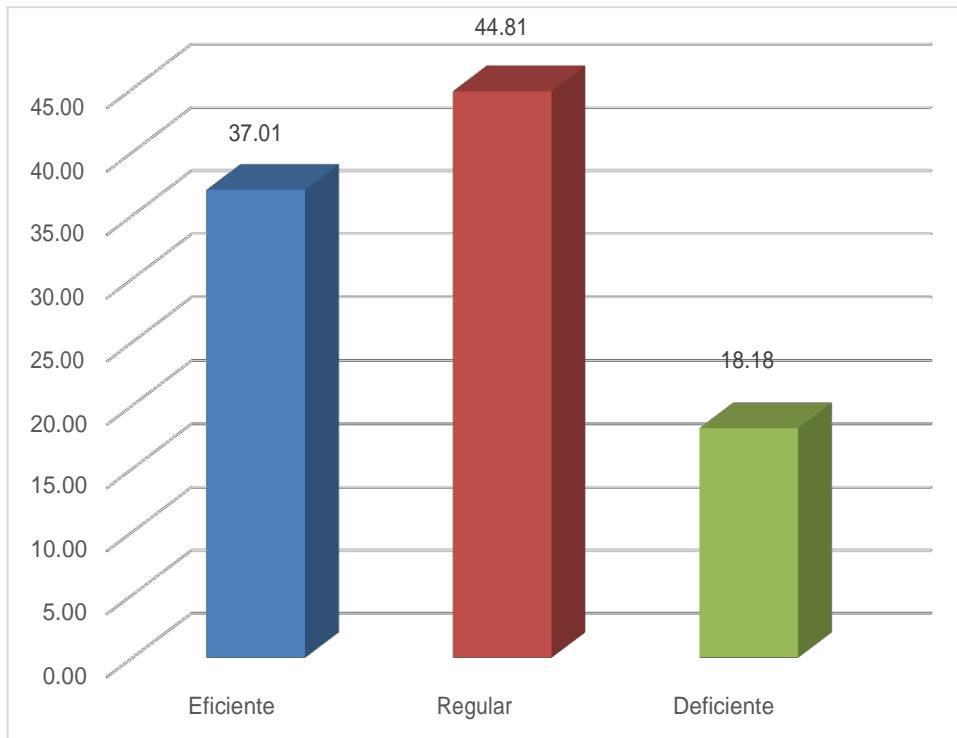


Figura 8: Datos según niveles de la dimensión formulación del presupuesto

Interpretación: De acuerdo a los datos logrados el 37.01% de los pobladores manifiestan un nivel eficiente en la formulación del presupuesto de la Junta administradora del condominio habitacional, el 44.81% un nivel regular y el 18.18% un nivel deficiente.

Tabla 14

Distribución de datos según la dimensión ejecución presupuestaria

<u>Niveles</u>	<u>%</u>	<u>f</u>
Eficiente	49	31.82
Regular	73	47.40
Deficiente	32	20.78
Total	154	100.00

Fuente: Elaboración propia

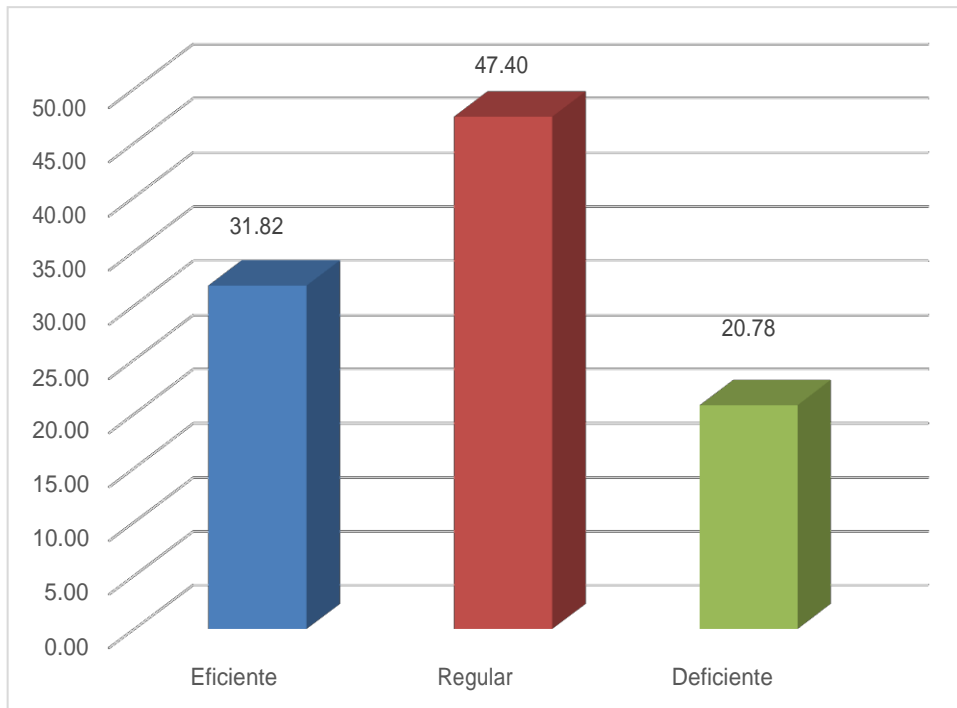


Figura 9: Datos según niveles de la dimensión ejecución presupuestaria

Interpretación: De acuerdo a los datos logrados el 31.82% de los pobladores manifiestan un nivel eficiente en la ejecución presupuestaria de la Junta administradora del condominio habitacional, el 47.40% un nivel regular y el 20.78% un nivel deficiente.

Tabla 15

Distribución de datos según la dimensión control del presupuesto

<u>Niveles</u>	<u>%</u>	<u>f</u>
Eficiente	53	34.42
Regular	77	50.00
Deficiente	24	15.58
Total	154	100.00

Fuente: Elaboración propia

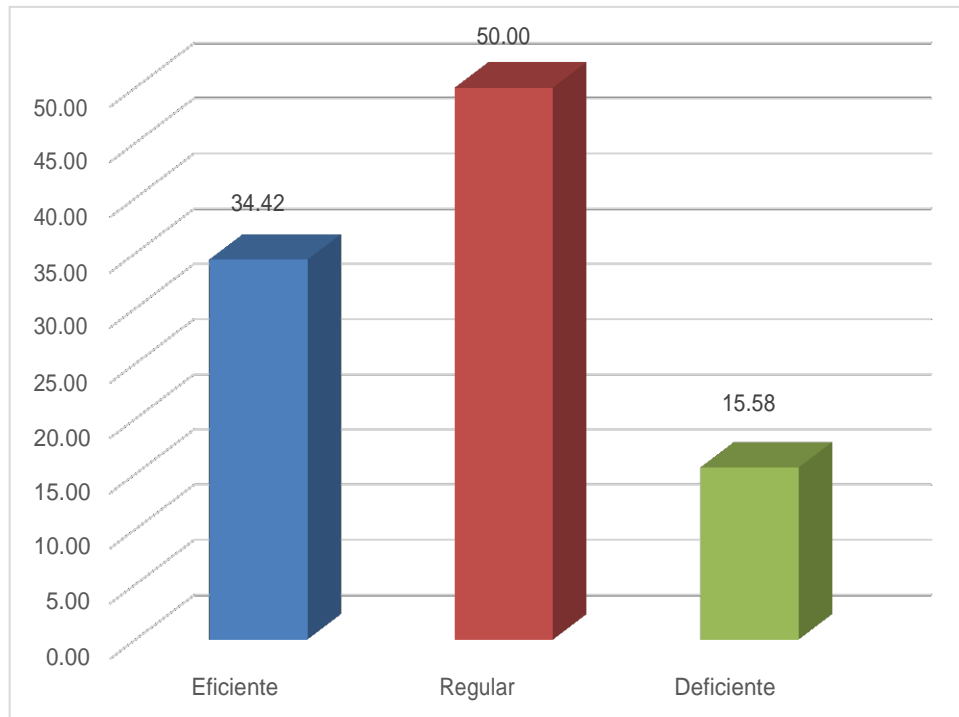


Figura 10: Datos según niveles de la dimensión control del presupuesto

Interpretación: De acuerdo a los datos logrados el 34.42% de los pobladores manifiestan un nivel eficiente en el control del presupuesto de la Junta administradora del condominio habitacional, el 50.00% un nivel regular y el 15.58% un nivel deficiente.

