# UNIVERSIDAD PERUANA DE LAS AMÉRICAS



# ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD Y FINANZAS

# **TESIS**

# Estados financieros y toma de decisiones en colaboradores de las empresas de construcción del distrito de Ate Vitarte Lima, 2022

# PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE CONTADOR PÚBLICO

# **AUTOR:**

SANTIAGO HERMITAÑO NILTON JOEL CÓDIGO ORCID: 0000-0002-0503-3181

# **ASESOR:**

Dr. NÚÑEZ VARA FERNANDO ESTEBAN CÓDIGO ORCID:0000-003-4054-9674

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN: AUDITORIA Y TRIBUTACION

LIMA, PERÚ JUNIO, 2022

# **Dedicatoria**

El presente trabajo de investigación lo dedicamos principalmente a Dios, mis padres quienes a lo largo de mi vida han velado por mi bienestar y educación siendo mi apoyo en todo momento y por darme la fuerza para continuar en este proceso de obtener uno de los anhelos más deseados.

# Agradecimiento

Primeramente, doy gracias a Dios por su infinita bondad y amor, por darnos la sabiduría y el entendimiento y haberme dado salud que me permite alcanzar objetivos, agradezco a mi familia, a la Universidad Peruana de las Américas, a mis profesores los cuales contribuyen a mi educación a través de sus enseñanzas, consejos y valores; permitiéndome ser una mejor persona.

De tal forma, al Dr. Núñez Vara Fernando, gracias a su experiencia, conocimiento y apoyo en el desarrollo de esta investigación, y por haberme tenido toda la paciencia para guiarme en el desarrollo de la tesis.

#### Resumen

La presente investigación titulada estados financieros y toma de decisiones en colaboradores de las empresas de construcción del distrito de Ate Vitarte Lima, 2022, tiene como objetivo determinar la relación que existe entre estados financieros y toma de decisiones en las empresas de construcción. Se realizó el análisis de la variable independiente estados financieros y como variable dependiente toma de decisiones. La metodología de la investigación fue de tipo aplicada y de nivel correlacional, diseño no experimental y transversal. Se realizó la encuesta a una muestra conformada por 30 colaboradores. Se emplearon dos cuestionarios para la medición de las variables que constaba de 14 ítems para la variable independiente y 15 ítems para la variable dependiente de tipo Likert, los datos recopilados se procesaron a través del software SPSS, la validación del instrumento se realizó a través del análisis estadístico del alfa de Cronbach del cual se obtuvo un valor de 0,834 y 0,923, por lo que se concluye que los instrumentos son fiables y coherentes. Como resultados se encontró relación entre ambas variables con un coeficiente de correlación de Pearson de 0,830, y con un nivel de error de 0,01. Se llegó a la conclusión de que mientras mejor sea la presentación de los estados financieros, más eficiente será la toma decisiones, por lo que se recomienda fortalecer las herramientas contables y financieras a nivel gerencial y administrativo.

Palabras claves: Estados financieros y toma de decisiones.

**Abstract** 

The present investigation entitled Financial Statements and Decision Making in the construction

company of the district of Ate Vitarte Lima, 2022, aims to determine the relationship that exists

between financial statements and decision making in the construction company. The analysis of

the independent variable financial statements and decision-making as the dependent variable was

used. The research methodology is correlational, non-experimental and cross-sectional design. The

survey was carried out on a population made up of 30 collaborators. We work with the entire

population due to the relatively small sample size. The instrument used was a 29-item Likert-type

questionnaire, the data collected was processed through the SPSS Vs26 software. The validation

of the instrument was carried out through the statistical analysis of Cronbach's alpha, from which

a value of 0,834 y 0,923 was obtained, so it is concluded that the instruments are reliable and

consistent. As a result, a direct and high relationship was found between the two variables financial

statements and decision making, through Pearson's correlation, with a coefficient of 0.830, the

significance is 0.000, which is less than the error level of 0.01. It was concluded that the better the

presentation of the financial statements, the more efficient decision-making will be. Therefore, the

need to strengthen accounting and financial tools at the managerial and administrative level is

recommended.

Keywords: Financial statements and decision making

# Tabla de contenidos

Caratula	i
Dedicatoria	iii
Agradecimiento	iv
Resumen	v
Abstract	vi
Tabla de contenidos	vii
Lista de tabla	x
Lista de figuras	xi
Introducción	1
Capítulo I: Problema de la Investigación	3
1.1. Descripción de la Realidad Problemática	3
1.2. Planteamiento del Problema	6
1.2.1. Problema general.	6
1.2.2. Problema Específicos.	6
1.3. Objetivos de la Investigación	6
1.3.1. Objetivo general	6
1.4. Justificación e Importancia	7
1.4.1. Justificación.	7
1.4.2. Importancia.	7
1.5. Limitaciones	7
Capítulo II: Marco Teórico	8
2.1 Antecedentes	8
2.1.1 Internacionales	8
2.1.2 Nacionales	10
2.2 Bases Teóricas	12
2.2.1 ESTADOS FINANCIEROS	12
Clasificación de los estados financieros	13
Objetivos de los estados financieros	15
Análisis de los estados financieros	16
Métodos de análisis de estados financieros	16
Análisis horizontal	16

	Análisis vertical.	17
	Objetivos de los análisis financieros	17
	Ratios financieras	18
	2.2.2 TOMA DE DECISIONES	21
	Importancia de la toma decisiones	23
	Toma decisiones empresariales	24
	Aspectos estratégicos de la toma decisiones	24
	Herramientas para la toma decisiones	26
	Tipo de decisiones	27
	Decisiones de inversión	27
	Decisiones de financiamiento	27
	Decisiones estratégicas	28
	Etapas del proceso de toma decisiones	28
	Identificación del problema	28
	Propuesta de soluciones o alternativas	29
	Evaluación	29
	Elección de la mejor solución o alternativa	29
	Implantación de la solución o alternativa	29
	Análisis de los resultados	29
	2.3 Definición de Términos Básicos	30
	2.4 Dimensiones	33
Caj	pítulo III: Metodología de la Investigación	35
	3.1 Enfoque de la Investigación	35
	3.2 Variables.	35
	3.2.1 Operacionalización de las Variables.	36
	3.3 Hipótesis	37
	3.3.1 Hipótesis general.	37
	3.3.2 Hipótesis específicas.	37
	3.4 Tipo de Investigación.	37
	3.4.1 Correlacional.	37
	3.4.2 Investigación aplicada	38
	3.5 Diseño de la Investigación.	38

3.6 Población y Muestra	38
3.6.1 Población.	38
3.6.2 Muestra.	38
3.7 Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos.	39
3.7.1 Análisis de fiabilidad de instrumentos	39
Capítulo IV: Resultados	43
4.1 Análisis de los Resultados	43
4.2 Discusión	52
Conclusiones	56
Recomendaciones	57
Referencias	58
Apéndices	69

# Lista de tabla

Tabla 1.	Operacionalización de las variables estados financieros y toma de decisiones	36
Tabla 2.	Resultado de alfa de Cronbach - Escala: Estados Financieros	39
Tabla 3.	Resultado de alfa de Cronbach - Escala: Toma de decisiones	40
Tabla 4.	Ficha técnica N° 1 de la variable Estados Financieros	41
Tabla 5.	Ficha técnica N° 2 de la variable Toma de decisiones	42
Tabla 6.	Edades de las personas encuestadas	43
Tabla 7.	Resultados descriptivos de la variable independiente.	43
Tabla 8.	Resultados descriptivos de la variable independiente.	44
Tabla 9.	Resultados estadísticos - prueba de normalidad	45
Tabla 10.	Resultados estadísticos de correlación de las variables y dimensiones	47
Tabla 11.	Regresión	49
Tabla 12.	Resultado estadístico de Anova	50
Tabla 13.	Resultados estadísticos de coeficientes	50
Tabla 14.	Matriz de consistencia	69

Lista de figura	ras
-----------------	-----

Figura 1.	Representación gráfica de los resultados descriptivos de la variable independiente44
Figura 2.	Representación gráfica de los resultados descriptivos de la variable toma de decisiones45

#### Introducción

La presente tesis titula: Estados financieros y toma de decisiones en colaboradores de las empresas de construcción del distrito de Ate Vitarte Lima, 2022; La toma de decisiones en una empresa es de suma importancia, debido que esto abarca en la calidad de producto, prestación de servicio, diversificación de productos, ampliación del tamaño de empresa, para ello es importante de contar con una serie de herramientas que nos permiten una eficiente toma decisiones que garantice una gestión óptima de la empresa. Los estados financieros es una herramienta clave que contribuye en la toma decisiones.

Por otro lado, en el estudio se adoptó una metodología de método cuantitativo, tipo correlacional y diseño no experimental y transversal, el cual esta estructura en cuatro capítulos que se mencionan a continuación:

En el capítulo I, describe la realidad problemática, enfocándose en explicar las debilidades relacionadas con las dos variables, estados financieros y toma de decisiones, desde una perspectiva global y nacional. El capítulo también incluye los objetivos y la justificación y limitaciones de la investigación

En el capítulo II, se detalla los antecedentes internacional y nacional de los trabajos realizados por otros autores, se fundamentan las bases teóricas que sustentan el desarrollo de las dos variables, estados financieros y toma decisiones, que contribuye a una mejor comprensión del tema.

En el capítulo III, se establece la metodología utilizada en el desarrollo de la investigación, variables, operacionalización de variables, hipótesis, tipo y diseño de la investigación, población de estudio, muestra, técnica de recolección de datos e instrumentos.

En el capítulo IV, se plasma los resultados obtenidos producto del levantamiento de datos y de los análisis e interpretación de la información procesada como; tabla de frecuencia de edades, pruebas de normalidad, correlación de las dos variables y las dimensiones, resultados estadísticos de regresión y anova y la discusión.

Por último, se plantea las conclusiones, recomendaciones, referencias bibliográficas y apéndices.

## Capítulo I: Problema de la Investigación

## 1.1. Descripción de la Realidad Problemática

Pizan (2021) menciona que, actualmente, las necesidades de una empresa se definen en función del entorno en el que se encuentra, con énfasis en tomar decisiones con el mínimo error para evitar pérdidas. En el proceso de toma de decisiones, se necesitan datos e información, por lo que podemos considerar los datos y la información como recursos que tienen una gran influencia en la toma de decisiones. Los datos y la información pueden permitir a las empresas percibir completamente lo que está sucediendo en la empresa, las empresas deben tener disponibles datos, información y conocimientos, que muchas veces se encuentran fragmentados.

Según la República (2019) hoy en día, la toma de decisiones es una de las tareas más importantes y difíciles que todo gerente enfrenta día a día, ya que su progreso, crecimiento y permanencia en el mercado dependen de la efectividad y oportunidad de las decisiones que demanda la empresa. En algunos casos, toman decisiones sin suficiente información y no escuchan a sus colaboradores.

Suárez (2017) establece que, para tomar una decisión, la organización debe contar con la información necesaria que le permitirá elegir la mejor alternativa para resolver el problema en diferentes situaciones y lograr el objetivo.

A inicios del 2020 con la llegada del Covid-19, el 15 de marzo del mismo año, el Poder Ejecutivo dictó el Decreto Supremo N° 044-2020-PCM, el cual declaró el estado de emergencia nacional por la gravedad de la situación que afecta al país debido al brote del Covid-19. declarado estado de Emergencia por el plazo de quince (15) días calendario, disponiéndose el aislamiento social obligatorio, debido al aumento de contagio del virus, mediante el decreto supremo 058-2020-PCM se extiende el aislamiento social obligatorio por un periodo de 30 días calendarios. Visto la situación, los gerentes de las empresas de construcción se vieron la difícil

tarea de tomar decisiones, para garantizar la seguridad de sus colaboradores y el rumbo de la empresa, a consecuencia del avance del Covid-19 (Gestión 2020).

Las empresas de construcción del distrito de Ate Vitarte se dedican a construcción y remodelación y mantenimiento de edificios completos, diseños de arquitectura, acabados de interiores, licitaciones con el estado en obras públicas, la empresa está conformado por gerencia, administración, contador, ingeniero civil, operario, oficial y peón. son empresas legalmente constituidas e inscritos en la superintendencia nacional de registros públicos (SUNARP).

En las empresas de construcción, los gerentes no le dan la debida importancia al rumbo que puede tomar la empresa en el largo plazo; en muchos casos, toman decisiones en función de necesidades inmediatas o cuando ciertos eventos los obligan a elegir opciones para resolver problemas a corto plazo. Porque estas decisiones se toman empíricamente en base a su experiencia. Las metas y objetivos propuestos se posponen año tras año porque los gerentes sienten que las metas y objetivos propuestos son inalcanzables, o por el tamaño de la empresa, ésta no está preparada para enfrentar nuevos desafíos.

Las malas decisiones de los gerentes hacen que la empresa construcción no puedan desarrollarse y crecer en su sector, la competitividad en el mercado hace que cada día sean más complejas de tomar las decisiones. Muchas veces, las decisiones no reflejan un impacto positivo en la empresa y el avance de sus proyectos, porque no utilizan las herramientas adecuadas, como la información y la evaluación de riesgos en la toma de decisiones.

Las empresas construcción no responden de manera rápida, eficiente y oportuna a las oportunidades de desarrollo empresarial, lo que dificulta el normal desarrollo de la empresa en el sector de la construcción y le dificulta la integración de la empresa en el mercado. Cabe mencionar que el gerente de la empresa construcción no cuentan con el conocimiento y/o experiencia necesaria para tomar decisiones por la empresa, lo que sucede es que por el temor

y la incertidumbre de si esta es o no la mejor opción para la organización. La inexperiencia es un factor clave que influye en la toma de decisiones y puede alterar drásticamente las decisiones, lo que resulta en enormes pérdidas financieras y el no poder lograr los objetivos establecidos por la empresa. A su vez, las decisiones estratégicas u operativas no son las más adecuadas ni se posicionan adecuadamente, lo que se traduce en una mala asignación y uso de los recursos de inversión.

Los estados financieros forman la base fundamental de todas las empresas, mostrando los resultados obtenidos, el uso de los recursos y la gestión de la gerencia. Es fundamental que los responsables de la preparación de los estados financieros posean conocimientos contables y habilidades analíticas e interpretativas para responder dudas, consultas y/o solicitudes de información de gerentes, directores, accionistas y/o partes interesadas (Castrellón et. al 2021).

Los estados financieros son un conjunto de informes que tienen como finalidad principal brindar información contable de una empresa a todos los terceros interesados tales como accionistas, socios, clientes, proveedores, etc., como una herramienta que permite a los empresarios obtener una comprensión clara de la empresa de la situación financiera durante un período de tiempo para evaluar su desempeño, con la finalidad de comprender y definir de dónde se obtienen y aplican los recursos de la empresa (Calderón 2008, como se citó en Rimarachin y Quispe, 2019).

La vida de una empresa depende de cómo se gestionan los recursos. En ese sentido: Los análisis financieros son esenciales para evaluar la situación económica, financiera y el rendimiento de una empresa. La herramienta analítica y de gestión son claves en todas las empresas para determinar las condiciones financieras actuales, gestionar los recursos financieros y ayuda a predecir las actividades futuras de la empresa. Se basa en indicadores financieras que representan liquidez, solvencia, eficiencia operativa, endeudamiento y

rentabilidad. Las empresas con mayor liquidez se consideran solventes, pero no siempre las empresas solventes cuentan con mayor liquidez (Seguil y Tello 2020).

Según, Norma Internacional de Contabilidad 1 (2021) la función de los estados financieros es presentar toda la información necesaria a través de las partidas que integran activo, pasivo, patrimonio, ingresos y gastos, su asignación a los mismos y el efecto que estas partidas puedan tener en la empresa. No son sólo conceptos de contabilidad financiera, sino herramientas vitales para el legado y diagnóstico económico de una empresa. Comprender y dominar conceptos críticos para la gestión de la empresa, como la cuenta de resultados, el flujo de caja, la liquidez y el análisis financiero.

En la presente tesis se relacionará estados financieros con toma de decisiones.

#### 1.2. Planteamiento del Problema

#### 1.2.1. Problema general.

¿De qué manera se relaciona estados financieros y toma de decisiones en colaboradores de las empresas de construcción del distrito de Ate Vitarte, Lima 2022?

#### 1.2.2. Problema Específicos.

¿De qué manera se relaciona estados financieros y económicos y toma de decisiones en colaboradores de las empresas de construcción del distrito de Ate Vitarte, Lima 2022? ¿De qué manera se relaciona estados financieros auxiliares y toma de decisiones en colaboradores de las empresas de construcción del distrito de Ate Vitarte, Lima 2022? ¿De qué manera se relaciona métodos de análisis financieros y toma de decisiones en colaboradores de las empresas de construcción del distrito de Ate Vitarte, Lima 2022?

## 1.3. Objetivos de la Investigación

#### 1.3.1. Objetivo general

Determinar la relación entre estados financieros y toma de decisiones en colaboradores de las empresas de construcción en el distrito de Ate Vitarte, Lima 2022.

## **Objetivos Específicos**

Determinar la relación entre estados financieros y económicos y toma de decisiones en colaboradores de las empresas de construcción en el distrito de Ate Vitarte, Lima 2022. Determinar la relación entre estados financieros auxiliares y toma de decisiones en colaboradores de las empresas de construcción en el distrito de Ate Vitarte, Lima 2022. Determinar la relación entre métodos de análisis financieros y toma de decisiones en colaboradores de las empresas de construcción en el distrito de Ate Vitarte, Lima 2022.

# 1.4. Justificación e Importancia

#### 1.4.1. Justificación.

El presente trabajo de investigación se justifica, porque tuvo como propósito a través de los estados financieros conocer el rumbo que estaban tomando las empresas de construcción de distrito de Ate Vitarte, con el objetivo de mejorar el rendimiento de la empresa y la gerencia ser más competente en una buena toma decisiones. Permite ayudar a la empresa de construcción de tener una mejor perspectiva en estrategias y herramientas para una buena gestión.

#### 1.4.2. Importancia.

Los estados financieros y toma de decisiones son importantes para la gestión, a través de esta se puede conocer la situación económica y financiera, que le permitan tener una mejor competitividad en el mercado, logrando ser más eficiente y rentable, con la finalidad que los interesados puedan entender con facilidad los estados financieros.

#### 1.5. Limitaciones

La presente investigación presentó dificultades significativas en relación al material contable al no contar con la información de los estados financieros, de la empresa de construcción del distrito de Ate Vitarte.

## Capítulo II: Marco Teórico

#### 2.1 Antecedentes

#### 2.1.1 Internacionales

Salinas y Bejas (2018) tuvieron como objetivo analizar la toma de decisiones en el clima organizacional desde la gestión directiva del Instituto Técnico Distrital Cruzada Social de Barranquilla, Colombia. Tiene un enfoque cuantitativo, de diseño no experimental, transversal - descriptivo. como instrumento de recolección se utilizó cuestionario considerado como muestra a 4 directivos y 69 docentes. Los resultados dieron a conocer sobre el proceso de toma de decisiones si al momento de ejecutar consideran las ideas y opiniones planteamientos. Se concluyó la existencia de un ambiente autoritario dictatorial, característica de una toma de decisiones individual, que crea tensiones en el personal y formas de comportamiento.

Garcés (2019) planteó como objetivo general que los indicadores financieros es brindar información para la toma de decisiones en la empresa Disgarta, sobre las gestiones estratégicas. La metodología de investigación es descriptiva – explicativa, se aplicaron encuestas y análisis documental para estudiar y determinar los factores de que influyen de manera directa e indirectamente en la cada decisión tomada. El resultado de la investigación determina que la administración se encuentra preparada para la toma de decisiones gracias a la información brindada de manera oportuna que son reflejados en el tablero de control. Se detallan datos particulares de indicadores financieros que muestran en términos matemáticos lo que está ocurriendo dentro de la organización en un tiempo determinado pudiendo ser pasado, presente y futuro; que así dirigen el elemento a un desarrollo consistente y factible a largo plazo.

Bravo (2020) tuvo como objetivo principal, mostrar el impacto y la importancia del sistema de planificación de la toma de decisiones. Se resolvió que el negocio no tiene el respaldo de información necesaria a la hora de realzar la presentación de impuestos, por los que no aplican normas tributarias Vigentes, no existe un control adecuado de los activos de los

activos de la empresa, de esta manera se toman decisiones equivocadas. La metodología consiste en investigación tipo documental. adoptando un enfoque cuantitativo con triangulación de información subjetiva. Para la adquisición y recopilación de datos, se aplicó encuestas y entrevista, que ayudó a averiguar las carencias dentro de la media empresa. También se trabajó con la estrategia inductiva, racional y analítico, que describe el inicio del problema e identificar las posibles soluciones, y se observó que es de vital importancia de tener una planificación tributaria, en consecuencia, la organización debe contar con información, sólida y honesta; pero además le permiten incluir el personal en los movimientos de todo tipo de la organización, para llevar a cabo con precisión las actividades de la empresa. Con la finalidad de evitar incurrir en ilícitos tributarios, que no solo afectan a los propietarios sino también a todo que forman parte de la empresa

Parrales et al. (2020) desarrollaron como objetivo principal el análisis los estados financieros de la empresa Ditsbent en la ciudad de Babahoyo, Ecuador, debido que no le dan la importancia a la información contable, muchos de esas empresas toman las decisiones de manera empírica, la finalidad del análisis es orientar a la gerencia para una correcta toma de decisiones. Por lo que en muchos casos desconocen cómo se realiza un análisis financiero, ocasionando que tomen decisiones equivocadas. Tipo de investigación es descriptivo, explicativa y correlacional; se emplearon entrevistas y encuestas, el instrumentó utilizado, cuestionario de preguntas, Los resultados obtenidos sirvió para que los gerentes examinen individualmente y exponer el beneficio de la empresa.

García et al. (2020) tuvieron como objetivo principal de la investigación del análisis financiero y lo que significa para la toma de decisiones. Utilizando un procedimiento mixto en con un enfoque descriptivo comparando dos períodos 2017 y 2018 por separado. Teniendo en cuenta la base poblacional de la unidad de negocios. Los instrumentos utilizados son las razones financieras aplicadas a los estados financieros por lo que se logra medir la capacidad que tiene

la empresa en base a las razones financieras básicas. Se concluye que el valor de los instrumentos financieros es útil para conocer una imagen superior de la empresa.

#### 2.1.2 Nacionales

Martínez y Villarruel (2019) plantearon como objetivo principal la determinación de la relación que existe entre los estados financiero y la toma de decisiones en la empresa comercial tres estrellas S.A. teniendo como variables independientes, los estados financieros y la variable dependiente, toma de decisiones. La metodología de investigación es tipo descriptivo de nivel correlacional con un diseño no experimental, tipo de instrumento utilizado es el cuestionario que consta de 28 ítems de modelo Likert, emplearon una muestra de 33 colaboradores. Se trabajo con toda la muestra bajo el sistema estadístico de Pearson. la validación del instrumento se aplicó el análisis estadístico de Alfa de Cronbach el cual se obtuvo un valor de 0.80 y 0.82. los resultados indican la correlación de Pearson con un coeficiente de 0,366 con un nivel de error menor a 0,05. Rechaza la hipótesis nula y acepta las hipótesis alternativas, comprobado que existe la una relación positiva entre las dos variables. Por lo que se recomienda fortalecer más las herramientas contables y financieras al nivel gerencial.

Chupillon y Upiachihua (2019) aplicaron en su trabajo de investigación el objetivo determinar la relación entre los estados financieros y la toma de decisiones empresariales de Chancafe en el año 2018. El estudio se desarrolló a través de un estudio correlacional y el diseño del estudio fue no experimental. La muestra está compuesta por 54 administradores y directivos. En la recolección de datos se utilizó la técnica de encuesta tipo cuestionario, con un total de 28 ítems, los cuales fueron evaluados mediante una escala tipo Likert. La validez instrumental fue de 0,771 mediante el Alfa de Cronbach. aplicado a las variables, estados financieros y la toma de decisiones. Para comprender mejor estos resultados, utilizamos tablas para el análisis de datos. En conclusión: Correlación del estado financiero y la variable toma de decisión, donde coeficiente de correlación de Pearson es de 0.357 con un nivel de error menor a 0,01, lo que

significa que existe una correlación positiva, por lo que podemos estar seguros. que, en opinión de los encuestados, es importante considerar la función que cumplen los estados financieros en la toma de decisiones empresariales.

Quispe y Tito (2021) desarrollaron la investigación que tiene como objetivo determinar la influencia del análisis de los estados financieros en la toma de decisiones de la empresa Port logistics S.A.C. del 2019, realizando un análisis comparativo y situacional, teniendo en cuenta los indicadores financieros y el análisis vertical y horizontal para medir el resultado de la gestión contable. El método de empleado de la investigación es el enfoque cuantitativo, del tipo aplicado en marco de diseño descriptivo- correlacional, se recolecto datos de muestra a 24 trabajadores de empresa, el tipo de instrumento utilizado es el cuestionario de 24 preguntas tipo Likert, la validación de los instrumentos fue aplicado en base a Alfa de Cronbach cuyo coeficiente fue de 0.80, el resultado correlacional obtenido por el estadístico de Pearson fue de 0.782, con un nivel de error menor a 0,05, donde se concluye una relación directa entre las variables analizadas en la empresa.

Borda (2021) en su tesis tiene como objetivo principal la incidencia del análisis financiero en la toma de decisiones Corporativas en, Romar Constructor y Servicios Generales E.I.R.L., para lograr los objetivo, Se presenta un estudio básico y toma en cuenta la metodología, investigación relacional, diseño de estudio longitudinal no experimental, la muestra está formada por documentación de la empresa y 10 trabajadores; nuevamente, las herramientas que permiten la recolección de información, cuestionarios con respuestas de tipo Likert. Entre las principales conclusiones, Percibe que el análisis financiero afecta negativamente la toma de decisiones de la empresa Romar Constructor y Servicios Generales E.I.R.L., obtuvo Utilizando el coeficiente de correlación de Pearson es igual a 0,733 con una significancia de 0,016. También se encontró que la aplicación de razones financieras

corporativas es Insuficiente, el 80% de los trabajadores está seguro. Asimismo, el 60% de los trabajadores reportaron un bajo nivel de efectividad en la toma de decisiones.

#### 2.2 Bases Teóricas

#### 2.2.1 ESTADOS FINANCIEROS

#### Definiciones:

Dávila (2018) define que los estados financieros son informes financieros elaborados por la administración de manera mensual, semestral y anual, con la finalidad de informar sobre la situación financiera y económica, durante un periodo normal de trabajo, tanto para uso externo e interno. A su vez es una representación estructurada del desarrollo y situación financiera a un periodo determinado. El propósito principal de los estados financiera es suministrar información de la posición financiera, económica de una entidad.

Según Carhuajulca (2018) los estados financieros es el núcleo de la información contable, que sierva para suministrar toda la información de la entidad, son elaborados a partir de los registros contable durante un ejercicio normal de operaciones, dentro ello está conformado por; estado de situación financiera, estado de resultado, estado de cambios en el patrimonio neto, estado de flujo de efectivo.

Cueva (2018) menciona que los estados financieros constan de una representación estructurada de la situación financiera y el rendimiento financiero de la entidad. Con la finalidad de informar acerca la productividad de la entidad y los movimientos de flujos de efectivo. Asu ves los estados financieros reflejan en resultado y el uso del recurso de una gestión realizado por los administradores. En los estados financieros se informan a cerca de los activos, pasivos, patrimonio, ingresos y gastos, flujos de efectivo, junto con las notas, ayudan a tomar una mejor decisión.