Tabla 16

Distribución de datos según la dimensión evaluación del presupuesto

<u>Niveles</u>	<u>%</u>	<u>f</u>
Eficiente	50	32.47
Regular	74	48.05
Deficiente	30	19.48
Total	154	100.00

Fuente: Elaboración propia

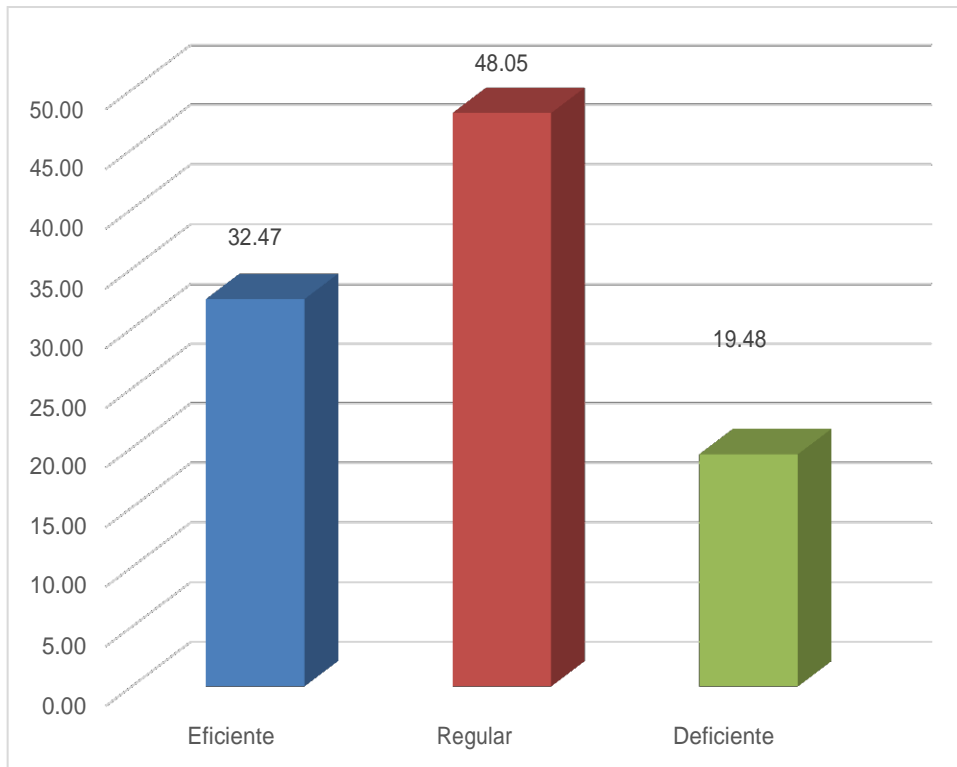


Figura 11: Datos según niveles de la dimensión evaluación del presupuesto

Interpretación: De acuerdo a los datos logrados

el 32.47% de los pobladores manifiestan un nivel eficiente en la evaluación del presupuesto de la Junta administradora del condominio habitacional, el 48.05% un nivel regular y el 19.48% un nivel deficiente.

Hipótesis específica 1

Ha: Existe relación significativa entre el reglamento interno y el proceso presupuestal de la Junta administradora del condominio habitacional “Alameda Alcázar”.

H0: No existe relación significativa entre el reglamento interno y el proceso presupuestal de la Junta administradora del condominio habitacional “Alameda Alcázar”.

Tabla 18

Prueba de correlación según Spearman entre el reglamento interno y el proceso presupuestal

			Reglamento interno	Proceso presupuestal
Rho de Spearman	Reglamento interno	Coefficiente de correlación	1,000	,604**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	154	154
	Proceso presupuestal	Coefficiente de correlación	,604**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	154	154

** . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

Interpretación:

Como se muestra en la tabla 18 la dimensión reglamento interno está relacionada directa y positivamente con la variable proceso presupuestal, según la correlación de Spearman de 0.604 representado este resultado como moderado con una significancia estadística de $p=0.000$ siendo menor que el 0.01. Por lo tanto, se acepta la hipótesis específica 1 y se rechaza la hipótesis nula.

Hipótesis específica 2

Ha: Existe relación significativa entre la planificación y el proceso presupuestal de la Junta administradora del condominio habitacional “Alameda Alcázar”.

H0: No existe relación significativa entre la planificación y el proceso presupuestal de la Junta administradora del condominio habitacional “Alameda Alcázar”.

Tabla 19

Prueba de correlación según Spearman entre la planificación y el proceso presupuestal

		Planificación	Proceso presupuestal
Rho de Spearman	Planificación	1,000	,673**
		Coefficiente de correlación	
		Sig. (bilateral)	,000
		N	154
	Proceso presupuestal	,673**	1,000
		Coefficiente de correlación	
		Sig. (bilateral)	,000
		N	154

** . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

Interpretación:

Como se muestra en la tabla 19 la dimensión planificación está relacionada directa y positivamente con la variable proceso presupuestal, según la correlación de Spearman de 0.673 representado este resultado como moderado con una significancia estadística de $p=0.000$ siendo menor que el 0.01. Por lo tanto, se acepta la hipótesis específica 2 y se rechaza la hipótesis nula.

Hipótesis específica 3

Ha: Existe relación significativa entre la programación y el proceso presupuestal de la Junta administradora del condominio habitacional “Alameda Alcázar”.

H0: No existe relación significativa entre la programación y el proceso presupuestal de la Junta administradora del condominio habitacional “Alameda Alcázar”.

Tabla 20

Prueba de correlación según Spearman entre la ejecución presupuestaria y el proceso presupuestal

			Programación	Proceso presupuestal
Rho de Spearman	Programación	Coeficiente de correlación	1,000	,699**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	154	154
	Proceso presupuestal	Coeficiente de correlación	,699**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	154	154

** . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

Interpretación:

Como se muestra en la tabla 20 la dimensión programación está relacionada directa y positivamente con la variable proceso presupuestal, según la correlación de Spearman de 0.699 representado este resultado como moderado con una significancia estadística de $p=0.000$ siendo menor que el 0.01. Por lo tanto, se acepta la hipótesis específica 3 y se rechaza la hipótesis nula.

5.4 Discusión

Apreciando la hipótesis general de nuestro estudio, la variable financiamiento se relaciona en forma directa y positivamente con la variable proceso presupuestal, de acuerdo a la correlación de Spearman de 0.658 representado este resultado como moderado con una significancia estadística de $p=0.000$ siendo menor que el 0.01. Por lo tanto, se acepta la hipótesis principal y se rechaza la hipótesis nula. Con respecto a los resultados descriptivos el 29.22% de los pobladores manifiestan un nivel bueno de financiamiento de la Junta administradora del condominio habitacional, el 50.65% un nivel regular y el 20.13% un nivel malo. Y según el proceso presupuestal el 35.06% de los pobladores manifiestan un nivel eficiente, el 44.16% un nivel regular y el 20.78% un nivel deficiente.

En la investigación realizada por Carbonel y García (2012) acerca de la determinación de las relaciones interpersonales y la efectividad del reglamento de régimen interno, dentro de los tipo de conflictos, determinaron que las personas mayores tenían relaciones interpersonales no satisfactorias y limitadas, también mostraban un alto grado de desinterés y una marcada apatía para lograr el fortalecimiento de las relaciones con sus pares. Asimismo en su estudio efectuado determinaron que las personas mayores no cultivaban adecuadamente sus relaciones, teniendo como causa a su escasa participación y falta de cooperación. También llegaron a la conclusión que el reglamento de régimen interno, no resolvía los conflictos surgidos entre los vecinos. Era escasa la casuística de efectividad de su participación, por lo que recomendaron que se debería implementar propuestas de mediación para la resolución de los conflictos que se generaban. Existiendo una similitud con los resultados del presente estudio en la cual la dimensión reglamento interno está relacionada directa y positivamente con la variable proceso presupuestal, según la correlación de Spearman de 0.604 representado este resultado como moderado con una significancia estadística de $p=0.000$ siendo menor que el 0.01. Por lo tanto, se acepta la hipótesis específica 1 y se rechaza la hipótesis nula.

En la investigación realizada por Maturana y Vergara (2016) llegaron a la conclusión de que en el Proyecto de Integración Social (PIS) no se cumplieron con las recomendaciones emanadas de las instituciones gubernamentales, por esta razón dedujeron que los comportamientos antisociales de los inquilinos, así como una deficiente seguridad constituirían los principales motivos para que los habitantes abandonen ese complejo habitacional. Estos factores y otros, originan malestar y conflictos entre los vecinos, lo que deviene en una disgregación social, por lo que recomendaba que se cumplieran con las indicaciones brindadas por la institución rectora. Existiendo una similitud con los resultados del presente estudio en la cual la dimensión cumplimiento está relacionada directa y positivamente con la variable proceso presupuestal, según la correlación de Spearman de 0.613 representado este resultado como moderado con una significancia estadística de $p=0.000$ siendo menor que el 0.01. Por lo tanto, se acepta la hipótesis específica 4 y se rechaza la hipótesis nula.

CONCLUSIONES

Primera: A través de los resultados obtenidos se concluye que la variable financiamiento está relacionada directa y positivamente con la variable proceso presupuestal, según la correlación de Spearman de 0.658 representado este resultado como moderado con una significancia estadística de $p=0.000$ siendo menor que el 0.01. Por lo tanto, se acepta la hipótesis principal y se rechaza la hipótesis nula.

Segunda: A través de los resultados obtenidos se concluye que la dimensión reglamento interno está relacionada directa y positivamente con la variable proceso presupuestal, según la correlación de Spearman de 0.604 representado este resultado como moderado con una significancia estadística de $p=0.000$ siendo menor que el 0.01. Por lo tanto, se acepta la hipótesis específica 1 y se rechaza la hipótesis nula.

Tercera: A través de los resultados obtenidos se concluye que la dimensión planificación está relacionada directa y positivamente con la variable proceso presupuestal, según la correlación de Spearman de 0.673 representado este resultado como moderado con una significancia estadística de $p=0.000$ siendo menor que el 0.01. Por lo tanto, se acepta la hipótesis específica 2 y se rechaza la hipótesis nula.

Cuarta: A través de los resultados obtenidos se concluye que la dimensión programación está relacionada directa y positivamente con la variable proceso presupuestal, según la correlación de Spearman de 0.699 representado este resultado como moderado con una significancia estadística de $p=0.000$ siendo menor que el 0.01. Por lo tanto, se acepta la hipótesis específica 3 y se rechaza la hipótesis nula.