Cabellos (2020) menciona que los estados financieros, son cuentas anuales que transmiten a los usuarios toda la información contable, que sirve de apoyo a la gerencia para

una mejor toma de decisiones, donde toda la información plasmada en los estados financieros deber ser eficaz, confiable, compresible y comparable a un periodo determinado.

Flores (2021) establece que los estados financieros, documentos sistemáticos que reflejan el rendimiento financiero, económico de una empresa a un tiempo determinado, deben elaborarse teniendo como base los principios de contabilidad generalmente aceptados, normas de internacional de información financiera, norma internacional de contabilidad y los reglamentos internos de cada país.

También se puede mencionar que los estados financieros es la fotografía en tiempo real de la empresa durante un ejercicio determinado, donde se muestra la situación real de la entidad, mostrando en que grado de situación económica se encuentra la empresa, si la entidad cuenta con la capacidad de generar rentabilidad y afrontar sus obligaciones a corto y largo plazo

#### Clasificación de los estados financieros

Los estados financieros se encuentran calificado en:

# Estado de situación financiera.

Martínez (2014, p.1, como se cita en Dávila, 2018) definen que es un estado financiero básico, que muestra el resumen de la cuenta contable tanto del activo, pasivo y patrimonio de una empresa a un periodo determinado.

Hilario et. al (2020) mencionan que el estado de situación financiera muestra todo los bines de la empresa y sus obligaciones tantos con terceros y con los accionistas de la empresa.

Román (2017, como se citó en Delgado y Salazar, 2021) indicaron que el estado de situación financiera; ex balance general, que refleja a un tiempo fijo la gestión administrativa del gerente general de la empresa.

#### Estado de resultado

Rubio (2012 p.121, como se citó en Hurtado y Goicochea, 2018) consideran que es conocido también como estado de rendimiento, que muestra la rentabilidad de una empresa a un periodo determinado, es decir muestra la ganancia o pérdida que se obtuvo, y está conformado por los siguientes: ingresos, costos, gastos operacionales y gastos financieros.

Estados de resultado conocido también como estado de ganancias y pérdidas, que muestra el volumen total de los ingresos, costos y gastos, dentro de un periodo determinado con la finalidad de mostrar si la empresa obtuvo beneficio o pérdida. Dentro de ello muestra las ventas por bienes y servicios, costos de ventas, costos de servicios, gastos operativos, los gastos operativos está conformado por; gastos ventas y gastos administrativos (Sayaverde et. al 2021).

Ricalde Zárate (2005, como se citó en Quispe, 2017) definen como el estado financiero básico que muestra el resultado en un periodo contable, a través del balanceo de las cuentas de ingresos entre los costos y los gastos. Muestra la información económica de la gestión de la empresa en un periodo definido. Es el resumen de los ingresos y gastos, teniendo como resultado ganancias o pérdidas provenientes de las operaciones extraordinarios y discontinuadas teniendo como resultado un ingreso neto para un periodo especificado. Elementos que integran al estado de resultado, son: ingresos, Costos, Gastos, Ganancias, Pérdidas, Utilidad o pérdida neta.

#### Estado de cambio en el patrimonio neto

Franco (2014, p50., como se citó en Puente, 2017) plasmaron que es un estado que Muestra la variación de las cuentas patrimoniales a un periodo determinado.

Flores, (2013 p.43, como se citó en De la Cruz y Llamo, 2017) definieron que el estado de cambio en el patrimonio muestra los movimientos originados de las operaciones realizados con los propietarios durante un ejercicio económico. Incluye las cuentas de resultado integral,

resultado acumulados pudiendo ser utilidad o pérdida, reservas y capital que son atribuibles a los dueños de la empresa.

# Estado de flujo de efectivo

Vásquez (2021) define que es un estado financiero que ayudar a los usuarios de los estados financieros a evaluar la capacidad que tiene la empresa para generar liquidez.

Rodríguez (2013, p.65, como se citó en Parrales et. al, 2020) establecieron que el estado de flujo de efectivo da a conocer de las operaciones de actividades de operación, financiamiento e inversión de la entidad, que reflejan el resultado de los flujos de efectivo con que cuenta la entidad, relacionados con los cambios que ocurrieron durante un periodo en cada una de las cuentas que integran el capital; cual está representado por la inversión de los accionistas.

#### Notas a los estados financieros.

Según el párrafo 7 de la NIC 1 las notas bridan información de manera narrativa de las cuentas presentados en el estado de situación financiera, estados de resultados, estado de cambios en el patrimonio neto y flujo de efectivos

Bravo (2020) define que son notas aclarativas de los estados financieros que pueden ser interpretadas de manera adecuada y está presentado de forma sistemático, que permite la identificación de las partidas de cada cuenta los de estados financieros.

# Objetivos de los estados financieros

Media y Salazar (2020) mencionaron que el objetivo es suministrar la información necearía de la situación financiera y el desempeño de la empresa, por lo general la información presentada debe ser útil, confiable, relevante y comprensible para una amplia gama de usuarios con la finalidad de tomar decisiones económicas

Apaza Meza (2009, como se citó Ríos y Huayta, 2019) mencionan que el objetivo de los estados financieros deriva de las necesidades del usuario, lo cual va a depender de la

naturaleza de las actividades de la empresa. Brinda información necesaria a cerca de los recursos de la empresa, de los derechos, obligaciones y el resultado de la situación financiera y económica de la empresa, toda información plasmada en los estados financieros debe ser útil para los usuarios para la evaluación de la gestión de la gerencia en relación a la toma de decisiones.

#### Análisis de los estados financieros

Villegas (2006, Pág. 338, como se citó en Cuya, 2018) señalaron que el análisis financiero es el proceso que permite ver la posición financiera y el resultado de las actividades sean presentes o pasados de una empresa, con la finalidad de realizar las predicciones y estimaciones las actividades y el desempeño de la empresa en el futuro. A través del análisis financiero se puede visualizar el grado de posición financiera en que se encuentra la empresa.

En tanto, el análisis financiero va a permitir brindar la información necesaria sobre la estructura financiera, económica, grado de liquidez, solvencia, rentabilidad y gestión, gracias a ello se tomará decisiones en manera oportuna. en conclusión, el análisis financiero es un proceso que ayuda a detectar las fortalezas y debilidades de una entidad con el objetivo de establecer estrategias para mejor el desempeño económico de la empresa.

#### Métodos de análisis de estados financieros

Chambi (2020) plasmo que los métodos más relevantes del análisis a los estados financieros tenemos: método de análisis vertical, método análisis horizontal.

# Análisis horizontal

El análisis horizontal es el procedimiento que permite comparar los estados financieros de dos a más periodos consecutivos, que permite calificar la gestión de un periodo a otro y muestra las variaciones de los aumentos y disminuciones de cada partida contable presentados en los estados financieros comparativo. Este método de análisis se centra principalmente en los

cambios de cada uno de las cuentas. Estos cambios pueden ser registrar en valores absolutos y valores relativos. Analiza el aumento o disminución de cada cuenta contable en función de periodo a otro; es la base de análisis en el uso de efectivo de capital de trabajo y los cambios de la situación financiera. (Martínez,2015, como se citó en Chambi, 2020).

#### Análisis vertical.

Morocho (2016, como se citó en Medina y Salazar, 2020) mencionaron que el análisis vertical es un método sencillo que se emplea para analizar los estados financieros como el estado de situación financiera, estado de resultado de manera independiente de cada de las cuentas contable, que nos da a conocer el peso porcentual de cada cuenta durante el mismo periodo contable.

#### Objetivos de los análisis financieros.

objetivo del análisis financiero es de brinda a los usuarios la información necearía y oportuna de manera razonable de la situación actual de una entidad en un tiempo determinado, para una mejor toma de decisiones, y está fundamentado en los índices de liquidez, solvencia, rentabilidad, análisis horizontal y análisis vertical. Proporciona información valiosa para los inversionistas que le permiten evaluar y comparar las gestione de cada periodo (Aranda 2021).

Irrazabal (2018) considera que entre los principales objetivos son: Suministra información razonable y comparable sobre la situación real de la empresa. Uno de los objetivos principales de los análisis financieros es la captación de potenciales inversionistas. Para los accionistas el análisis financiero tiene como objetivo mejor la gestión de la empresa y prevenir los riesgos de tal manera mejorar la rentabilidad. proporciona información para evaluar la gestión de la gerencia, incluyendo de qué manera han sido manejados los recursos de la empresa y la planificación estratégica del desarrollo de la empresa.

## Ratios financieras

Chu (2013, p. 410-428, como se citó en Quispe y Tito, 2021) definieron que las ratios financieras permiten evaluar la viabilidad financiera de la empresa. Realiza un análisis comparativo de datos, para la predicción de utilidad y el planeamiento estratégico, las ratios muestran la relación entre las cuentas de los estados financieros, se basa en una fracción de dos variables del estado de situación financiera o estado de resultado que obtiene información de buena o mala gestión de la empresa.

Torres (2011, como se citó en Rimarachín y Quispe, 2019) mencionaron que son índices o indicadores que se calculan en base a dos cifras económicas proporcionadas por los estados financieros, que miden el desempeño financiero de la empresa, a través de los valores cuantitativos. las ratios nos permiten medir los niveles de liquidez, endeudamiento, solvencia, gestión y rentabilidad y tomar decisiones acertadas a la gerencia. Por ejemplo, si la empresa compara un activo, se genera una obligación de pago, en este caso la ratio de liquidez da a conocer si a la empresa cuenta con la capacidad para cumplir sus obligaciones a corto plazo. Las ratios están divididas en 4 grupos, índice de liquidez, índice de solvencia, índice de rentabilidad, índice de gestión o actividad que detalla a continuación:

## Ratios de liquidez.

Omat (2016, como se citó en Fernández, 2018) definieron que la ratio de liquidez mide la capacidad de pago con que la empresa cuenta para afrontar sus obligaciones (deudas) de corto plazo y largo plazo, también es un indicador para anticipar los problemas de efectivo, se detalla a continuación las ratios de liquidez más importantes.

#### Razón corriente

Mide la capacidad de tiene la empresa para afrontar con sus obligaciones (deudas) a corto plazo y se expresa en número de veces o interpretar de manera alternativa. Su fórmula para determinar es la siguiente:

$$Razon \ Corriente = \frac{Activo \ Corrinete}{Pasivo \ Corriente}$$

#### Prueba acida.

Mide la capacidad de la empresa para cubrir sus obligaciones (deudas) a corto plazo considerando solo los activos más líquidos. Se expresa en número de veces. La fórmula para determinar es la siguiente:

$$Prueba\ Acida = \frac{Activo\ Corrinete - existencias}{Pasivo\ Corriente}$$

# Capital de trabajo.

El capital de trabajo es el resultado del activo corriente menos pasivo corriente. Esta ratio muestra el excedente de los recursos que queda una vez cubierto todas sus obligaciones a corto plazo, que permite a la empresa el desarrollo de sus actividades de manera interrumpida.

# Rentabilidad

Según Díaz (2012, como se citó en Velarde, 2018) definieron que es el desempeño económico es el vínculo entre la utilidad antes de impuestos y los activos totales; la utilidad bruta se utiliza para estimar la utilidad generada por el activo, independientemente de los costos financieros. El desempeño económico está determinado por el ROA, el rendimiento de los activos, y un mayor número de índices significa un activo más productivo. La rentabilidad económica evalúa la estructura productiva, es decir, mide el valor de los activos que poseen las

entidades para generar valor sin saber cómo se financian. Asimismo, sin considerar la forma en que se adquirieron los activos, es posible entender si la entidad no es rentable por cuestiones de gestión económica o por fallas en sus políticas de financiamiento. Esto significa que el beneficio económico es igual a los ingresos de la entidad sin tener en cuenta los costes no financieros. Por otra parte, el rendimiento económico se mide en términos de rendimiento de los activos, y la determinación del rendimiento económico requiere un estado de resultados físico. Muestra el rendimiento económico que está enfocado en los niveles de eficiencia en las operaciones y la gestión de recursos de la empresa. Mide el grado de capacidad del activo de la empresa para generar utilidad por cada por cada unidad monetaria invertido en la empresa, sin considerar los gastos financieros. El rendimiento económico de los activos se mide en base al retorno sobre activos (ROA) Las ratios de rentabilidad son de suma importancia para los inversionistas.

#### Rentabilidad sobre activos (ROA)

Velarde (2018) menciona que la rentabilidad sobre activos se determina de la utilidad neta entre el total activos de empresa, es un indicador financiero en el cual muestra cuanto representa la utilidad neta sobre los activos totales. Es un indicador de vital importancia para los inversionistas, por que mide la capacidad de los activos para generar rentabilidad, este indicado es utilizado para medir la eficiencia de los administradores al momento de emplear los recursos de le empresa para generar beneficio económico. Se analiza de manera porcentual, por ejemplo; si se tiene una rentabilidad de activos del 9%, esto quiere decir por cada unidad monetaria invertido se ha ganado un 9%, lo recomendable de los resultados, que la rentabilidad sobre activos sea mayor al 5%. La fórmula para determinar:

$$ROA = \frac{Utilidad neta}{Activos Totales} \times 100$$

#### Rentabilidad sobre el patrimonio (ROE)

Velarde (2018) menciona que la rentabilidad sobre el patrimonio, está compuesto por la utilidad neta entre el patrimonio. Es un indicador financiero de vital importancia para los accionistas de la empresa, puesto que evalúa el rendimiento del capital de la empresa para generar beneficio económico. Este indicador se analiza de manera porcentual, el cual determina cuento representa la utilidad neta sobre el capital.

$$ROA = \frac{\text{Utilidad neta}}{\text{Capital}} \times 100$$

#### 2.2.2 TOMA DE DECISIONES

#### Definiciones:

Sinarahua y Paredes (2018) mencionaron que la toma de decisiones, puede ser de corto o largo plazo al momento de seleccionar de uno a más alternativas de acción. En la mayoría de las empresas, quienes toman las decisiones es la gerencia a quienes se les a delegados toda la responsabilidad de tomar todas las decisiones económicas, financiera y de operación o actividad. Según la toma decisiones de la gerencia esto conlleva aun resultado, pudiendo ser beneficios económicos o pérdidas para la empresa. Para que la gerencia toma las decisiones adecuadas comienza por la detección del problema, hasta que conlleva a una etapa final que es la evaluación del problema y finalmente la decisión. Si la gerencia espera tener éxito en el proceso de la toma de decisiones debe adherirse estrictamente a las etapas de la toma de decisiones. detección del problema, búsqueda de modelos aplicable al problema, definición de alternativas, determinación de datos, selección e implementación y evaluación.