Quinta: A través de los resultados obtenidos se concluye que la dimensión cumplimiento está relacionada directa y positivamente con la variable proceso presupuestal, según la correlación de Spearman de 0.613 representado este resultado como moderado con una significancia estadística de $p=0.000$ siendo menor que el 0.01. Por lo tanto, se acepta la hipótesis específica 4 y se rechaza la hipótesis nula.

RECOMENDACIONES

Primera: A los directivos de la junta administradora del condominio habitacional, poner énfasis en los resultados obtenidos con respecto al financiamiento y el proceso presupuestal, la cual muestra un nivel regular, y de esta manera tomar medidas correctivas, poniendo en conocimiento del proceso que se lleva a cabo al personal administrativo, propietarios y miembros de la junta.

Segunda: A los directivos de la junta administradora del condominio habitacional, utilizar el reglamento interno con mucha prudencia en la elaboración del presupuesto.

Tercera: A los directivos de la junta administradora del condominio habitacional, emplear en forma adecuada las normas de planificación del proceso presupuestal

Cuarta: A los directivos de la junta administradora del condominio habitacional, emplear en forma adecuada la programación del financiamiento.

Quinta: A los directivos de la junta administradora del condominio habitacional, cuidar de que los objetivos y metas se cumplan en los plazos debidos.

Referencias

- Bolívar, H. (2005) *Elementos para la evaluación de proyectos de inversión*. México: UNAM-Facultad de Ingeniería, p. 516
- Burbano, J. (1995). *Presupuestos: Enfoque Moderno de Planeación y Control de Recursos*. Mc Graw Hill Bogotá. Segunda Edición.
- Burbano, J. y Ortiz, A. (1998). *Presupuesto, enfoque de planeación y control de recursos*. Segunda edición Editorial Mc Graw Hill 1998.
- Carbonell, M. y García, M. (2012). *Análisis de las relaciones interpersonales y los conflictos en los centros residenciales para mayores*. *Biblid* [1578-0236 (2012) XII-1, 17-27].
- Correa, J., Ramírez, L. y Castaño, C. (2010). *La importancia de la planeación financiera en la elaboración de los planes de negocio y su impacto en el desarrollo empresarial*. *Rev.fac.cienc.econ.vol.18 no.1*
- Demestre, A (2003) *Cultura Financiera, una necesidad empresarial*, Grupo Editorial Publicentro, Primera Edición.
- Flores A., (2010). *Medición del presupuesto*. México: Panorama Editorial, S.A. de C.V.
- Gutiérrez, L., Saira, A. y Orna, O. (2015). *Plan de negocios para servicio de administración de condominios en los segmentos B y C de Lima Metropolitana usando tecnología de redes virtuales como enfoque socio-cultural para agregar valor*. (Tesis inédita de pregrado). Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas.

- Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2010). Metodología de la Investigación. (6ª Ed.) McGraw Hill.
- Instituto Nacional de Estadística e Informática (2014) población y territorio. Perú
- Maturana, B. & Vergara, L. (2016). Vivienda pública de mixtura social en la ciudad neoliberal: Dinámicas de integración social en Villa Las Araucarias, La Serena, Chile. *Contested Cities* Congreso Internacional Madrid, España.
- Meyer, J.(1996). *Gestión Presupuestaria*. Barcelona, España: Ediciones Deusto.
- Pérez, H. (2015) *Reflexiones sobre el presupuesto base cero y el presupuesto basado en resultados*. *El Cotidiano*, núm. 192, julio-agosto, 2015, pp. 78-84.
- Povis, W. (2015). *Conjunto habitacional en el Cercado de Lima + complementos*. (Tesis inédita de pregrado). Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas.
- Reyes, I.; Ledesma, C. y Celestino, A. (2012) *Factibilidad económica de un proyecto de edificación habitacional sustentable en el Distrito Federal*. México
- Ruiz, C. (2014). Análisis del régimen de propiedad horizontal en Colombia. Universidad Libre Facultad de Derecho Centro de Investigaciones socio-jurídicas. Bogotá.
- Valbuena, A. (2000) *La evaluación del proyecto en la decisión del empresario*. México: UNAM-Facultad de Economía, p. 177-179

Anexos

Anexo 01: matriz de consistencia

TÍTULO	DEFINICIÓN DEL PROBLEMA	OBJETIVOS	FORMULACION DE HIPÓTESIS	CLASIFICACIÓN DE VARIABLES	METODOLOGÍA	POBLACIÓN, MUESTRA Y MUESTREO	INSTRUMENTO
Financiamiento y proceso presupuestal de la Junta administradora del condominio habitacional "Alameda Alcázar"	<p>Problema General</p> <p>¿Qué relación existe entre el financiamiento y el proceso presupuestal de la Junta administradora del condominio habitacional Alameda Alcázar, año 2017?</p> <p>Problemas Específicos</p> <p>Problema específico 1</p> <p>¿Qué relación existe entre el reglamento interno y el proceso presupuestal de la</p>	<p>Objetivo General</p> <p>Determinar la relación que existe entre el financiamiento y el proceso presupuestal de la Junta administradora del condominio habitacional Alameda Alcázar, año 2017.</p> <p>Objetivos Específicos</p> <p>Objetivo específico 1</p> <p>Determinar la relación que existe entre el reglamento interno y el proceso presupuestal de la</p>	<p>Hipótesis General</p> <p>Existe relación significativa entre el financiamiento y el proceso presupuestal de la Junta administradora del condominio habitacional "Alameda Alcázar".</p> <p>Hipótesis Específicas</p> <p>Hipótesis específica 1</p> <p>Existe relación significativa entre el reglamento interno y el proceso presupuestal de la</p>	<p>Variable 1:</p> <p>Financiamiento</p> <p>Variable 2:</p> <p>Proceso presupuestal</p>	<p>Método:</p> <p>Hipotético deductivo</p> <p>Tipo:</p> <p>Descriptivo-correlacional</p> <p>Diseño : No experimental transversal</p>	<p>Población</p> <p>256 pobladores</p> <p>Muestra</p> <p>154 pobladores</p>	<p>Técnica</p> <p>La Encuesta</p> <p>Instrumento</p> <p>Cuestionario</p>

	<p>Junta administradora del condominio habitacional Alameda Alcázar, año 2017?</p> <p>Problema específico 2</p> <p>¿Qué relación existe entre la planificación y el proceso presupuestal de la Junta administradora del condominio habitacional Alameda Alcázar, año 2017?</p> <p>Problema específico 3</p> <p>¿Qué relación existe entre la programación y el proceso presupuestal de la Junta administradora del condominio</p>	<p>Junta administradora del condominio habitacional Alameda Alcázar, año 2017.</p> <p>Objetivo específico 2</p> <p>Determinar la relación que existe entre la planificación y el proceso presupuestal de la Junta administradora del condominio habitacional Alameda Alcázar, año 2017.</p> <p>Objetivo específico 3</p> <p>Determinar la relación que existe entre la programación y el proceso presupuestal de la Junta administradora del condominio</p>	<p>Junta administradora del condominio habitacional "Alameda Alcázar".</p> <p>Hipótesis específica 2</p> <p>Existe relación significativa entre la planificación y el proceso presupuestal de la Junta administradora del condominio habitacional "Alameda Alcázar".</p> <p>Hipótesis específica 3</p> <p>Existe relación significativa entre la programación y el proceso presupuestal de la Junta administradora del condominio</p>				
--	---	---	---	--	--	--	--

	<p>habitacional Alameda Alcázar, año 2017?</p> <p>Problema específico 4</p> <p>¿Qué relación existe entre el cumplimiento y el proceso presupuestal de la Junta administradora del condominio habitacional Alameda Alcázar, año 2017?</p>	<p>habitacional Alameda Alcázar, año 2017.</p> <p>Objetivo específico 4</p> <p>Determinar la relación que existe entre el cumplimiento y el proceso presupuestal de la Junta administradora del condominio habitacional Alameda Alcázar, año 2017.</p>	<p>habitacional "Alameda Alcázar".</p> <p>Hipótesis específica 4</p> <p>Existe relación significativa entre el cumplimiento y el proceso presupuestal de la Junta administradora del condominio habitacional "Alameda Alcázar".</p>				
--	---	--	---	--	--	--	--

Anexo 2

ENCUESTA N°1 SOBRE EL FINANCIAMIENTO

MARQUE CON UNA ASPA, LA RESPUESTA QUE USTED CONSIDERE ADECUADA COMO RESPUESTA A LA PREGUNTA.