Ríos y Huayta (2019) definieron que la tomar de decisiones no es algo desconocido para nosotros: realizamos todos los días, al tomar tantas decisiones es probable que algunas dediciones tomadas perezcan de manera automática, no es fácil lograr las buenas decisiones, es el resultado de arduo proceso y orden metal. En cualquier actividad humana la toma de

decisiones es fundamental, en tal sentido los seres humanos somos tomadores de decisiones. Para tomar una decisión acertada comienza con un proceso muy importante de razonamiento constante. Puede incluir la filosofía del conocimiento, la ciencia y la lógica, sobre todo la creatividad. En mundo de los negocios los gerentes toman muchas decisiones día a día. En algunos casos con decisiones rutina, por otro lado, tienden a tomar decisiones drásticas de las actividades de la empresa. Dentro de las decisiones tomadas involucran el cumplimiento o cumplimiento de los objetivos que con lleva a la ganancia o pérdidas dinero. Las decisiones rutinarias se toman rápidamente, sin necesidad de elaborar ningún proceso, sin embargo, hay decisiones complejas, criticas o importantes que es necesario tomar un tipo prudente para decidir. Las decisiones importantes no pueden Sali mal o fracasar por lo que se debe confiar en el propio juicio y aceptar las responsabilidades. En algunos casos exciten la tendencia de transferir responsabilidades.

Marchan y Cervantes (2021) indicaron que es un acto propio del ser humano, que realiza diariamente, se entiende que los actos resulten fáciles o difíciles según sea el caso que obligue a realizar la persona.

La toma de decisiones es un proceso que permite la elección de diferentes opciones posibles para la solución de un problema tanto el contexto, empresarial y personal, la cual es buscar la mejor alternativa de dos más respuestas, las decisiones implican soluciones operativas y construcción de planes, elaborados de programas y de establecimiento de objetivos (Martínez y Villaruel 2020).

Payano (2021) define que la toma de decisiones es el proceso donde se analiza las diferentes alternativas para la solución de un problema determinado. La selección de alternativas con le objetico de disminuir los riesgos teniendo en cuenta la planeación que es uno de la etapa con mayor relevancia que permite desarrollar los retos y las posibles contingencias que se puede afrontar una entidad, de acuerdo a la capacidad de información suministrada de

las distintas áreas de una entidad, se busca elegir la mejor solución con le objetico de cumplir las metas trazadas.

# Importancia de la toma decisiones

Jiménez y Pinedo (2016 p.56, como se citó en Vigo, 2018) se refieren que la toma de decisión, forma parte de una planeación estratégica, con el objetivo de lograr las metas y resultados positivos de una empresa, es el proceso donde que se busa las mejores alternativas y evaluar los resultados. La toma de decisiones debe ser de manera positiva, las personas que intentan alcanzar un meta deben actuar con racionalidad y logar el objetivo.

Supo y Cutipa (2019) señalaron que cada organización debe tomar decisiones para mantener un desarrollo consistente, por lo tanto, la toma de decisiones debe ser sólida, poderosa, suficiente, rápida y comprensible en la utilización de los activos de la organización. Los datos para la toma de decisiones son importantes para las organizaciones, ya que son un activo esencial que se utiliza para fomentar el trabajo diario y establecer metodologías para el desarrollo de la organización. Por lo tanto, las organizaciones deben utilizar este recurso fundamental de forma brillante. La información es vital importancia en cada organización para lograr los objetivos y metas establecidos, para mejorar el grado de beneficio de la organización, en cualquier caso, aunque los datos se producen naturalmente durante la elaboración de la organización, hay muchas informaciones que no se utilizan con precisión en la interacción dinámica.

Villanueva (2015, como se citó en Cáceres, 2018) mencionaron que son pertinentes los momentos en los que se establece una elección, mediante la cual se puede valorar una cuestión o posición particular que será evaluada y apreciada para elegir la forma más reflexiva de buscar según lo indicado por las diferentes otras opciones y ejecuciones. En el momento en el que un emprendedor se enfrenta a una toma de decisión en su solicitud, de igual forma para comprender la posición que muestra, obliga a tener la razón de mirar, decidir, reunir opciones, analizar las

variaciones. El objetivo de encontrar soluciones positivas, para posteriormente tomar una de las mejores decisiones. La base para la tomade decisiones esta respalda en la orientación independiente y dependiente, en varios diseños, considerando la comprensión de la persona que va a tomar la decisión teniendo información necesaria, por lo que muy bien puede ser de ocasión que incluye la decisión, o el clima comparable, entonces este referido puede ser utilizado y elegir el curso de la verdad que puede ser razonable para referirse al problema. la importancia, la dinámica que comprende dentro del diseño, necesita considerar algunas propiedades de las cuales es: ser rápido, oportuno, en vista al informe sustancial, que puede tener conclusiones productivas, objetivo y con un gasto base para la entidad; como resultado de ello impulsará la victoria o decepción de una solicitud.

#### Toma decisiones empresariales

Scwarber (2005, como se citó en Garcés, 2019) se refirieron a la toma de decisiones empresariales que es ejecutada por una persona de negocios que considera tres componentes críticos de la asociación, que son los objetivos a lograr, las otras opciones accesibles y los peligros a esperar. Al expresar que una elección requiere una solución inteligente de los problemas, es importante contar con una reunión cargada de experiencia para crear soluciones rápidos e ideales, que retraten la totalidad y no simplemente un aspecto del problema.

#### Aspectos estratégicos de la toma decisiones

Puche et. al (2016, como se citó en Cáceres, 2019) mencionaron que la toma de decisiones requiere un proceso bien organizado con una secuencia de acciones lógica y de fácil comprensión, por lo que permitir la selección de alternativas que se consideren suficientes para llevar a la empresa al estado deseado es una de las herramientas que se aplican actualmente en las entidades. Esto permite el estudio de flujos de capital, estimaciones de inversión, sesgos de resultados, etc. La planificación financiera en sí busca determinar dónde se encuentra la

empresa en el pasado, presente y futuro. En el mercado actual, la competitividad de las empresas radica en la adecuada gestión del personal, a fin de obtener ciertas ventajas en la competencia.

Simancas et .al (2018) indicaron que la adecuada gestión del capital humano es clave para el desarrollo productivo de las PYMES, ya que la inversión en mano de obra es fundamental para incrementar la productividad laboral.

Garrido y Martínez (2017) señalaron que un aspecto estratégico de una pyme comercial es un control satisfactorio de inventarios, ya que una gestión óptima disminuye las anomalías como desabastecimiento de productos en los almacenes. Debido a la relación directa con el cliente, el inventario de una empresa comercial es el mayor activo, por lo que su costo está relacionado con el resultado. En el sector financiero, se reconoce como un componente importante de los activos líquidos y capital de trabajo vital, lo que lleva a su impacto significativo en todas las etapas del sistema administrativo que, en última instancia, soportan la toma de decisiones. El conocimiento es poder y su buena gestión en una entidad proporciona no sólo una ventaja competitiva sino también riqueza en un sentido intelectual. Cuando se habla de riqueza hoy en día, no basta con mirar solo los libros de contabilidad y finanzas, sino también la parte intelectual de los miembros de la organización. Hay algunos conocimientos básicos de gestión para respaldar el mismo trabajo de gestión que se describe a continuación.

La estructura del costo del negocio, El coste de cada producto y su impacto en la rentabilidad permite una actuación eficiente en las inversiones y optimización de los recursos económicos

Poner a los clientes en primer lugar es la clave para el progreso de su empresa, y si tiene una comprensión clara de lo que los consumidores quieren de nuestra empresa, puede actuar de manera efectiva para satisfacerlos.

Conocer a las personas que tiene la empresa y prestarles la atención suficiente para inspirarles optimismo en la mejora de su trabajo diario.

Conocimiento profundo del producto, es decir, comprensión de las condiciones en las que se expone el producto. Le permite tomar medidas correctivas inmediatas para mejorar.

El ingenio, actuar con estilo propio para lograr los objetivos planteados genera confianza y seguridad, que son aspectos muy importantes de la posesión de un directivo.

Finalmente, el aprendizaje continuo es otro, y quizás el más importante. Por un lado, si la experiencia ayuda mucho en la toma de decisiones, por otro lado, el acceso constante a la información asegura su efectividad. Todos los días aprendes algo nuevo y lo combinas con la experiencia, una fuerza poderosa que muchos gerentes no tienen.

## Herramientas para la toma decisiones

Espinosa (2016, como se citó en Cáceres, 2019) mencionan que existe una base clara para tener información que responda a las razones de la decisión, sin embargo, no toda la información es adecuada, se extrae la información básica y la información que realmente tiene un impacto significativo en ella. Es cierto que las herramientas contables son importantes para la toma de decisiones, sin embargo, existen otros datos a considerar, como la información interna y externa de la organización. factores internos y externos. Esta última, al tratarse de información externa, se refiere a empresas que necesitan ajustar sus estrategias para lograr objetivos de negocio en contextos económicos, políticos, sociales, culturales, religiosos y demográficos; mientras que los factores internos, conocidos como fortalezas y debilidades, son esenciales para competir en el mercado.

Gonzáles et. al. (2019, como se citó en Cáceres, 2019) indicaron que las organizaciones obtienen una ventaja competitiva a través de una gestión óptima de su infraestructura física, tecnología, procesos, capital humano, diseño organizacional y más. Habilitando esta gestión se pueden mejorar aspectos del negocio, como la reducción de tiempos de entrega de productos para empresas comerciales o la reducción de inventarios, mejorando así el flujo de dinero. La gestión óptima pasa por un buen sistema de información, por lo que es otro factor importante

dentro de una empresa. La información es la razón de ser de las fortalezas y debilidades de una empresa, por lo que se considera la piedra angular en la toma de decisiones organizacionales.

## Tipo de decisiones

#### Decisiones de inversión

Siancas (2020) define sobre las decisiones de inversión es contar con la disponibilidad de los bines y recurso de la empresa, es decir el activo fijo, como terrenos, edificaciones, mercaderías, entre otros con el objetivo de mantener la operabilidad de la empresa. Es importante de contar con un plan estratégico y determinar el tamaño de la actividad de la empresa teniendo en cuenta cantidad de recursos a emplearse.

Esan (2018, como se citó en Ramos, 2019) indicaron que, para la toma de las decisiones de inversión, los proyectos deben estar evaluados por un analista que realiza el estudio de pre inversión, el analista debe evaluar el proyecto de diferentes ángulos, en base a un análisis financiero, uno de los principales análisis es el valor actual neto (VAN) y la tasa interna de retorno (TIR). El Van mide el valor actual neto de desembolso de efectivo al inicio de una inversión, sirve para evaluar de dos a más proyectos de inversión considera cual es la mejor alternativa de inversión, el criterio a emplear es, si el van es mayor a cero, el proyecto de inversión genera beneficios, si el van es igual a cero el proyecto de inversión es rentable porque dentro ella se incorpora las ganancias, si el van es menor a cero, el proyecto de inversión genera pérdidas

## Decisiones de financiamiento

Córdova y Ccolcca (2021) mencionan que esta decisión recae generalmente en el gerente financiero, quien fundamentalmente elige entre los recursos propios o ajenos al momento de tomar una decisión. Por los general este tipo de decisión corresponde a los pasivos de la empresa. La gerencia de las empresas debe buscar y seleccionar las mejores alternativas

de financiación, en cuanto a plazos y tasas de interés. Están clasificados en dos grupos según su origen:

Recursos propios son las aportaciones de accionistas, así mismo las utilidades no distribuidas que se mantiene como reserva de la empresa. Son de carácter permanente no tiene un plazo de devolución establecido, y es retribuido mediante los dividendos.

Recursos ajenos son los recursos atribuibles a personas ajenas de la empresa, que está determinado en un plazo para su devolución, ya sea corto o largo plazo, lo cual es compensación mediante el pago de intereses.

## Decisiones estratégicas

Barrios (2019) indicó que está basado en la relación entre el negocio y su entorno, dende se califican los planes y objetos de toda la empresa, una decisión tomada de manera equivocada compromete la operatividad de la empresa, en tal sentido se requiere un alto grado de reflexión y juicio.

## Etapas del proceso de toma decisiones

Según Guerrero y Rabanal (2018) es un proceso de elaboración simple que se aplica a grupos o individuos de manera natural o intuición; no es necesario de contar con especialización para dominar y comunicar es sencillo de examinar, consta de seis etapas que se describen a continuación:

## Identificación del problema

Da a conocer los obstáculos que se va a afrontar teniendo en consideración la urgencia que conlleva, donde se selecciona criterios a seguir para una mejor solución de problemas.

## Propuesta de soluciones o alternativas

Recoleta todas las alternativas necesarias para su aplicación, en este proceso se recibe los consejos de los expertos en la materia que podrían ser de gran ayuda. Por otro lado, al no escuchar o atender propuestas de diferentes puntos de vista puede llevar a cometer errores.

#### Evaluación

En esta etapa analiza las propuestas puestas en la mesa y deben ser analizados a detalle, en la etapa donde se selecciona la mejor alternativa posible al momento de tomar una decisión.