1. Considera usted, que el conocimiento del reglamento interno es una ayuda para determinar el financiamiento del proceso presupuestal de la junta administradora del condominio habitacional Alameda Alcázar año 2017?
 - A. Rara vez o nunca
 - B. Pocas veces
 - C. A veces
 - D. Muchas veces
 - E. Siempre
2. Considera usted, que el reglamento interno tiene los lineamientos del financiamiento del proceso presupuestal de la junta administradora del condominio habitacional Alameda Alcázar año 2017?
 - A. Rara vez
 - B. Pocas veces
 - C. A veces
 - D. Muchas veces
 - E. Siempre.
3. Considera usted, que el reglamento interno expone los procesos del financiamiento del proceso presupuestal de la junta administradora del condominio habitacional Alameda Alcázar año 2017?
 - A. Rara vez
 - B. Pocas veces
 - C. A veces
 - D. Muchas veces
 - E. Siempre.
4. Aprecia usted, que el reglamento interno considera las metas y avances del financiamiento del proceso presupuestal de la junta administradora del condominio habitacional Alameda Alcázar año 2017?
 - A. Rara vez
 - B. Pocas veces
 - C. A veces
 - D. Muchas veces
 - E. Siempre
5. Considera usted, que hay conocimiento de la planificación en el financiamiento del proceso presupuestal de la junta administradora del condominio habitacional Alameda Alcázar año 2017?
 - A. Rara vez
 - B. Pocas veces

- C. A veces
 - D. Muchas veces
 - E. Siempre
6. Considera usted, que se emplearon correctamente los lineamientos de la planificación del financiamiento del proceso presupuestal de la junta administradora del condominio habitacional Alameda Alcázar año 2017?
- A. Rara vez
 - B. Pocas veces
 - C. A veces
 - D. Muchas veces
 - E. Siempre
7. Considera usted, que en la planificación del financiamiento del proceso presupuestal de la junta administradora del condominio habitacional Alameda Alcázar año 2017, se observaron los procesos adecuados?
- A. Rara vez
 - B. Pocas veces
 - C. A veces
 - D. Muchas veces
 - E. Siempre
8. Considera usted, que en la planificación del financiamiento del proceso presupuestal de la junta administradora del condominio habitacional Alameda Alcázar año 2017, se evaluaron las metas y avances?
- A. Rara vez
 - B. Pocas veces
 - C. A veces
 - D. Muchas veces
 - E. Siempre
9. Considera usted, que hubo el conocimiento debido en la programación en el financiamiento del proceso presupuestal de la junta administradora del complejo habitacional Alameda Alcázar año 2017?
- A. Rara vez
 - B. Pocas veces
 - C. A veces
 - D. Muchas veces
 - E. Siempre
10. Considera usted, que en la programación del financiamiento del proceso presupuestal de la junta administradora del condominio habitacional Alameda Alcázar año 2017, se han aplicado los lineamientos adecuados?
- A. Rara vez
 - B. Pocas veces
 - C. A veces
 - D. Muchas veces
 - E. Siempre

11. Considera usted, que se han considerado los debidos procesos en la programación del financiamiento del proceso presupuestal de la junta administradora del condominio habitacional Alameda Alcázar año 2017?
 - A. Rara vez
 - B. Pocas veces
 - C. A veces
 - D. Muchas veces
 - E. Siempre
12. Considera usted, que en la programación del financiamiento del proceso presupuestal de la junta administradora del condominio habitacional Alameda Alcázar año 2017, se tomaron en cuenta las metas y avances para cumplir los objetivos?
 - A. Rara vez
 - B. Pocas veces
 - C. A veces
 - D. Muchas veces
 - E. Siempre.
13. Considera usted, que el cumplimiento de los objetivos en el financiamiento del proceso presupuestal de la junta administradora año 2017, se esbozó de acuerdo al conocimiento declarativo?
 - A. Rara vez
 - B. Pocas veces
 - C. A veces
 - D. Muchas veces
 - E. Siempre
14. Estima usted, que el cumplimiento de objetivos del financiamiento del proceso presupuestal de la junta administradora del condominio habitacional Alameda Alcázar año 2017, han sido considerados de acuerdo a los lineamientos adecuados?
 - A. Rara vez
 - B. Pocas veces
 - C. A veces
 - D. Muchas veces
 - E. Siempre
15. Considera usted, que el cumplimiento de objetivos del financiamiento del proceso presupuestario de la junta administradora del condominio habitacional Alameda Alcázar año 2017 se consideraron en los procesos respectivos?
 - A. Rara vez
 - B. Pocas veces
 - C. A veces
 - D. Muchas veces
 - E. Siempre

16. Estima usted, que en el cumplimiento de objetivos del financiamiento del proceso presupuestal de la junta administradora del condominio habitacional Alameda Alcázar año 2017, se tomaron en cuenta las metas y avances?
- A. Rara vez
 - B. Pocas veces
 - C. A veces
 - D. Muchas veces
 - E. Siempre

El presente cuestionario que se aplicará a los señores copropietarios o inquilinos de los diversos departamentos del condominio habitacional Alameda Alcázar, consta de dieciséis ítems, con un puntaje de 1 a 5 por cada pregunta, cuyo índice de valoración es el siguiente:

- 1 Punto, rara vez
- 2 Puntos, pocas veces
- 3 Puntos, a veces
- 4 Puntos, muchas veces
- 5 Puntos, siempre

Se aplicará a una muestra de 40 copropietarios, y su confiabilidad será determinada por la aplicación de la escala del alfa de Cronbach.

ENCUESTA N°2 SOBRE EL PROCESO PRESUPUESTAL

Marque con una aspa, la opción que usted considere la adecuada como respuesta a la pregunta respectiva.

1. Considera usted, que se aplicaron los lineamientos adecuados en la diagnosis del proceso presupuestal de la junta administradora del condominio habitacional Alameda Alcázar año 2017?
 - A. Totalmente en desacuerdo
 - B. En desacuerdo
 - C. Indeciso
 - D. De acuerdo
 - E. Totalmente de acuerdo
2. Considera usted, que los avances fueron correctamente chequeados en la diagnosis del proceso presupuestal de la junta administradora del condominio habitacional Alameda Alcázar año 2017?
 - A. Totalmente en desacuerdo
 - B. En desacuerdo
 - C. Indeciso
 - D. De acuerdo
 - E. Totalmente de acuerdo
3. Opina usted, que las metas fijadas fueron las adecuadas en la diagnosis del proceso presupuestal de la junta administradora del condominio habitacional Alameda Alcázar año 2017?
 - A. Totalmente en desacuerdo
 - B. En desacuerdo
 - C. Indeciso
 - D. De acuerdo
 - E. Totalmente de acuerdo
4. Considera usted, que se aplicaron los lineamientos adecuados en la formulación del proceso presupuestario de la junta administradora del condominio habitacional Alameda Alcázar año 2017?
 - A. Totalmente en desacuerdo
 - B. En desacuerdo
 - C. Indeciso
 - D. De acuerdo
 - E. Totalmente de acuerdo
5. Considera usted, que los avances fueron correctamente aplicados en la formulación del proceso presupuestario de la junta administradora del condominio habitacional Alameda Alcázar año 2017?
 - A. Totalmente en desacuerdo
 - B. En desacuerdo
 - C. Indeciso
 - D. De acuerdo

- E. Totalmente de acuerdo.
6. Considera usted, que las metas fijadas fueron las adecuadas en la formulación del proceso presupuestario de la junta administradora del condominio habitacional Alameda Alcázar año 2017?
 - A. Totalmente en desacuerdo
 - B. En desacuerdo
 - C. Indeciso
 - D. De acuerdo
 - E. Totalmente de acuerdo
 7. Considera usted, que se aplicaron los lineamientos pertinentes en la ejecución del proceso presupuestario de la junta administradora del condominio habitacional Alameda Alcázar año 2017?
 - A. Totalmente en desacuerdo
 - B. En desacuerdo
 - C. Indeciso
 - D. De acuerdo
 - E. Totalmente de acuerdo
 8. Considera usted, que los avances fueron aplicados en forma oportuna en la ejecución del proceso presupuestario de la junta administradora del condominio habitacional Alameda Alcázar año 2017?
 - A. Totalmente en desacuerdo
 - B. En desacuerdo
 - C. Indeciso
 - D. De acuerdo
 - E. Totalmente de acuerdo
 9. Opina usted, que las metas fijadas fueron las adecuadas en la ejecución del proceso presupuestario de la junta administradora del condominio habitacional Alameda Alcázar año 2017?
 - A. Totalmente en desacuerdo
 - B. En desacuerdo
 - C. Indeciso
 - D. De acuerdo
 - E. Totalmente de acuerdo.
 10. Considera usted, que se aplicaron los lineamientos pertinentes en el control del proceso presupuestario, de la junta administradora del condominio habitacional Alameda Alcázar año 2017?
 - A. Totalmente en desacuerdo
 - B. En desacuerdo
 - C. Indeciso
 - D. De acuerdo
 - E. Totalmente de acuerdo.
 11. Considera usted, que los avances fueron realizados oportunamente en el control del proceso presupuestario de la junta administradora del condominio habitacional Alameda Alcázar año 2017?

- A. Totalmente en desacuerdo
 - B. En desacuerdo
 - C. Indeciso
 - D. De acuerdo
 - E. Totalmente de acuerdo
12. Opina usted, que las metas fijadas fueron las adecuadas en el control del proceso presupuestario de la junta administradora del condominio habitacional Alameda Alcázar año 2017?
- A. Totalmente en desacuerdo
 - B. En desacuerdo
 - C. Indeciso
 - D. De acuerdo
 - E. Totalmente de acuerdo.
13. Considera usted, que se aplicaron los lineamientos adecuados en la evaluación del proceso presupuestario, de la junta administradora del condominio habitacional Alameda Alcázar año 2017?
- A. Totalmente en desacuerdo
 - B. En desacuerdo
 - C. Indeciso
 - D. De acuerdo
 - E. Totalmente de acuerdo.
14. Considera usted, que los avances fueron constatados oportunamente en la evaluación del proceso presupuestario de la junta administradora del condominio habitacional Alameda Alcázar año 2017?
- A. Totalmente en desacuerdo
 - B. En desacuerdo
 - C. Indeciso
 - D. De acuerdo
 - E. Totalmente de acuerdo.
15. Considera usted, que las metas fijadas fueron las adecuadas en la evaluación del proceso presupuestario, de la junta administradora del condominio habitacional Alameda Alcázar año 2017?
- A. Totalmente en desacuerdo
 - B. En desacuerdo
 - C. Indeciso
 - D. De acuerdo
 - E. Totalmente de acuerdo.