Donde se elige entre uno más alternativas u opciones

## Elección de la mejor solución o alternativa

Una vez superado las etapas anteriores, tras realizar un análisis de razonamiento, llega un momento de elegir la mejor opción de al momento de tomar las decisiones, para ello en algunos casos se excluyen alunas propuestas q no se alejan de la necesidad de los objetivos, solo considerar las alternativas adecuadas y más acertadas.

## Implantación de la solución o alternativa

Una vez tomada la decisión, se informa sobre las personas o empresas afectadas. Es un proceso que requiere ser previamente planificado y organizado.

## Análisis de los resultados

Es la última etapa que tiene ser analizado los resultados. En esta etapa se encuentra la solución al problema inicial, pudiendo ser el éxito más significativo o el fracaso, en el caso la alternativa tomada sea un éxito, se podría emplear otros confitos similares, que brinda información necesaria para evitar errores en un futuro. La toma de decisiones es un proceso adherido a los lideres, sin dejar de ser una habilidad de cualquier persona de le empresa que emplea en el desarrollo de las actividades, un momento puede ser difícil de comprender o

implementar. Es fundamental de tomade decisiones correctas porque de ellas depender el éxito o el fracaso de una gestión de la entidad.

#### 2.3 Definición de Términos Básicos

#### Activo

Son todos los recursos controlados por una empresa, con el objetivo que en el futuro generar un beneficio económico. Así mismo un activo es un bien que posee la empresa que se convierte en dinero en un tiempo ya se cortó o largo plazo, se encuentra clasificado en dos grupos; activo fijo y activo circulante.

#### **Pasivo**

El pasivo representa las deudas y obligaciones de la empresa contraídas con terceros, tanto corto y largo plazo a causa de las actividades pasadas, genera una obligación de pago.

#### **Patrimonio**

Es la financiación propia de los accionistas de la empresa y está conformado por el capital, reserva, resultados del ejercicio. Por otro lado, son las obligaciones de la empresa con los accionistas o socios.

## Capital

Es la inversión de los socios de la empresa, es el patrimonio neto de a empresa, está conformado por los bines durables destinados a la producción con el objetivo de generar ganancias sobre la actividad económica.

## Ingreso

Es el incremento de los activos generados por la venta de bienes, prestación de servicios, de la empresa durante un periodo.

#### Gasto

Es la salida de efectivo que se utiliza en las actividades operativas de la empresa, con el fin de comercializar los productos. Por lo que no genera un entorno de ingreso. Los gastos no son fáciles de identificar.

#### Costo

Es el desembolso de efectivo que se utilizan en la producción de un producto o la prestación de servicios. Con la finalidad de generar un retorno de ingreso, son identificables.

#### Resultado

Es la diferencia entre los ingresos generados y los costos y gastos en los que se incurre en la actividad operativa de la empresa durante un periodo.

#### Ganancia

Es el beneficio económico obtenido por la empresa dentro de un periodo contable, es decir es el incremento del patrimonio a causa de las actividades operativas de la empresa.

## Pérdida

Es el resultado negativo generado por la empresa dentro de un periodo contable, debido que los gastos son superiores a los ingresos. Es decir, la diminución del patrimonio de la empresa.

#### Gestión

Es la actividad empresarial que busca mejorar la productividad y la competitividad de la empresa, a través de personas capacitados, como directores, gerentes, consultores y expertos.

## **Estrategias**

Es la selección de alternativas con la finalidad de asegurar el logro y los objetivos propuestos durante un periodo.

#### Inversión

Es la asignación de recursos como capital, tiempo, trabajo con la finalidad de obtener un beneficio económico en el futuro, hace referencia a la salida de dinero que realiza la empresa durante un tiempo trayendo consigo ganancias.

#### **Financiamiento**

Es la captación de recursos a través de créditos ya sea interno o externo, lo cual es requerido para la ejecución de proyectos o el funcionamiento de la empresa, que son pagaderos dentro de un determinado plazo.

## Pyme

Son empresas medianas y pequeñas con fines de lucro, son evaluadas de acuerdo al volumen de sus ventas o ingresos, valor de su patrimonio y numero de colaboradores

### **Empresa**

Son organización conformadas por personas que aspiran a realizar actividades de producción, transformación de productos, comercialización de bienes o prestación de servicios con el objetivo de satisfacer las necesidades de la sociedad y la finalidad de generar beneficios económicos.

## Fujo de efectivo

Es el movimiento de entrada y salida de efectivo en un periodo determinado, así mismo es la acumulación de activos líquidos en un tiempo.

## Liquidez

Es la cantidad de efectivo o dinero que tiene una empresa para ser utilizado en pagos de sus obligaciones a corto plazo.

#### 2.4 Dimensiones

## Variable independiente

Fanning y Huamán (2021) Señalan las siguientes dimensiones de la variable independiente estados financieros:

## Estados financieros y económicos

Son informes que reflejan las actividades de hechos pasados de la empresa en un tiempo determinado, la cual implica realizar un análisis e interpretar los componentes estructurales del estado de situación financiera, teniendo en cuenta la ecuación contable, los tipos de capital según su origen, la aplicación de los recursos financieros y el estado de resultados.

## Estados financieros auxiliares

Es el completo de los estados financieros básicos con la finalidad de entender de manera analítica todo el aspecto económico y financiero de la empresa que consiste en el análisis y la interpretación de los estados financieros, la cual abarca los cambios que producen en la posición financiera en cada cuenta contable y el comportamiento del capital de trabajo y los recursos financieros en las actividades operativas, inversiones y el financiamiento.

## Métodos de análisis financiero

Es el procedimiento a utilizar para simplificar, reducir y separar los datos presentados en los estados financieros de manera descriptivos y numéricos, con la finalidad de medir las relaciones existentes de un solo período y los cambios que presentan en diferentes periodos contables. La importancia de los métodos de análisis financieros es que permite la identificación de los aspectos económicos como los niveles de liquidez, endeudamiento, solvencia y rentabilidad.

## Variable dependiente

Sandoval (2022) señala las siguientes dimensiones de la variable dependiente toma de decisiones:

#### Decisiones de inversión

Son la adquisición de nuevo activos a través de financiamiento o recursos propios, con el fin de obtener beneficios económicos. Por lo que busca la empresa en adquisición de nueva planta de producción, vehículos y maquinarias con el objetivo de tener una mejor calidad de productos y servicios, gestionado los recursos de manera eficiente en cuanto a los activo esperando generar una mayor rentabilidad, así mismo la gerencia toma la decisión enfocada en buscar la mejor alternativa de inversión tanto a corto o largo plazo.

## Decisiones de operación

Este tipo de decisiones comprende en la actividad operativa de la empresa, como la compra de materia primas para la producción y la comercialización de productos o la prestación de servicios. Por otro lado, son aquellas que afectan directamente a la planificación, control y dirección de la entidad con la finalidad de incrementar la calidad del producto y servicio con una mejor satisfacción al cliente y la disminución en los costos y ser más competitivo en el mercado.

## Decisiones de financiamiento

Son la obtención de recursos para la empresa en tanto para la operatividad o nuevos proyectos, estos recursos se obtienen a través de accionistas o terceros buscando la mejor alternativa tanto en tasas de interés y plazos en el mercado financiero, y elegir lo que más se adopte a la necesidad de la empresa.

## Capítulo III: Metodología de la Investigación

## 3.1 Enfoque de la Investigación

La investigación se realizó bajo un enfoque cuantitativo.

Hernández y Mendoza, (2018) menciona que el enfoque cuantitativo se utiliza en la recolección y análisis de datos con la finalidad de responder las interrogantes de la investigación y probar la hipótesis, se sustenta en la medición numérica y el uso de la estadística, creando patrones de comportamiento y probar teorías basadas en la mediciones numéricas y análisis estadísticos.

#### 3.2 Variables.

## Variable independiente.

> Estados financieros.

#### **Dimensiones**

- ✓ Estados financieros y económicos.
- ✓ Estados financieros auxiliares.
- ✓ Métodos de análisis financieros.

## Variable dependiente.

> Toma decisiones.

## Dimensiones.

- ✓ Decisiones de inversión.
- ✓ Decisiones de operación.
- ✓ Decisiones de financiamiento.

# 3.2.1 Operacionalización de las Variables.

 Tabla 1

 Operacionalización de las variables estados financieros y toma de decisiones.

VARIABLES	DEFINICIÓN	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS
		Estados	Estado de situación financiera	1,2,3
	Ginalda (2010 2020)	financieros y	Recursos financieros	4
	Giraldo (2019, como se sito en Media y Salazar, 2020) definen que los estados financieros son informes	económicos	Interpretación de resultado	5
	sistemáticos que muestran la situación financiera de una		Cuenta contable	6,7
empresa de manera ordenada, expresando la posición	Estados	Capital de trabajo	8	
FINANCIEROS	economica v tinanciera de una empresa a una techa	financieros auxiliares	Actividades de operación e inversión	9,10
			Actividades de financiamiento	11
		Métodos de análisis financiero Decisiones de inversión	Método horizontal	12
			Método vertical	13
			Razones financieras	14
			Infraestructura	15
			Vehículos y maquinarias	16,17
	Ramos (2018) define que la toma de decisiones es el proceso de selección de una o varias alternativas a la hora de resolver problemas sencillos o complejos. En la toma	in version	Análisis y gestión	18,19,20
			Políticas de cobranza	21
TOMA DE		Decisiones de	Suministros y materiales	22
DECISIONES	de decisiones la importancia y la responsabilidad de los	operación	Gestión del personal	23
	gerentes es asumir los riesgos que están implicadas en la		Control de riesgos	24,25
	empresa.		Prestamos	26
		Decisiones de financiamiento	liquidez	27
		manciamiento	Reinversión de utilidades	28,29

Nota: los datos fueron extraídos de la tesis de Fanning Caro, Álvaro Raúl y Huamán Puscán, Horlando (2021), variable independiente

Nota: los datos fueron extraídos de la tesis de Sandoval Panduro, Sergio Jesús (2022), variable dependiente.

## 3.3 Hipótesis

## 3.3.1 Hipótesis general.

Existe relación entre estados financiero y toma de decisiones en colaboradores de las empresas de construcción del distrito de Ate Vitarte, Lima 2022.

# 3.3.2 Hipótesis específicas.

Existe relación entre estados financiero y económicos y toma de decisiones en colaboradores de las empresas de construcción del distrito de Ate Vitarte, Lima 2022.

Existe relación entre estados financiero auxiliares y toma de decisiones en colaboradores de las empresas de construcción del distrito de Ate Vitarte, Lima 2022.

Existe relación entre métodos de análisis financiero y toma de decisiones en colaboradores de las empresas de construcción del distrito de Ate Vitarte, Lima 2022.

# 3.4 Tipo de Investigación.

La presente investigación fue de tipo aplicada y de nivel correlacional, aplicada por que permite poner el conocimiento en la práctica con el propósito de favorecer la vida de las personas, correlacional porque permite medir el grado de relacionar las dos variables.

## 3.4.1 Correlacional.

Hernández y Mendoza (2018) mencionan que el tipo de investigación correlacional, es determinar la relación de dos variables. Esto significa analizar si un aumento o disminución en una variable independiente coincide con un aumento o disminución en la variable dependiente.

## 3.4.2 Investigación aplicada

Es la aplicación del conocimiento en la práctica, que se puedan aplicar para resolver problemas, en la mayoría de los casos en provecho a la sociedad (Marroquín 2012).

#### 3.5 Diseño de la Investigación.

El diseño de la investigación es no experimental y transversal, puesto que no se manipularon las variables.

Hernández y Mendoza (2018) mencionan que la investigación no experimental es aquella en la que no se hace variar intencionalmente las variables para ver su efecto sobre otras, es decir se miden tal como se dan en su contexto natural. Transversal se base en la observacional que analiza datos de variables recopiladas en un periodo de tiempo sobre una población muestra o subconjunto predefinido.

## 3.6 Población y Muestra

#### 3.6.1 Población.

La población estuvo conformada por los colaboradores de las empresas de construcción del distrito de Ate Vitarte.

Aranda (2021) manifiesta que la población es el conjunto de elementos que se quiere investigar, estos elementos pueden ser objetos, acontecimientos, situaciones o grupo de personas.

## 3.6.2 Muestra.

Para la presente investigación se aplica muestra no probabilística por conveniencia. Debido que el investigador selecciona las muestras. La muestra estuvo conformada 30 colaboradores de las empresas de construcción del distrito de Ate Vitarte.

Salgado (2019) define que el muestreo no probabilístico es una técnica de muestreo en la cual el investigador selecciona muestras basadas en un juicio subjetivo en lugar de hacer la selección al azar.

Castellanos (2007) menciona que la muestra por conveniencia, es un método en el que las muestras son tomadas a conveniencia por el investigador o entrevistador, con frecuencia al tipo que se lleva a cabo el estudio.

#### 3.7 Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos.

En la presente tesis se utilizó la técnica de entrevistas, llevando a cabo de manera presencial y directa a los gerente, administradores y contadores de la empresa de construcción del distrito de Ate Vitarte. Teniendo como instrumento el cuestionario de 29 ítems en total de tipo Likert, la variable independiente consta de 14 ítems y la variable dependiente de 15 ítems.

#### 3.7.1 Análisis de fiabilidad de instrumentos

**Tabla 2**Resultado de alfa de Cronbach - Escala: Estados Financieros

Resumen de procesamiento de casos					
N %					
	Válido	10	100,0		
Casos	Excluido <sup>a</sup>	0	,0		
	Total	10	100,0		

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

# Estadísticas de fiabilidad Alfa de Cronbach N de elementos .834 14

Nota: Datos obtenidos de instrumentos aplicados y procesados en SPSS. (2022)

# Interpretación:

Habiendo realizados el análisis de fiabilidad al instrumento de la primera variable Estados Financieros, resulto que el alfa de Cronbach es de ,834 el cual se encuentra dentro del rango como excelente, concluyendo que el instrumento utilizado es fiable.

**Tabla 3**Resultado de alfa de Cronbach - Escala: Toma de decisiones

Resumen de procesamiento de casos						
		N	%			
	Válido	10	100,0			
Casos	Excluido <sup>a</sup>	0	,0			
	Total	10	100,0			

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad					
Alfa de Cronbach	N de elementos				
,923	15				

Nota: Datos obtenidos de instrumentos aplicados y procesados en SPSS (2022)

## Interpretación:

Habiendo realizados el análisis de fiabilidad al instrumento de la segunda variable Toma de decisiones, resulto que el alfa de Cronbach es de ,923 el cual se encuentra dentro del rango como excelente, concluyendo que el instrumento utilizado es fiable.

**Tabla 4**Ficha técnica N° 1 de la variable Estados Financieros.

# Ficha Técnica N°1

	Ficha Technica N T					
Nombre del Instrumento:	Cuestionario					
Autor:	Fanning Caro Álvaro Raúl y Huamán Puscán Horlando					
Año:	2021					
Tipo de instrumento:	Cuestionario					
Objetivo:	Evaluar la variable Estados Financieros					
Muestra:	30 colaboradores					
Número de ítem:	14 ítems					
Alternative de respuestes	NUNCA / CASI NUNCA/ AVECES / CASI SIEMPRE/					
Alternativa de respuestas:	SIEMPRE					
Aplicación:	Directa y anónima					
Tiempo de	30 minutos					
administración:	30 minutos					
Names de arlicosión	El colaborador marcará en cada ítem de acuerdo lo que					
Normas de aplicación:	considere adecuado respecto a lo observado.					

Fuente: elaboración propia

**Tabla 5**Ficha técnica N° 2 de la variable Toma de decisiones

	Ficha Técnica N°2	
Nombre del Instrumento:	Cuestionario	
Autor:	Sandoval Panduro Sergio Jesús	
Año:	2022	
Tipo de instrumento:	Cuestionario	
Objetivo:	Evaluar la variable Toma decisiones	
Muestra:	30 colaboradores	
Número de ítem:	15 ítems	
Altamativa da maspuastas	NUNCA / CASI NUNCA/ AVECES / CASI SIEMPRE/	
Alternativa de respuestas:	SIEMPRE	
Aplicación:	Directa y anónima	
Tiempo de administración:	30 minutos	
Normes de enligación	El colaborador marcará en cada ítem de acuerdo lo que	
Normas de aplicación:	considere adecuado respecto a lo observado.	

Fuente: elaboración propia

## Capítulo IV: Resultados

## 4.1 Análisis de los Resultados

**Tabla 6** *Edades de las personas encuestadas* 

		E	D	Porcentaje	Porcentaje
		Frecuencia	Porcentaje	válido	acumulado
Válido	<= 29	15	50,0	50,0	50,0
	30 - 37	4	13,3	13,3	63,3
	38 - 44	7	23,3	23,3	86,7
	45+	4	13,3	13,3	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

Nota: Datos procesados mediante el SPSS V.26, elaboración propia (2022)

# Interpretación

En la tabla, se puede apreciar que el 86.7% de las personas encuestadas tienen hasta 44 años.

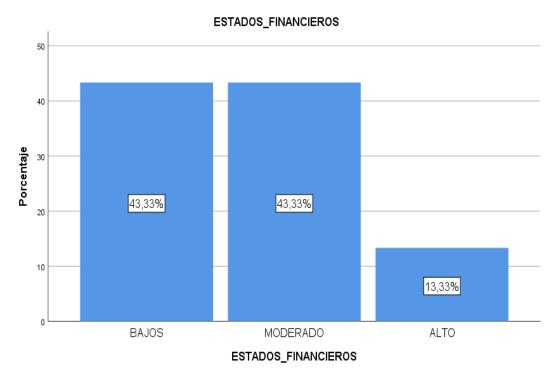
**Tabla 7** *Resultados descriptivos de la variable independiente.* 

# ESTADOS\_FINANCIEROS

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	BAJOS (34-43)	13	43,3	43,3	43,3
	MODERADO (44-53)	13	43,3	43,3	86,7
	ALTO (54-62)	4	13,3	13,3	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

Nota: Datos procesados mediante el SPSS V.26, elaboración propia (2022)

**Figura 1**Representación gráfica de los resultados descriptivos de la variable independiente.



Nota: Datos procesados mediante el SPSS V.26, elaboración propia (2022)

**Tabla 8** *Resultados descriptivos de la variable independiente.* 

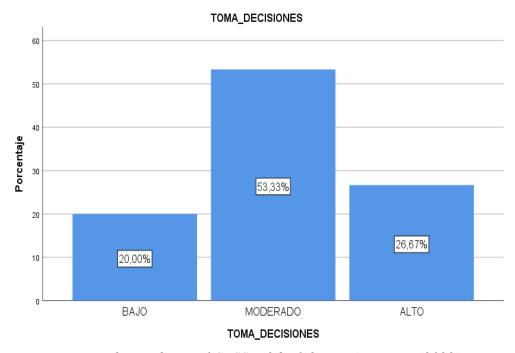
# TOMA\_DECISIONES

		Frecuenc ia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
	BAJO (30-43)	6	20,0	20,0	20,0
Válido	MODERADO (44-57)	16	53,3	53,3	73,3
	ALTO (58-70)	8	26,7	26,7	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

Nota: Datos procesados mediante el SPSS V.26, elaboración propia (2022)

Figura 2

Representación gráfica de los resultados descriptivos de la variable toma de decisiones.



Nota: Datos procesados mediante el SPSS V.26, elaboración propia (2022)

**Tabla 9**Resultados estadísticos - prueba de normalidad

Pruebas de normalidad								
	Kolmogor	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>			Shapiro-Wilk			
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.		
ESTADOS FINANCIEROS	,103	30	,200*	,954	30	,220		
TOMA DE DECISIONES	,067	30	,200*	,985	30	,943		

<sup>\*.</sup> Esto es un límite inferior de la significación verdadera.

Nota: Datos procesados mediante el SPSS V.26, elaboración propia (2022).

a. Corrección de significación de Lilliefors

# Interpretación.

La significación de estados financieros es 0,220 la cual es mayor que el nivel de error de 0,05 por lo tanto se acepta la hipótesis nula, o sea, los datos presentan normalidad. La significancia de toma de decisiones es de 0,943 es mayor que 0.05, por lo tanto, se acepta la hipótesis nula, es decir los datos presentan normalidad. Los datos de ambas variables presentan normalidad, en consecuencia, emplearemos la correlación de Pearson.

**Tabla 10**Resultados estadísticos de correlación de las variables y dimensiones.

#### Correlaciones

			C	orrelaciones	•				
		ESTADOS FINANCIEROS Y ECONOMICOS	ESTADOS FINANCIEROS AUXILIARES	METODOS DE ANALISIS FINANCIEROS	ESTADOS FINANCIEROS	DECISION DE INVERSION	DECISION DE OPERACION	DECISION DE FINANCIAMIENTO	TOMA DE DECISIONES
ESTADOS	Correlación de Pearson	1	,568**	,609**	,825**	,609**	,546**	,397*	,600**
FINANCIEROS Y	Sig. (bilateral)		,001	,000	,000	,000	,002	,030	,000
ECONOMICOS	N	30	30	30	30	30	30	30	30
ESTADOS	Correlación de Pearson	,568**	1	,724**	,897**	,616**	,773**	,743**	,809**
FINANCIEROS	Sig. (bilateral)	,001		,000	,000	,000	,000	,000	,000
AUXILIARES	N	30	30	30	30	30	30	30	30
METODOS DE	Correlación de Pearson	,609**	,724**	1	,883**	,696**	,665**	,586**	,742**
ANALISIS	Sig. (bilateral)	,000	,000		,000	,000	,000	,001	,000
FINANCIEROS	N	30	30	30	30	30	30	30	30
ESTADOS FINANCIEROS	Correlación de Pearson	,825**	,897**	,883**	1	,732**	,769**	,674**	,830**
	Sig. (bilateral)	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,000
TIVANCIEROS	N	30	30	30	30	30	30	30	30
DECISION DE	Correlación de Pearson	,609**	,616**	,696**	,732**	1	,588**	,707**	,847**
INVERSION	Sig. (bilateral)	,000	,000	,000	,000		,001	,000	,000
INVERSION	N	30	30	30	30	30	30	30	30
DECISION DE	Correlación de Pearson	,546**	,773**	,665**	,769**	,588**	1	,728**	,907**
OPERACION DE	Sig. (bilateral)	,002	,000	,000	,000	,001		,000	,000
OI ENACION	N	30	30	30	30	30	30	30	30
5-0:0:0::5-	Correlación de Pearson	,397*	,743**	,586**	,674**	,707**	,728**	1	,891**
DECISION DE	Sig. (bilateral)	,030	,000	,001	,000	,000	,000		,000
FINANCIAMIENTO	N	30	30	30	30	30	30	30	30
	Correlación de Pearson	,600**	,809**	,742**	,830**	,847**	,907**	,891**	1
TOMA DE DECISIONES	Sig. (bilateral)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30

<sup>\*\*.</sup> La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota: Datos procesados mediante el SPSS V.26, elaboración propia (2022).

<sup>\*.</sup> La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

## Interpretación

De acuerdo a los resultados obtenidos en la tabla, se realiza la interpretación de la siguiente manera:

Entre estado financiero y económico y la toma de decisiones la significancia es de 0,000, lo cual es menor al nivel de error 0,01, aceptamos la hipótesis alternativa, lo cual existe una relación entre estados financiero económico y toma de decisiones con un nivel de error del 0,01. El coeficiente de correlación de Pearson es positivo y moderado de 0,600, es decir que existe una correlación directa entre estados financieros económicos y toma decisiones. En la medida que los estados financieros económicos sean adecuados la toma de decisiones también lo va ser.

Entre estados financieros auxiliares y la toma de decisiones la significancia es de 0,000, lo cual es menor al nivel de error 0,01 lo cual existe una relación entre estados financiero auxiliares y toma de decisiones con un nivel de error del 0,01. El coeficiente de correlación de Pearson de 0,809, decimos lo siguiente que es positivo y alto, es decir que existe una correlación directa entre estados financieros auxiliares y la toma decisiones. En la medida que los estados financieros auxiliares sean adecuados la toma de decisiones también lo va ser.

Entre métodos de análisis financieros y la toma de decisiones la significancia es de 0,000, lo cual es menor al nivel de error 0,01 aceptamos la hipótesis alternativa lo cual existe una relación directa entre análisis de los estados financieros y toma de decisiones con un nivel de error del 0,01. El coeficiente de correlación de Pearson es positivo de 0,742, es decir que existe una correlación directa entre métodos análisis financieros y toma de decisiones. Mientras los métodos de análisis de financieros sean adecuados y eficiente la toma de decisiones también va ser adecuadas. el coeficiente de valor de 0,742 lo ubico como bueno.

Entre estados financieros y la toma de decisiones la significancia es de 0,000, lo cual es menor al nivel de error 0,01 aceptamos la hipótesis alternativa lo cual existe una relación directa entre estados financieros y toma de decisiones con un nivel de error del 0,01. El coeficiente de correlación de Pearson de 0,830 décimos lo siguiente, es positivo y alto, es decir que existe una correlación directa entre estados financieros y toma de decisiones. Mientras los estados financieros estén bien llevados sean razonable y eficiente, la toma de decisiones también será de manera eficiente.

**Tabla 11** *Regresión* 

#### Variables entradas/eliminadas<sup>a</sup>

Modelo	Variables entradas	Variables eliminadas	Método
	1 ESTADOS FINANCIEROS <sup>b</sup>		Introducir

a. Variable dependiente: TOMA DE DECISIONES

Resumen del modelo

Modelo		R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Error estándar de la estimación
	1	,830 <sup>a</sup>	,689	,678	555,172

a. Predictores: (Constante), ESTADOS FINANCIEROS

Nota: Datos procesados mediante el SPSS V.26, elaboración propia (2022).

## Interpretación

En la tabla, el R cuadro es de 0,689. Por lo tanto;  $0,689 \times 100 = 68.9\%$ .

Es decir que la variable independiente estados financieros influyen en la variable dependiente toma decisiones en un 68.9%.

b. Todas las variables solicitadas introducidas.

**Tabla 12** *Resultado estadístico de Anova* 

## **ANOVA**<sup>a</sup>

Mod	Modelo		gl	Media cuadrática	F	Sig.
1	Regresión	1,912,463	1	1,912,463	62,050	,000b
	Residuo	863,003	28	30,822		
	Total	2,775,467	29			

- a. Variable dependiente: TOMA DE DECISIONES
- b. Predictores: (Constante), ESTADOS FINANCIEROS

Nota: Datos procesados mediante el SPSS V.26, elaboración propia (2022).

## interpretación

En la tabla, la significancia es de 0,000 la cual es menor que el nivel de error 0,01 por lo tanto aceptamos la hipótesis alternativa, o sea, existe regresión entre estados financiero y tomada de decisiones con un nivel de error 0,01.

**Tabla 13**Resultados estadísticos de coeficientes

## Coeficientes<sup>a</sup>

Modelo		Coeficie estanda		Coeficientes estandarizados	f	Sig.
		В	Desv. Error	Beta	ι	
1	(Constante)	4,475	6,059		,738	,466
	ESTADOS FINANCIEROS	1,027	,130	,830	7,87 7	,000

a. Variable dependiente: TOMA DE DECISIONES

Nota: Datos procesados mediante el SPSS V.26, elaboración propia (2022).

# Interpretación

De acuerdo al resultado obtenido en la tabla, se estable la siguiente ecuación de regresión.

Y = a + bX

Y= variable dependiente

a= constante

b= coeficiente de regresión

X= variable independiente

Toma de decisiones = 4,475 + 1,027 Estados Financieros

Interpretación de b= 1,027

Por cada punto que aumenta Estados financieros, la toma de decisiones aumenta en 1,027 puntos.