Esta encuesta se aplicó a una muestra de cuarenta individuos de los copropietarios del condominio habitacional Alameda Alcázar, de un total de doscientos cincuentiseís. La encuesta contó de quince ítems, con una puntuación de 1 a 5 por pregunta, cuyo índice de valoración empleado fue el siguiente:

1 punto: totalmente en desacuerdo

2 puntos: en desacuerdo

3 puntos: indeciso

4 puntos: de acuerdo

5 puntos: totalmente de acuerdo.

Para determinar su confiabilidad se aplicó la relación del alfa de Cronbach.

Anexo 03: base de datos

Variable 1: financiamiento

Encuestados	item01	item02	item03	item04	item05	item06	item07	item08	item09	item10	item11	item12	item13	item14	item15	item16
1	3	4	3	3	3	2	2	2	2	1	3	5	2	2	2	1
2	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	1	2	1	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	1	2	1	2	2	1	1	1	3	2	1	1	2	2	3	2
5	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
6	2	3	2	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
7	1	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	3	1
8	3	3	3	3	3	2	2	2	2	1	1	1	2	2	2	1
9	2	2	2	2	2	3	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3
10	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
11	1	2	1	2	2	1	1	1	3	2	1	1	2	2	3	2
12	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	3

13	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
14	1	1	1	2	2	1	1	1	3	1	1	1	1	1	3	1
15	3	4	3	3	3	3	2	3	3	1	1	1	2	2	3	1
16	2	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
17	3	2	1	1	1	1	1	1	3	3	3	3	3	3	3	3
18	1	2	3	3	3	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2	2
19	3	3	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
20	2	3	5	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
21	1	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	3	1
22	3	3	3	3	3	2	2	2	2	1	1	1	2	5	2	1
23	2	2	2	2	2	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3
24	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
25	1	2	1	2	2	1	1	1	3	2	1	1	2	2	3	2
26	3	3	3	3	3	2	2	2	2	1	3	1	2	2	2	1
27	5	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
28	1	2	1	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	5	3	3

29	1	2	1	2	2	1	1	1	3	2	1	1	2	2	3	2
30	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
31	2	3	2	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
32	1	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	3	1
33	3	3	3	3	3	2	2	2	2	1	1	1	2	2	2	1
34	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
35	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
36	1	2	1	2	2	1	1	1	3	2	1	1	2	2	3	2
37	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
38	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
39	1	1	1	2	2	1	1	1	3	1	1	1	1	1	3	1
40	3	3	3	3	3	3	2	3	3	1	1	1	2	2	3	1
41	2	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
42	3	2	1	1	1	1	1	1	3	3	3	3	3	3	3	3
43	1	2	3	3	3	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2	2
44	3	3	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3

45	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
46	1	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	3	1
47	3	3	3	3	3	2	2	2	2	1	1	1	2	2	2	1
48	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
49	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
50	1	2	1	2	2	1	1	1	3	2	1	1	2	2	3	2
51	1	2	3	3	3	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2	2
52	3	3	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
53	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
54	1	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	3	1
55	3	3	3	3	3	2	2	2	2	1	1	1	2	2	2	1
56	2	2	2	2	2	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3
57	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
58	1	2	1	2	2	1	1	1	3	2	1	1	2	2	3	2
59	3	3	3	3	3	2	2	2	2	1	3	1	2	2	2	1
60	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3

61	1	2	1	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
62	1	2	1	2	2	1	1	1	3	2	1	1	2	2	3	2
63	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
64	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
65	1	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	3	1
66	3	3	3	3	3	2	2	2	2	1	1	1	2	2	2	1
67	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
68	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
69	1	2	1	2	2	1	1	1	3	2	1	1	2	2	3	2
70	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
71	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
72	1	1	1	2	2	1	1	1	3	1	1	1	1	1	3	1
73	3	3	3	3	3	3	2	3	3	1	1	1	2	2	3	1
74	2	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
75	3	2	1	1	1	1	1	1	3	3	3	3	3	3	3	3
76	1	2	3	3	3	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2	2

77	3	3	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
78	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
79	1	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	3	1
80	3	3	3	3	3	2	2	2	2	1	1	1	2	2	2	1
81	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
82	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
83	1	2	1	2	2	1	1	1	3	2	1	1	2	2	3	2
84	1	2	3	3	3	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2	2
85	3	3	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
86	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
87	1	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	3	1
88	3	3	3	3	3	2	2	2	2	1	1	1	2	2	2	1
89	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
90	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
91	1	2	1	2	2	1	1	1	3	2	1	1	2	2	3	2
92	3	3	3	3	3	2	2	2	2	1	3	1	2	2	2	1

93	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
94	1	2	1	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
95	1	2	1	2	2	1	1	1	3	2	1	1	2	2	3	2
96	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
97	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
98	1	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	3	1
99	3	3	3	3	3	2	2	2	2	1	1	1	2	2	2	1
100	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
101	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
102	1	2	1	2	2	1	1	1	3	2	1	1	2	2	3	2
103	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
104	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
105	1	1	1	2	2	1	1	1	3	1	1	1	1	1	3	1
106	3	3	3	3	3	3	2	3	3	1	1	1	2	2	3	1
107	2	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
108	3	2	1	1	1	1	1	1	3	3	3	3	3	3	3	3

109	1	2	3	3	3	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2	2
110	3	3	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
111	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
112	1	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	3	1
113	3	3	3	3	3	2	2	2	2	1	1	1	2	2	2	1
114	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
115	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
116	1	2	1	2	2	1	1	1	3	2	1	1	2	2	3	2
117	1	2	3	3	3	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2	2
118	3	3	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
119	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
120	1	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	3	1
121	3	3	3	3	3	2	2	2	2	1	1	1	2	2	2	1
122	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
123	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
124	1	2	1	2	2	1	1	1	3	2	1	1	2	2	3	2

125	3	3	3	3	3	2	2	2	2	1	3	1	2	2	2	1
126	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
127	1	2	1	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
128	1	2	1	2	2	1	1	1	3	2	1	1	2	2	3	2
129	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
130	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
131	1	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	3	1
132	3	3	3	3	3	2	2	2	2	1	1	1	2	2	2	1
133	3	3	3	3	3	2	2	2	2	1	3	1	2	2	2	1
134	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
135	1	2	1	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
136	1	2	1	2	2	1	1	1	3	2	1	1	2	2	3	2
137	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
138	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
139	1	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	3	1
140	3	3	3	3	3	2	2	2	2	1	1	1	2	2	2	1

141	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
142	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
143	1	2	1	2	2	1	1	1	3	2	1	1	2	2	3	2
144	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
145	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
146	1	1	1	2	2	1	1	1	3	1	1	1	1	1	3	1
147	3	3	3	3	3	3	2	3	3	1	1	1	2	2	3	1
148	2	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
149	3	2	1	1	1	1	1	1	3	3	3	3	3	3	3	3
150	1	2	3	3	3	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2	2
151	3	3	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
152	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
153	1	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	3	1
154	3	3	3	3	3	2	2	2	2	1	1	1	2	2	2	1

Variable 2: Proceso presupuestal

Encuestados	item01	item02	item03	item04	item05	item06	item07	item08	item09	item10	item11	item12	item13	item14	item15
1	1	1	1	2	2	1	1	1	3	1	1	1	1	1	3
2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	1	1	1	2	2	3
3	2	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	2	1	1	1	1	1	1	3	3	3	3	3	3	3
5	1	2	3	3	3	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2
6	3	3	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
7	2	3	5	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
8	1	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	3
9	3	3	3	3	3	2	2	2	2	1	1	1	2	5	2
10	2	2	2	2	2	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3
11	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
12	1	2	1	2	2	1	1	1	3	2	1	1	2	2	3

13	3	3	3	3	3	2	2	2	2	1	3	1	2	2	2
14	5	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
15	1	2	1	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	5	3
16	1	2	1	2	2	1	1	1	3	2	1	1	2	2	3
17	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
18	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
19	1	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	3
20	3	3	3	3	3	2	2	2	2	1	1	1	2	2	2
21	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
22	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
23	1	2	1	2	2	1	1	1	3	2	1	1	2	2	3
24	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
25	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
26	1	1	1	2	2	1	1	1	3	1	1	1	1	1	3
27	3	3	3	3	3	3	2	3	3	1	1	1	2	2	3
28	2	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3

29	3	2	1	1	1	1	1	1	1	3	3	3	3	3	3	3
30	1	2	3	3	3	2	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2
31	3	3	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
32	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
33	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	3
34	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	1	1	1	2	2	2
35	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
36	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
37	1	2	1	2	2	1	1	1	1	3	2	1	1	2	2	3
38	1	2	3	3	3	2	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2
39	3	3	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
40	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
41	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	3
42	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	1	1	1	2	2	2
43	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
44	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3

45	1	2	1	2	2	1	1	1	3	2	1	1	2	2	3
46	3	3	3	3	3	2	2	2	2	1	3	1	2	2	2
47	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
48	1	2	1	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
49	1	2	1	2	2	1	1	1	3	2	1	1	2	2	3
50	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
51	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
52	1	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	3
53	3	3	3	3	3	2	2	2	2	1	1	1	2	2	2
54	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
55	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
56	1	2	1	2	2	1	1	1	3	2	1	1	2	2	3
57	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
58	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
59	1	1	1	2	2	1	1	1	3	1	1	1	1	1	3
60	3	3	3	3	3	3	2	3	3	1	1	1	2	2	3

61	2	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
62	3	2	1	1	1	1	1	1	3	3	3	3	3	3	3
63	1	2	3	3	3	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2
64	3	3	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
65	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
66	1	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	3
67	3	3	3	3	3	2	2	2	2	1	1	1	2	2	2
68	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
69	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
70	1	2	1	2	2	1	1	1	3	2	1	1	2	2	3
71	1	2	3	3	3	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2
72	3	3	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
73	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
74	1	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	3
75	3	3	3	3	3	2	2	2	2	1	1	1	2	2	2
76	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3

77	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
78	1	2	1	2	2	1	1	1	3	2	1	1	2	2	3
79	3	3	3	3	3	2	2	2	2	1	3	1	2	2	2
80	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
81	1	2	1	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
82	1	2	1	2	2	1	1	1	3	2	1	1	2	2	3
83	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
84	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
85	1	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	3
86	3	3	3	3	3	2	2	2	2	1	1	1	2	2	2
87	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
88	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
89	1	2	1	2	2	1	1	1	3	2	1	1	2	2	3
90	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
91	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
92	1	1	1	2	2	1	1	1	3	1	1	1	1	1	3

93	3	3	3	3	3	3	2	3	3	1	1	1	2	2	3
94	2	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
95	3	2	1	1	1	1	1	1	3	3	3	3	3	3	3
96	1	2	3	3	3	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2
97	3	3	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
98	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
99	1	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	3
100	3	3	3	3	3	2	2	2	2	1	1	1	2	2	2
101	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
102	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
103	1	2	1	2	2	1	1	1	3	2	1	1	2	2	3
104	1	2	3	3	3	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2
105	3	3	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
106	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
107	1	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	3
108	3	3	3	3	3	2	2	2	2	1	1	1	2	2	2

109	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
110	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
111	1	2	1	2	2	1	1	1	3	2	1	1	2	2	3
112	3	3	3	3	3	2	2	2	2	1	3	1	2	2	2
113	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
114	1	2	1	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
115	1	2	1	2	2	1	1	1	3	2	1	1	2	2	3
116	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
117	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
118	1	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	3
119	3	3	3	3	3	2	2	2	2	1	1	1	2	2	2
120	3	3	3	3	3	2	2	2	2	1	3	1	2	2	2
121	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
122	1	2	1	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
123	1	2	1	2	2	1	1	1	3	2	1	1	2	2	3
124	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3

125	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
126	1	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	3
127	3	3	3	3	3	2	2	2	2	1	1	1	2	2	2
128	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
129	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
130	1	2	1	2	2	1	1	1	3	2	1	1	2	2	3
131	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
132	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
133	1	1	1	2	2	1	1	1	3	1	1	1	1	1	3
134	3	3	3	3	3	3	2	3	3	1	1	1	2	2	3
135	2	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
136	3	2	1	1	1	1	1	1	3	3	3	3	3	3	3
137	1	2	3	3	3	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2
138	3	3	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
139	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
140	1	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	3

141	3	3	3	3	3	2	2	2	2	1	1	1	2	2	2
142	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
143	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
144	1	2	1	2	2	1	1	1	3	2	1	1	2	2	3
145	1	2	3	3	3	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2
146	3	3	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
147	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
148	1	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	3
149	3	3	3	3	3	2	2	2	2	1	1	1	2	2	2
150	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
151	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
152	1	2	1	2	2	1	1	1	3	2	1	1	2	2	3
153	3	3	3	3	3	2	2	2	2	1	3	1	2	2	2
154	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3

Anexo 04: Juicio de expertos

Consolidado de Juicio de expertos 1

Instrumento: encuesta sobre financiamiento

Título del estudio: Financiamiento y proceso presupuestal de la junta administradora del condominio habitacional Alameda Alcázar año 2017

CPC: Rodrigo Hilarión Aguirre García

Indicador	Criterios	Experto 1	Experto 2	Experto 3	Experto 4	Experto 5	Apreciación General
Claridad	Está formulado con lenguaje apropiado	MB	MB	MB	MB	MB	MB 95%
Objetividad	Está expresado en conductas observables	B	MB	MB	MB	MB	MB 95%
Actualidad	Ha sido adecuado al avance de la ciencia y tecnología	MB	MB	MB	MB	B	MB 95%
Organización	Ha sido organizado en forma lógica	MB	MB	MB	MB	MB	MB 95%
Suficiencia	Comprende todos los aspectos en calidad y cantidad	MB	MB	MB	MB	MB	MB 95%
Intencionalidad	Valora aspectos de la investigación	MB	MB	MB	MB	MB	MB 95%
Consistencia	Se base en aspectos teóricos-científicos	MB	MB	MB	MB	MB	MB 95%
Coherencia	Índices, indicadores y dimensiones expresados coherentemente	MB	MB	MB	MB	MB	MB 95 %
Metodología	La investigación responde al propósito del diagnóstico	MB	MB	MB	MB	MB	MB 95%
Pertinencia	El instrumento es adecuado para el propósito de la investigación	MB	MB	MB	MB	MB	MB 95%

Promedio de calificación: los cinco expertos opinan muy bueno MB

Opinión de aplicabilidad: 100% aplicable.

Lima diciembre 2016

Consolidado de Juicio de expertos 2

Instrumento: encuesta sobre Proceso Presupuestal

Título del estudio: Financiamiento y proceso presupuestal de la junta administradora del condominio habitacional Alameda Alcázar año 2017

CPC: Rodrigo Hilarión Aguirre García

Indicador	Criterios	Experto 1	Experto 2	Experto 3	Experto 4	Experto 5	Apreciación General
Claridad	Está formulado con lenguaje apropiado	MB	MB	MB	MB	MB	MB 95%
Objetividad	Está expresado en conductas observables	MB	MB	MB	MB	MB	MB 95%
Actualidad	Ha sido adecuado al avance de la ciencia y tecnología	MB	MB	MB	MB	B	MB 95%
Organización	Ha sido organizado en forma lógica	MB	MB	MB	MB	MB	MB 95%
Suficiencia	Comprende todos los aspectos en calidad y cantidad	B	MB	MB	MB	MB	MB 95%
Intencionalidad	Valora aspectos de la investigación	MB	MB	MB	MB	MB	MB 95%
Consistencia	Se base en aspectos teóricos-científicos	MB	MB	MB	MB	MB	MB 95%
Coherencia	Índices, indicadores y dimensiones expresados coherentemente	MB	MB	MB	MB	MB	MB 95 %
Metodología	La investigación responde al propósito del diagnóstico	MB	MB	MB	MB	MB	MB 95%
Pertinencia	El instrumento es adecuado para el propósito de la investigación	MB	MB	MB	MB	MB	MB 95%

Promedio de calificación: los cinco expertos opinan muy bueno MB

Opinión de aplicabilidad: 100% aplicable.

Lima diciembre 2016

Anexo 05: Modelo de un sistema de gestión en la administración de condominios habitacionales similares en la Alameda Alcázar

El presente trabajo se orienta a desarrollar el plan de negocios para una empresa de administración de condominios habitacionales. La oportunidad de negocio se basa en que el servicio de administración en la Alameda Alcázar aún no es muy profesionalizado, la oferta no es muy masificada y hay una gran población. Asimismo,

en los últimos años se observa un crecimiento sostenido en el sector inmobiliario y un favorable ambiente para hacer negocios.

1.1. Objetivos

Objetivo General

Elaborar un sistema de gestión en la administración de condominios habitacionales en la Alameda Alcázar, la cual se diferencie de las competencias, dando un mejor servicio e información utilizando las potencialidades de las tecnologías de la información actuales. En la misma línea, y soportado en software especializados de administración inmobiliaria, se espera entregar una mayor facilidad y agilidad en la interacción de los clientes con todos los temas administrativos de su comunidad.

1.2. Resultados esperados

Se espera desarrollar un sistema de gestión en la administración de condominios habitacionales en la Alameda Alcázar, en el cual se aproveche las oportunidades en el sector inmobiliario aplicando los conocimientos, metodología y herramientas entregadas por este magíster.

Se espera estimar la rentabilidad de este negocio y elaborar una estrategia para su implementación. Asimismo, definir las condiciones bajo las cuales se podría implementar servicios de administración de condominios habitacionales, brindando a la demanda una alternativa de servicio competitiva, confiable y profesional que genere tranquilidad y comodidad.

Se espera también identificar las variables críticas de éxito, estrategia, factibilidad técnica, económica y legal de la empresa. Finalmente, se espera tener una evaluación económica con los indicadores y ratios financieros que permitan entender la rentabilidad de la empresa, y que en definitiva, sirva como herramienta de decisión para lograr apoyo de inversionistas.

1.3. Plan de Operaciones

Al desarrollar los procesos, se debe asegurar que la percepción de calidad por parte de los clientes sea de excelencia.

Los clientes deben percibir, a través del servicio entregado, un valor que diferencie a la compañía ante competencia. En este sentido es necesario capturar los requerimientos reales del cliente e incorporarlos en los distintos procesos que se

generan en la empresa, esto con el propósito de satisfacer las expectativas que se tienen. Todos los procesos serán registrados en el sistema de administración del tal forma de poder hacer gestión, preparar reportes, sacar estadísticas e historial de los condominios habitacionales.