#### 4.2 Discusión

De acuerdo a los resultados obtenidos en la presente tesis se determinó que existe relación entre, estados financieros y toma de decisiones, con un coeficiente de correlación de Pearson de 0,830 asimismo y un nivel de error del 0,01. Es decir, a mayor presentación de estados financieros, mayor toma de decisiones. Para corroborar este hecho, se puede visualizar en el análisis descriptivo donde encontramos que de los 30 colaboradores encuestadas, el 13.33% indicaron que los estados financieros es alta, debido a la información proporcionado en su debido momento, conocimiento de la realidad financiera y personal capacitado en la elaboración e interpretación de los estados financieros, además, el 26.67% de las personas encuestadas, indicaron que la toma de decisiones es alta, este resultado se refleja en la gestión y la planificación estratégicas por la gerencia y el cumplimiento de metas y objetivos en base a la información proporcionada por el personal capacitado que facilita la solución de problemas y sea más efectiva la toma decisión. Se concluye que los estados financieros es una herramienta clave y fuente de información primaria para la gestión empresarial, donde muestra la información relevante y la situación en tiempo real de la empresa. Por otro lado, el R cuadrado fue de 0,689, es decir, la responsabilidad que tienen los estados financieros sobre la toma decisiones es del 68.9%. Con respecto a sus dimensiones planteadas, se determinó lo siguiente: se halló relación en las siguientes dimensiones; estados financieros y económicos y toma de dediciones con una correlación de Pearson de 0,600; estados financieros auxiliares y toma de decisiones con una correlación de Pearson de 0,809; métodos de análisis financieros y toma de decisiones con una correlación de Pearson de 0,742; se rechaza la hipótesis nula y aceptada la hipótesis alternativa, donde la significancia es menor al nivel de error.

En las referencias que se menciona a continuación coinciden con el resultado encontrado de relación de las variables estados financiero y toma decisiones.

Sandoval (2022) el cual planteo en su trabajo de investigación los estados financieros como instrumento de toma de decisiones gerenciales en Electro Tocache S.A., año2020, concluye que los estados financieros tienen relación con la toma de decisiones con un valor coeficiente de correlación Rho de Spearman 0,822 que demuestra correlación alta positiva de las variables, con un grado de significancia 0.045 menor al nivel de error de 0.05, acepta la hipótesis alternativa y rechaza la hipótesis nula. Determina que los estados financieros muestran la información de forma precisa y coherente al momento de tomar decisiones, que permiten analizar los resultados de tal forma que permita hacer comparaciones con otras empresas del mismo rubro con la finalidad de mejorar la calidad y su rendimiento. De otro modo al de analizar los estados financieros permitiendo obtener información clara y oportuna que brinde las facilidades para llevar una eficiente y eficaz toma de decisiones, dando como resultado tener un mejor manejo de la empresa logrando el crecimiento económico esperado.

Córdova y Ccolcca (2021) indicaron en su investigación que realizo en la empresa maderera Castro EIRL, encontró relación de las variables estados financieros y toma de decisiones con coeficiente de correlación de Rho de Spearman de 0,808, con un grado de significancia de 0,000 siendo menor que el nivel de error de 0,01 rechaza la hipótesis nula y acepta las hipótesis alternativas. Considerando que los estados financieros transmiten la información necesaria para una efectiva y apropiada toma de decisiones en la empresa, reflejan el resultado de la gestión, teniendo en cuenta un correcto análisis de información contable y financiera, para ello emplea el análisis vertical, análisis horizontal y los indicadores financieros, teniendo como resultados las variaciones de que arrojan de un periodo a otro, a mayor a análisis que se realiza a los estados financieros, los resultados de la toma de decisiones serán más efectivo.

Martínez y Villarruel (2020) en su tesis estados financieros y toma de decisiones financieras de la empresa comercial Tres Estrellas S.A, consiguió que existe una relación estadísticamente lineal entre las variables Estados Financieros y Toma de decisiones, con coeficiente de correlación de Pearson de 0,366, con un grado de significancia de 0,036 siendo menor que el nivel de error de 0,05, rechaza la hipótesis nula y acepta las hipótesis alternativas. Debido que los estados financieros es una herramienta que facilita la toma de decisiones en la empresa puesto que revela la situación real de la gestión, los análisis a los estados financieros diagnostican financieramente como elemento de información para controlar la planificación que relaciona de manera favorable en la toma de decisiones por lo que se afirma que los estados financieros son una fuente de información que aporta para la toma de decisiones con el menor riesgo y asegurar la productividad y efectividad de la gestión. enfocado en la agilización de las operaciones a nivel contable y financiero aplicando una adecuada planificación enfocada en la comercialización y satisfacción de los clientes.

Marchan y Cervantes (2021) en el trabajo de investigación que realizaron, estados financieros y toma de decisiones de la empresa inversiones y distribuidora Jimmy Import S.C.R.L. Lima 2021, encontró que, si existe una relación significativa entre los estados financieros y la toma de decisiones, con un nivel de correlación de Rho de Spearman de 0.757, con un grado de significancia de 0,000 siendo menor que el nivel de error de 0,01, rechaza la hipótesis nula y acepta las hipótesis alternativas. Desarrollaron que la información financiera de la empresa reflejada en los estados financieros muestra la situación actual de la entidad tanto en el aspecto económico y aspecto financiero, suministrando información que permite evaluar la efectividad de las políticas empresariales actuales, y de aplicar nuevas estrategias con la finalidad de incrementar su rentabilidad y posicionamiento en el mercado. Por otra parte, los estados financieros es un método

que permite anticiparse y conocer cuáles podrían ser las posibles utilidades o pérdidas que puede obtener por lo que dichas estimaciones suministraran información relevante a la gerencia para realizar un proceso óptimo en la toma de decisiones en busca de la mejor alternativa que incremente los beneficios económicos de la empresa.

Payano (2021) desarrolla la tesis estados financieros y la toma de decisiones en el rubro de construcción en San Luis lima,2019 evidencio que existe relación entre las dos variables estados financieros y toma decisiones, con un grado de significancia de 0,000 siendo menor que el nivel de error de 0,01, asimismo, el nivel de correlación de Rho de Spearman fue de 0,677 resultados que muestra una correlación positiva considerable, aceptando la hipótesis alterna. Estableció que los estados financieros son documentos que elaboran las empresas con la finalidad de conocer su situación económica y financiera en un periodo determinado el cual es de gran importancia para la administración de la misma porque permite conocer su crecimiento y rendimiento y así contribuir con el proceso de toma de decisiones. También, si la información que se otorga bajo estos reportes de carácter financiero y económico no demuestran la realidad en que se encuentra el ente podría causar perjuicios o problemas de alto grado que afecten a la integridad o estructura financiera con la que se cuenta, ya que al tomar una decisión bajo esa información errónea habrá consecuencias con pérdidas financieras.

## **Conclusiones**

- 1. Existe relación entre estados financieros y toma de decisiones en colaboradores de las empresas de construcción del distrito de Ate Vitarte Lima, 2022, con un coeficiente de correlación de Pearson de 0,830 y un nivel de error de 0,01. El R cuadrado fue de 0,689.
- 2. Existe relación entre estados financieros y económicos y toma de decisiones en colaboradores de las empresas de construcción del distrito de Ate Vitarte Lima, 2022, con un coeficiente de correlación de Pearson de 0,600 y un nivel de error de 0,01.
- 3. Existe relación entre estados financieros auxiliares y toma de decisiones en colaboradores de las empresas de construcción del distrito de Ate Vitarte Lima, 2022, con un coeficiente de correlación de Pearson de 0,809 y un nivel de error de 0,01
- 4. Existe relación entre métodos de análisis financieros y toma de decisiones en colaboradores de las empresas de construcción del distrito de Ate Vitarte Lima, 2022, con un coeficiente de correlación de Pearson de 0,742 y un nivel de error de 0,01.

#### Recomendaciones

- 1. La gerencia de las empresas de construcción del distrito de Ate vitarte deben elaborar los estados financieros de manera periódicamente y contar con el personal capacitado y realizar constantes capacitaciones a sus colaboradores, tanto en la elaboración, análisis e interpretación, de tal forma proporcionan la información precisa y oportuna para una buena toma decisiones acertadas. Al contar con el personal capacitado permite que los estados financieros sean analizados y comparados con otras empresas del mismo sector y ser más competitivo en el mercado.
- 2. La gerencia de las empresas de construcción del distrito de Ate vitarte deben dar la debida importancia al área contable y a los responsables, que toda la información sea procesada manera oportuna y clara de fácil entendimiento en la elaboración de los estados financieros con la finalidad de tener una mejor gestión y control de la empresa.
- 3. La toma decisiones es un factor muy importe en el mundo empresarial, para ello se debe realizar constantes análisis de mercados, análisis financieros, tener con una visión general, contar con la tecnología adecuada y elaborar planes estratégicos, con el objeto que permita identificar y solucionar los problemas de la empresa.

#### Referencias

- Delgado Carranza, K. F y Zalazar Cardozo, C. C. (2021). *Análisis de Estados Financieros y la toma de Decisiones en el Área de Finanzas de Grupo de Negocios Comerciales V y B S.R.L, 2018-2019*. [Tesis de pregrado, Universidad Cesar Vallejo].

  <a href="https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/69320/Delgado\_CKF-Salazar\_CCC-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y.">https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/69320/Delgado\_CKF-Salazar\_CCC-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y.</a>
- Rimarachin Mondragón, M. y Quispe Tapia, W. (2019). *Análisis e interpretación de los estados financieros para la toma de decisiones en la Empresa Rectificaciones y Repuestos Tarapoto SAC, Periodo, 2016-2017*. [Tesis de pregrado, Universidad Nacional De San Martin]. <a href="https://tesis.unsm.edu.pe/bitstream/handle/11458/3466/CONTABILIDAD%20-%20Melissa%20Rimarachin%20Mondrag%c3%b3n%20%26%20Wilver%20Quispe%20-mapia%20.pdf?sequence=1&isAllowed=y">https://tesis.unsm.edu.pe/bitstream/handle/11458/3466/CONTABILIDAD%20-%20Melissa%20Rimarachin%20Mondrag%c3%b3n%20%26%20Wilver%20Quispe%20-mapia%20.pdf?sequence=1&isAllowed=y</a>
- Tangoa Napán, K. M. y Vela Mozombite, S. T. (2017). *Importancia del análisis e interpretación de los estados financieros para la toma de decisiones en la empresa importadora Yucra S.A.C., año 2015 2016.* [Tesis de pregrado, Universidad Nacional De Ucayali]. <a href="http://repositorio.unu.edu.pe/bitstream/handle/UNU/3481/000002756T.pdf?sequence=1&isAllowed=y">http://repositorio.unu.edu.pe/bitstream/handle/UNU/3481/000002756T.pdf?sequence=1&isAllowed=y</a>
- Quispe Anccasi, C. (2017). Influencia de los Estados *Financieros en la Toma de Decisiones*\*Estratégicas de las Empresas de Distribución Eléctrica del Perú. [Tesis de Doctorado,

  Universidad Nacional del Centro del Perú].

  \*https://repositorio.uncp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12894/4127/Quispe%20Anccasi.p

  df?sequence=1&isAllowed=y

- Cáceres Francisco, A. G. (2018). Relación en el Análisis de los Estados Financieros y la Toma de Decisiones de la Gerencia General de la empresa Notezu SAC, Lima 2016. [Tesis de pregrado, Universidad Peruana De Las Américas].
  - http://190.119.244.198/bitstream/handle/upa/447/relaci%c3%93n%20en%20el%20an%c3
    %81lisis%20de%20los%20estados%20financieros%20y%20la%20toma%20de%20decisi
    ones%20de%20la%20gerencia%20general%20de%20la%20empresa%20notezu%20sac%
    2c%20lima%202016.%20.pdf?sequence=1&isallowed=y
- Puente Isla, M. F. (2017). Análisis de los estados financieros para la toma de decisiones de la empresa mercantil J. R. E.I.R.L año 2015- 2016 Chimbote. [Tesis de pregrado, Universidad Cesar vallejo].
  - https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/12123/puente\_im.pdf?seque nce=1&isAllowed=y
- Irrazabal Malljo, V. (2018). Aplicación del análisis e interpretación de los estados financieros y su incidencia para la toma de decisiones en una empresa de transportes urbano de Lima metropolitana en el periodo 2015. [Tesis de pregrado, Universidad Ricardo Palma]

  <a href="http://repositorio.urp.edu.pe/bitstream/handle/urp/1464/aplicaci%c3%93n%20del%20an%c3%81lisis%20e%20interpretaci%c3%93n%20de%20los%20estados%20financieros%20y%20su%20incidencia%20para%20la%20toma%20.pdf?sequence=1&isallowed=y</a>
- Ramos Espinoza, J. J. (2019). La influencia del análisis financiero de los estados financieros y su interpretación en la toma de decisiones gerenciales en una empresa de telecomunicaciones en lima periodo 2018. [Tesis de pregrado, Universidad Ricardo Palma]

  <a href="http://repositorio.urp.edu.pe/bitstream/handle/urp/3252/contt030\_41631946\_t%20%20%2">http://repositorio.urp.edu.pe/bitstream/handle/urp/3252/contt030\_41631946\_t%20%20%2</a>

  Oramos%20espinoza%20judith%20jacqueline.pdf?sequence=1&isallowed=y

- Flores Taza, E. y Montoya Bernal, H. G. (2021). *Análisis de los estados financieros y su incidencia* en la toma de decisiones gerenciales de la cooperativa agraria cafetalera San Juan del Oro periodo 2019 2020. [Tesis de pregrado, Universidad Privada de Trujillo] <a href="http://repositorio.uprit.edu.pe/bitstream/handle/uprit/576/cf-tesis-%20eugenio%20flores-hugo%20montoya.pdf?sequence=1&isallowed=y">http://repositorio.uprit.edu.pe/bitstream/handle/uprit/576/cf-tesis-%20eugenio%20flores-hugo%20montoya.pdf?sequence=1&isallowed=y</a>
- Payano Riveros, N. Y. y Rojas Córdova, M. (2021). Los Estados Financieros y la Toma de Decisiones en el Rubro Construcción en San Luis Lima, 2019. [Tesis de pregrado, Universidad Peruana de las Américas]

  <a href="http://repositorio.ulasamericas.edu.pe/bitstream/handle/upa/1544/payano\_rojas.pdf?sequence=1&isallowed=y">http://repositorio.ulasamericas.edu.pe/bitstream/handle/upa/1544/payano\_rojas.pdf?sequence=1&isallowed=y</a>
- Cuya Gómez, M. (2018). Propuesta de un análisis a los estados financieros para la toma de decisiones en la empresa Corporación Agroindustrial del Sur SAC, distrito de San Juan Bautista, Ayacucho, 2018. [Tesis de pregrado, Universidad Peruana Unión].