1.4. Parte contable del modelo administrativo del condominio Alameda Alcázar 2017

En base al reglamento interno del régimen de propiedad exclusiva y propiedad común del condominio habitacional Alameda Alcázar se tiene:

Artículo 3.- Constituyen áreas y/o bienes de dominio común, los siguientes:

1. El terreno sobre el cual se ha construido la edificación.
2. Casa de niños (CANI) con servicio higiénico, kitchenette, escalera y terraza.
3. Casa club con salón de fiestas infantiles y servicios higiénicos, kitchenette, bodega con servicio higiénico y depósito, administración con servicio higiénico, gimnasio, sala de uso múltiple con terraza
4. Tres casetas de vigilancia con servicio higiénico.
5. Loza multideportiva.
6. Zona de parrilla.
7. Área que ocupa la sub estación eléctrica.
8. Los cimientos, sobre cimientos, columnas, muros exteriores, techos y demás elementos estructurales, siempre que estos no sean integrantes de una sección, sino que sirvan a dos o más secciones.
9. Los pasajes, pasadizos, escaleras y en general, vías y áreas de circulación peatonal y vehicular comunes.
10. 10. Jardines y en general las áreas verdes comunes.
11. Las obras decorativas exteriores de la edificación y todas aquellas obras ubicadas en ambientes de dominio común.
12. Cuartos de bombas y cisternas, los sistemas de instalación para el agua, desagüe, sistema de electricidad, redes de distribución, eliminación de basura, cuartos de acopio de basura y otros que no estén destinados a una sección en particular.
13. Pozos, ductos de luz y ventilación y demás espacios abiertos y sus respectivos aires.
14. Los aires de la edificación.
15. Los demás bienes destinados al uso y disfrute de todos los propietarios.

Artículo 4.- Queda establecido que todas las áreas y bienes de dominio común son, intransferibles e indivisibles bajo sanción de nulidad, sin perjuicio de la responsabilidad administrativa, civil y/o penal que corresponda según ley.

Artículo 5.- Son servicios comunes los siguientes:

1. La administración de la edificación.
2. La limpieza, conservación y mantenimiento de las áreas y bienes comunes, tales como las instalaciones sanitarias y eléctricas de uso común, todo elemento de los

bienes comunes, incluyendo la reparación y/o reposición de dichos bienes y de sus partes integrantes y/o accesorias.

3. La incineración o eliminación de basura.
4. La guardianía o vigilancia y la jardinería.
5. El agua y el alumbrado de las zonas comunes.
6. Los servicios técnicos o profesionales contratados en beneficio o en defensa de la junta de propietarios.
7. Los demás que se acuerden en asamblea general.

Artículo 6.- Los gastos comunes son todos los generados para el mantenimiento, conservación y/o reposición de las áreas y/o bienes comunes; la atención de los servicios comunes indicados en el artículo 5, cargas, responsabilidades y en general cualquier gasto que no sea susceptible de individualización por cada sección de propiedad exclusiva, así como los acordados en asamblea general. También son gastos comunes el pago de arbitrios municipales así como todo tributo, tasa y/o contribución que afecte o grave a los bienes de dominio común de la edificación.

Artículo 7.- Las cuotas para el pago de los servicios y gastos comunes de la edificación se fijan por prorrateo en base al área ocupada.

- 1) Consideramos muy importante exponer el marco tributario en el cual se desarrollan las actividades de las juntas de propietarios de condominios en el Perú. Resumen extraído de aempresarial.com/web/revitem/1_377_47346.pdf

Cuadro resumen del tratamiento tributario de las juntas de propietarios

Impuesto a la Renta	No serán considerados sujetos del impuesto en tanto no generen rentas de 3° categoría por arrendamientos de bienes comunes (lleven contabilidad independiente) Artículo 14° y 67° del TUO de la Ley del Impuesto a la Renta
Agentes de Retención	En la medida que la Junta de Propietarios contraten trabajadores deberán cumplir con declarar y pagar aportaciones de ESSALUD, así como las retenciones por quinta categoría y ONP Artículo 71° del TUO de la Ley del Impuesto a la Renta.
Impuesto General A las Ventas	No serán considerados sujetos del impuesto puesto que no se constituyen para generar actividades comerciales. Sin embargo de realizar actividades comerciales serán contribuyentes de Impuesto General a las Ventas y en ese caso deberán llevar contabilidad independiente. Artículo 9° de la Ley General Del Impuesto a la Venta aprobada por DS N°055-99-EF (14.04.99)
Obligación de emitir Comprobantes de Pago	No están obligados a emitir comprobantes por los gastos comunes a los propietarios. Sin embargo, en caso de llevar contabilidad independiente al realizar operaciones por las que se deba pagar impuestos, deberán emitir boleta de venta y/o factura conforme lo señala el Reglamento de Comprobantes de Pago. Artículo 6° del Reglamento de Comprobantes de Pago aprobado por Resolución de Superintendencia N°007-99/SUNAT (24.01.99)
Presentación de Declaraciones	Tienen la obligación de presentar el PDT Remuneraciones en tanto paguen rentas de quinta categoría. Resolución de Superintendencia N° 143-2000/SUNAT (30.12.00)

Inscripción en el Registro Único de Contribuyentes	Son considerados sujetos obligados a inscribirse en el RUC DL N° 943- Registro Único de Contribuyentes (22.12.03) y Resolución de Superintendencia N°210-2004 SUNAT Reglamento de la Ley del Registro Único de Contribuyentes (18.09.04)
Libros Contables	En principio no se encuentran obligados de llevar contabilidad, excepto Libro de Planillas cuando cuenten con trabajadores. Por ser sujetos del Impuesto a la Renta y el Impuesto General a las Ventas y en medida que sean considerados como personas jurídicas, deben cumplir con llevar contabilidad completa. Artículo 65° del TUO de la Ley del Impuesto a la Renta aprobado por DSN° 179- 2004 EF(08.12.04). Resolución de Superintendencia N°132-2001/SUNAT (24.11.01) Artículo 1° del Decreto Supremo N° 001-98 TR.

- 2) En base a lo expuesto el modelo administrativo que se propone para la Junta de Administradora del Condominio Habitacional "Alameda Alcázar" año 2017, es el que a continuación se expone. Las cifras propuestas son aproximadas, debido a la carencia de información producto de la informalidad con la cual se ha venido dirigiendo a este condominio, producto de las pugnas internas por capturar la dirigencia. El único documento logrado es un "Balance de Caja" a diciembre de 2016.
- 3) Estado de situación financiera (Balance) al 31 de diciembre de 2016, en nuevos soles.

ACTIVOS		PASIVO Y PATRIMONIO	
Efectivo y equivalentes	12950.00	Ctas por pagar proveedores	1200.00
Anticipo a proveedores	2000.00	remuneraciones p.pagar	800.00
Cuentas por cobrar prop.	3354.00	Patrimonio	
Activo inmovilizado		capital social	843520.00
ANEXO 01-CHAA	930300.00	resultados acumulados	
<u>12950.00</u>			
Depreciación acumulada	<97830.00>		
Mobiliario (inventario)	9040.00		
Depreciación acumulada	<1344.00>		
	<u>858470.00</u>		
<u>858470.00</u>			

Viene información adicional:

ANEXO 01-CHAA

<u>Activo inmovilizado</u>		<u>Depreciación</u>
Terreno	600000.00	
Casa de niños (CANI)	30500.00	3050.00
Casa club	40800.00	4080.00
3 casetas de vigilancia con sshh	21000.00	2100.00
Loza multideportiva	15000.00	1500.00
Zona de parrilla	4000.00	400.00
Área de la estación eléctrica	3000.00	300.00
Pasajes pasadizos escaleras	80000.00	8000.00

Ascensores (8)	176000.00	70400.00
Cuarto de bombas y cisternas	<u>20000.00</u>	<u>8000.00</u>
Total	<u>990300.00</u>	<u>97830.00</u>
Depreciación acumulada	97830.00	

Mobiliario (según inventario físico al 31 de diciembre de 2016)

	Descripción	Valor unitario	Valor	Depreciación
30	Sillas de plástico	18.00	540.00	54.00
01	Computadora		1800.00	180.00
01	Microondas		350.00	35.00
03	Aparatos de gimnasia	500.00	1500.00	150.00
01	Mesa de pimpón		250.00	25.00
01	Escritorio		200.00	20.00
04	Bombas hidráulicas	1100.00	4400.00	880.00
	Total		9040.00	1344.00

- 4) Ingresos de los meses 2016 y proyectado 2017 por aportaciones de mantenimiento 258 propietarios por S/130.00 en forma mensual.

Mes y año	Importe S/
Noviembre 2016	33540.00
Diciembre 2016	33540.00
Enero 2017	33540.00
Febrero 2017	33540.00
Marzo 2017	33540.00
Abril 2017	33540.00
Mayo 2017	33540.00
Junio 2017	33540.00
Julio 2017	33540.00
Agosto 2017	33540.00
Setiembre 2017	33540.00
Octubre 2017	33540.00
Noviembre 2017	33540.00
Diciembre 2017	33540.00

- 5) Las condiciones de cobranza de los aportes por mantenimiento son 90% en el mes de vencimiento y la tasa de morosidad es 10% con período de pago de 30 días.
- 6) La tasa de depreciación es de 5% anual sobre los bienes del activo inmovilizado. Los ascensores y bombas hidráulicas se deprecian a la tasa de 20% anual.
- 7) El personal de administración y de mantenimiento y conserjes se detalla en el siguiente cuadro:

Descripción	N°	Remuneración mensual	Soles
Administrador	01	1600.00	1600.00

Auxiliar contable	01	850.00	850.00
Conserjes horario diurno	03	1100.00	3300.00
Conserjes horario nocturno	03	1300.00	3900.00
Limpieza	04	850.00	3400.00
Jardinero	01	eventual	

- 8) Las compras de materiales de limpieza se efectuarán en forma bimestral, iniciándose en el mes de enero de 2017 con un promedio de S/550.00; el mantenimiento de los ascensores se realizará en los meses de abril y octubre con un costo de S/270.00 por unidad. El mantenimiento de las bombas hidráulicas se realizará en los meses de febrero y agosto del 2017 a un costo de S/250 por bomba. Los materiales de mantenimiento como bombillas y otros accesorios se compran cada tres meses asignándose un costo de S/450.00 promedio, iniciándose en enero 2017.
- 9) La política de pagos a proveedores es de 30% en el momento de la compra y el saldo 70% 30 días después. Los pagos de servicios de mantenimiento de máquinas son en efectivo y la finalizar el servicio. Los pagos por servicios de agua y luz son a su vencimiento y en efectivo.
- 10) Los ingresos por alquileres de instalaciones comunales se calculan en S/2500.00 mensuales.
- 11) El nivel mínimo de caja deseado es de S/3000.00
- 12) El pago del impuesto a la renta a cuenta es de 1% de la utilidad neta de la renta de 3° categoría.
- 13) Los pagos por los servicios de luz ENEL y agua SEDAPAL se presupuestan en S/4500.00 y S/2000.00 mensuales en forma aproximada y se cancelan en el mes en que se devengan.
- 14) Los servicios que se reciben de jardinería se consideran eventuales a un costo de S/300.00 por mes. Los artículos de mantenimiento de jardinería se evalúan en S/300.00 en forma bimestral, su pago es al contado iniciándose en el mes de enero 2017. Los útiles de oficina tienen un costo de S/80.00; se adquieren al contado con una periodicidad de dos meses iniciándose en el mes de febrero 2017.
- 15) La junta de propietarios del condominio Alameda Alcázar, se formalizará adoptando el régimen MYPE según el DL N° 1269 y por lo tanto se sujetará al régimen tributario RMT que acoge a las MYPES cuyos ingresos netos anuales son menores a 1700 UIT. Realizaremos el Presupuesto de Caja proyectado al 31 de diciembre de 2017 y el estado de situación financiera proyectado al 31 de diciembre de 2017.

1.5. MODELO CONTABLE PRÁCTICO: JUNTA ADMINISTRADORA DEL CONDOMINIO “ALAMEDA ALCAZAR”

1. PRESUPUESTO DE COBRANZAS DE LAS CUOTAS POR MANTENIMIENTO AÑO 2017 (en soles)

CUOTAS	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Setiem	Octub.	Noviem.	Diciem.
Efectivo 90%	30186	30186	30186	30186	30186	30186	30186	30186	30186	30186	30186	30186
Morosidad 10% 30 días		3354	3354	3354	3354	3354	3354	3354	3354	3354	3354	3354
Total	30186	33540	33540	33540	33540	33540	33540	33540	33540	33540	33540	33540

2. PRESUPUESTO DE COMPRAS, MATERIALES DE LIMPIEZA, MATERIALES DE MANTENIMIENTO AÑO 2017 (en soles)

Detalle	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Setiem	Octub.	Noviem.	Diciem.
Mate. Limpieza	550		550		550		550		550		550	
Mate. Manteni.	450			450			450			450		
Total	1000		550	450	550		1000		550	450	550	

3. PRESUPUESTO DE PAGOS, AÑO 2017. MATERIALES LIMPIEZA, MANTENIMIENTO. (En soles)

Detalle	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Setiem	Octub.	Noviem.	Diciem.
Mate. Limpieza	165	385	165	385	165	385	165	385	165	385	165	385
Mate. Manteni	135	315		135	315		135	315		135	317	
Total	300	700	165	520	480	385	300	700	165	520	480	385
Mantenimiento	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Setiem	Octub.	Noviem.	Diciem
Ascensores				2160						2160		
Bombas Hidráulicas		1000						1000				
Total		1000		2160				1000		2160		

4. PLANILLAS DE REMUNERACIONES DEL PERSONAL AÑO 2017 (En soles)

Personal	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Setiem.	Octub.	Noviem.	Diciem.
Administrativo	2400	2400	2400	2400	2400	2400	2400	2400	2400	2400	2400	2400
Limpieza	3400	3400	3400	3400	3400	3400	3400	3400	3400	3400	3400	3400
Conserjes	7200	7200	7200	7200	7200	7200	7200	7200	7200	7200	7200	7200
Aportes ESSALUD	1170	1170	1170	1170	1170	1170	1170	1170	1170	1170	1170	1170
Gratificaciones + bonos							7085					7085
Jardinería	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
Remuneración Devengada	800											

5. PRESUPUESTO DE CAJA PROYECTADO AÑO 2017 (en soles)

	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Setiem.	Octb.	Noviem.	Diciem.	Acumul
I.Saldo inicial	12950	23266	36531	51111	63396	77661	92241	99601	112866	127446	139731	153996	161491
INGRESOS													
Cuotas	30186	33540	33540	33540	33540	33540	33540	33540	33540	33540	33540	33540	399126
Alquileres	2500	2500	2500	2500	2500	2500	2500	2500	2500	2500	2500	2500	30000
II.Total Ingreso	32686	36040	36040	36040	36040	36040	36040	36040	36040	36040	36040	36040	429126
(A)Personal	15270	14470	14470	14470	14470	14470	21555	14470	14470	14470	14470	21555	188610
Administrativo	2400	2400	2400	2400	2400	2400	2400	2400	2400	2400	2400	2400	28800
Conserjes	7200	7200	7200	7200	7200	7200	7200	7200	7200	7200	7200	7200	86400
Limpieza	3400	3400	3400	3400	3400	3400	3400	3400	3400	3400	3400	3400	40800
Remun. 2016	800	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	800
ESSALUD	1170	1170	1170	1170	1170	1170	1170	1170	1170	1170	1170	1170	14040
Gratificación + bonos							7085					7085	14170
Jardinero	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	3600
(B) Mantenim.	600	780	465	600	780	465	600	780	465	600	780	465	7380
Mat. limpieza	165	385	165	385	165	385	165	385	165	385	165	385	3300
Mat. Manteni	135	315	--	135	315	--	135	315	---	135	315	--	1800
Mat. Jardinería	300	--	300	--	300	--	300	--	300	--	300	---	1800
Útiles oficina	--	80	--	80	--	80	--	80	--	80	---	80	480
(C) Servicios	6500	7500	6500	8660	6500	6500	6500	7500	6500	8660	6500	6500	84320
ENEL Luz	4500	4500	4500	4500	4500	4500	4500	4500	4500	4500	4500	4500	54000
SEDAPAL Agua	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	24000
Ascensores	--	--	--	2160	--	--	--	--	--	2160	--	--	4320
Bombas agua	--	1000	--	--	--	--	--	1000	---	--	--	--	2000
(D) Tributos IR	--	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	275
III. A+B+C+D	22370	22775	21460	23755	21775	21460	28680	22775	21460	23755	21775	28545	280515
Caja mínima	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	
Total Egresos	25370	25775	24460	26775	24775	24460	31680	25775	24460	26775	24775	31545	
Saldo operativo	7316	10275	11580	9285	11265	11580	4360	10265	11580	9285	11265	4495	
Saldo acumulad	23266	36531	51111	63396	77661	92241	99601	112866	127446	139731	153996	161491	

JUNTA ADMINISTRADORA CONDOMINIO HABITACIONAL "ALAMEDA ÄLCAZAR"

ESTADODE SITUACIÓN FINANCIERA PROYECTADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017

EN SOLES

ACTIVOS		PASIVO Y PATRIMONIO	
Efectivo y equivalente de efectivo	161491.00	Ctas. Por pagar proveedores	1200.00
Anticipo a proveedores	2000.00	Impuesto a la Renta por pagar	2725.00
Ctas. Por cobrar propietarios	6708.00	PATRIMONIO	
Activo Inmovilizado		Capital Social	843520.00
Anexo N°01-CHAA	930300.00	Resultados acumulados	110784.00
Depreciación acumulada	<146745>		
Mobiliario (Inventario)	9040.00		
Depreciación acumulada	< 2565.00>		
TOTAL ACTIVO	958229.00	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	958229.00

ANEXOS. DEPRECIACIÓN

ANEXO N°01- CHAA

Activo inmovilizado	Valor Soles	Depreciación 2016	Depreciación 2017	Depreciación Acumulada
Terreno	600000.00	----	----	
Casa de niños CANI	30500.00	3050.00	1525.00	
Casa Club	40800.00	4080.00	2040.00	
3 casetas de vigilancia con SSHH	21000.00	2100.00	1050.00	
Loza multideportiva	15000.00	1500.00	750.00	
Zona de parrilla	4000.00	400.00	200.00	
Área de la estación eléctrica	3000.00	300.00	150.00	
Pasajes, pasadizos, escaleras	80000.00	8000.00	4000.00	
8 ascensores	176000.00	70400.00	35200.00	
Cuarto de bombas y cisternas	20000.00	8000.00	4000.00	
TOTAL	990300.00	97830.00	48915.00	146745.00

MOBILIARIO. DEPRECIACIÓN

Descripción	Valor unitario	Valor	Depreciación 2016	Depreciación 2017	Depreciación acumulada
30 sillas plástico	18.00	540.00	54.00	28.00	
01 computadora		1800.00	180.00	180.00	
01 microondas		350.00	35.00	35.00	
03 aparatos de gimnasia	500.00	1500.00	150.00	75.00	
01 mesa de pimpón		250.00	25.00	13.00	
01 escritorio		200.00	20.00	10.00	
04 bombas hidráulicas	1100.00	4400.00	880.00	880.00	
TOTAL		9040.00	1344.00	1221.00	2565.00