  <a href="https://repositorio.upeu.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12840/1541/Mar%c3%ada\_Tesis\_Licenciatura\_2018.pdf?sequence=5&isAllowed=y">https://repositorio.upeu.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12840/1541/Mar%c3%ada\_Tesis\_Licenciatura\_2018.pdf?sequence=5&isAllowed=y</a>
- Supo Pancca, M. y Cutipa Percca, H. (2019). *Análisis de los estados financieros y La toma de decisiones en la empresa agregados Maldonado S.A.C. distrito Tambopata 2015-2017*. [Tesis de pregrado, Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios]. <a href="https://repositorio.unamad.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14070/593/004-3-11-033.pdf?sequence=1&isAllowed=y">https://repositorio.unamad.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14070/593/004-3-11-033.pdf?sequence=1&isAllowed=y</a>
- Dávila Gómez, K. R. (2018). Los Estados Financieros como Herramienta y su Influencia en la Toma de Decisiones de la empresa Nexos Operador Logístico S.A.C. 2018 Lima-Lurín. [Tesis de pregrado, Universidad Peruana de Las Américas]. <a href="http://190.119.244.198/bitstream/handle/upa/644/14.06.19%20BACHILLER%20-%20Proyecto">http://190.119.244.198/bitstream/handle/upa/644/14.06.19%20BACHILLER%20-%20Proyecto Keisy%20Davila.pdf?sequence=1&isAllowed=y</a>

- Ríos Azaña, J. F. y Huayta Supo J. V. (2019). Los estados financieros y la toma de decisiones en la empresa Mineros Metalúrgicos del Altiplano E.I.R.L. 2016 -2017. [Tesis de pregrado, Universidad Peruana Unión].
  - https://repositorio.upeu.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12840/2793/Jhonatan\_Trabajo\_B achiller\_2019.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Vigo Rocha, R. E. (2018). Los estados financieros y su incidencia en la toma de decisiones del ministerio público gerencia administrativa de amazonas 2016 2017. [Tesis de pregrado, Universidad Cesar Vallejo].
  - https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/30321/vigo\_rre.pdf?sequenc e=1&isallowed=y
- Córdova Llatas, L. y Ccolcca Avalos, J. M. (2021). Análisis e interpretación de los estados financieros y la efectiva toma de decisiones de la empresa maderera castro E.I.R.L, Lima 2019. [Tesis de pregrado, Universidad Privada del Norte].
  - https://repositorio.upn.edu.pe/bitstream/handle/11537/29647/Ccolcca%20Avalos%2c%20 Julia%20Marlene-Cordova%20Llatas%2c%20Liliana.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Marchan Celis, A. L y Ortega Cervantes T. A. (2021). Estados Financieros y La Toma de Decisiones de la Empresa Inversiones y Distribuidora Jimmy Import SCRL. Lima, 2021. [Tesis de pregrado, Universidad César Vallejo].
  - https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/82860/Marchan CAL-Ortega\_CTA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Cabellos Fustamante, S. A. (2020). Estados financieros consolidados y su incidencia en la toma de decisiones de la empresa "inversiones y distribuidora Moreno año 2018. [Tesis de pregrado, Universidad Nacional de Trujillo].
  - https://dspace.unitru.edu.pe/bitstream/handle/unitru/16623/cabellosfustamante\_sumi.pdf?sequence=1&isallowed=y

- Hurtado Lujan, J. R. y Goicochea Panta, R. W. (2018). Los estados financieros y la toma de decisiones financieras en la cooperativa de ahorro y crédito parroquia San Lorenzo Trujillo Ltda 104, 2016-2017. [Tesis de pregrado, Universidad Privada Antenor Orrego]. <a href="https://repositorio.upao.edu.pe/bitstream/20.500.12759/4325/1/re">https://repositorio.upao.edu.pe/bitstream/20.500.12759/4325/1/re</a> cont jhony.hurtado raf ael.goicochea estados.financieros datos.pdf
- Sayaverde Tuicima, J. N., Delgado Huamán G. R. y Sambrano Reátegui R. E. (2021). Los estados financieros, su importancia y relevancia en la toma de decisiones económicas y financieras en las empresas comerciales del distrito de Callería provincia de coronel Portillo departamento de Ucayali 2019. [Tesis de pregrado, Universidad Nacional de Ucayali]. <a href="http://repositorio.unu.edu.pe/bitstream/handle/unu/4971/b69\_unu\_contabilidad\_2021\_t\_ju\_nior-sayaverde\_gerson-delgado\_roy-sambrano.pdf?sequence=1">http://repositorio.unu.edu.pe/bitstream/handle/unu/4971/b69\_unu\_contabilidad\_2021\_t\_ju\_nior-sayaverde\_gerson-delgado\_roy-sambrano.pdf?sequence=1</a>
- Rivera Najarro, N. H., Zapata Mamani, N. R. y Bardales Malaver, M. F. (2020). *Análisis de los estados financieros para la toma de decisiones de la empresa Servicios Generales Hidráulicos y Civiles Armer S.A.C.* [Tesis de pregrado, Universidad Peruana Unión]. <a href="https://repositorio.upeu.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12840/3976/Nancy\_Maria\_Nelly\_trabajo\_bachiller\_2020.pdf?sequence=1&isAllowed=y">https://repositorio.upeu.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12840/3976/Nancy\_Maria\_Nelly\_trabajo\_bachiller\_2020.pdf?sequence=1&isAllowed=y</a>
- Martínez Astocondor, L. y Villarruel Cotrina, R. U. (2020). *Análisis de los Estados Financieros y toma de decisiones Financieras de la empresa Comercial Tres Estrellas S.A. Año 2019*. [Tesis de pregrado, Universidad Peruana de Las Américas]. <a href="http://repositorio.ulasamericas.edu.pe/bitstream/handle/upa/1217/MARTINEZ%20-%20VILLARUEL.pdf?sequence=1&isAllowed=y">http://repositorio.ulasamericas.edu.pe/bitstream/handle/upa/1217/MARTINEZ%20-%20VILLARUEL.pdf?sequence=1&isAllowed=y</a>
- Llaxa Salazar, C. (2018). Análisis y proyección de los estados financieros mediante la aplicación de ratios financieros para la toma de decisiones de manufactura de metales y aluminio Récord S.A. 2018-2022. [Tesis de pregrado, Universidad de Lima].

  <a href="http://repositorioanterior.ulima.edu.pe/bitstream/handle/ulima/8652/Llaxa\_Salazar\_Caroli\_na.pdf?sequence=1&isAllowed=y">http://repositorioanterior.ulima.edu.pe/bitstream/handle/ulima/8652/Llaxa\_Salazar\_Caroli\_na.pdf?sequence=1&isAllowed=y</a>

Carhuajulca Vallejos, C. E. (2018). Análisis de los estados financieros y su influencia en la toma de decisiones en boticas y salud S.A.C. Chiclayo 2016 – 2017. [Tesis de pregrado, Universidad Señor de Sipán].

https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/5718/Carhuajulca%20Vallejos%20Cristhian%20Eduardo.pdf?sequence=1

Vásquez Vásquez, N. (2021). Análisis de los estados financieros y su incidencia en la toma de decisiones - hostal san Fernando E.I.R.L. Bagua grande. [Tesis de pregrado, Universidad Señor de Sipán].

 $\frac{\text{https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/8430/Vasquez\%20Vasquez}}{\%20Nery.pdf?sequence=1\&isAllowed=y}$ 

Chambi Chejje, L. D. (2020). Análisis de los estados financieros y su incidencia en la toma de decisiones gerenciales de Cecovasa Ltda. Periodos 2017 – 2018. [Tesis de pregrado, Universidad Privada de Trujillo].

http://181.176.219.234/bitstream/handle/uprit/357/tiluz%20delia%20chamb%20i%20chej je.pdf?sequence=3&isallowed=y

Sinarahua Tuanama, J. P. y Paredes López, R. A. (2018). Análisis e interpretación de los estados financieros y su influencia en la toma de decisiones de la empresa grupo Shilcayo S.A.C. del distrito de la banda de Shilcayo. periodo 2016-2017. [Tesis de pregrado, Universidad Nacional de San Martin].

 $\frac{https://repositorio.unsm.edu.pe/bitstream/handle/11458/2918/contabilidad\%20-}{\%20jacqueline\%20paola\%20sinarahua\%20tuanama\%20\%26\%20russell\%20andried\%20paredes\%20l\%c3\%b3pez.pdf?sequence=1&isallowed=y$ 

Siancas Centurión, L. E. (2020). Análisis de los estados financieros y su incidencia en la toma de decisiones, corporación Intherpharma S.A.C., Lima, años 2017, 2018 y 2019. [Tesis de pregrado, Universidad Privada del Norte].

https://repositorio.upn.edu.pe/bitstream/handle/11537/25546/Siancas%20Centurion%2c%20Lucila%20Elizabeth.pdf?sequence=1&isAllowed=y

- Cueva Apaza, V. R. (2018). Análisis de los estados financieros y su influencia en la toma de decisiones por unidad de negocio en la empresa Motoraqp S.A.C. 2017. [Tesis de pregrado, Universidad Nacional de San Agustín de Arequipa]. http://repositorio.unsa.edu.pe/handle/UNSA/8858
- Aranda Fernández, M. E. (2021). La importancia en la toma de decisiones en la gestión de ventas y su incidencia en los estados financieros en la tienda la Curalao ate Lima en los periodos 2017 y 2018. [Tesis de pregrado, Universidad Ricardo Palma].

  <a href="http://repositorio.urp.edu.pe/bitstream/handle/urp/4012/contt030\_02646343\_t%20%20%2\_0aranda%20fernandez%20manuel%20eduardo.pdf?sequence=1&isallowed=y">http://repositorio.urp.edu.pe/bitstream/handle/urp/4012/contt030\_02646343\_t%20%20%2\_0aranda%20fernandez%20manuel%20eduardo.pdf?sequence=1&isallowed=y</a>
- Fanning Caro, A. R. y Huamán Puscán, H. (2021). *Análisis de los estados financieros y su incidencia en la toma de decisiones de la empresa Quizud E.I.R.L en el año 2021*. [Tesis de pregrado, Universidad César Vallejo].

  <a href="https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/66157/Fanning CAR-Huam%c3%a1n">https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/66157/Fanning CAR-Huam%c3%a1n</a> PH-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Medina Molocho, P. N. y Salazar Cotrina, M. E. (2020). Análisis de los estados financieros y su influencia en la toma de decisiones de inversión y financiamiento en la empresa JJM servicios generales S.R.L. 2012-2018 Cajamarca. [Tesis de pregrado, Universidad Privada Antonio Guillermo Urrelo].

Aroca Coral, A. E. (2017). La gestión financiera y la toma de decisiones en la empresa Radical Cosmetics S.A. [Tesis de pregrado, Universidad Técnica de Ambato]. http://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/26237/1/T4094ig.pdf

- Suárez Benítez, D., Mapen Franco, F., León Rodríguez, M. y Tosca Vidal, C. M. (2017). *Análisis* e interpretación de estados financieros: herramienta para la toma de decisiones de una pequeña empresa. [Tesis de pregrado, Universidad Juárez Autónoma de Tabasco].

  <a href="http://www.web.facpya.uanl.mx/vinculategica/Vinculategica\_3/54%20SUAREZ\_MAPE">http://www.web.facpya.uanl.mx/vinculategica/Vinculategica\_3/54%20SUAREZ\_MAPE</a>

  <a href="http://www.web.facpya.uanl.mx/vinculategica/Vinculategica\_3/54%20SUAREZ\_MAPE">http://www.web.facpya.uanl.mx/vinculategica/Vinculategica\_3/54%20SUAREZ\_MAPE</a>
- Bravo Piza, L. J. (2020). *Planificación tributaria como herramienta financiera para la toma de decisiones en Negocios Saúl Rizzo Vera periodo 2017-2019*. [Tesis de maestría, Universidad Tecnológica Empresarial de Guayaquil-UTEG].

  <a href="http://181.39.139.68:8080/bitstream/handle/123456789/1241/Planificaci%c3%b3n%20tributaria%20como%20herramienta%20financiera%20para%20la%20toma%20de%20decisiones%20en%20Negocios%20Sa%c3%bal%20Rizzo%20Vera%20periodo%202017-2019..pdf?sequence=1&isAllowed=y</a>
- Quispe Rodríguez, M. Y. y Tito Sucasaire, K. Y. (2021). *Análisis de los estados financieros para la mejora de la gestión contable en la empresa Port Logistics S.A.C. 2019*. [Tesis de pregrado, Universidad Peruana de Ciencias e Informática]

  <a href="http://repositorio.upci.edu.pe/bitstream/handle/upci/514/Tesis%20Tito%20Sucasaire%2c%20Katerine%20Yajaira%20y%20Quispe%20Rodriguez%2c%20Maria%20Ysabel%20%20Contabilidad.pdf?sequence=1&isAllowed=y</a>
- De la Cruz Zurita, I. J. y Llamo Alarcón, G. N. (2017). *Importancia de los estados financieros para la toma de decisiones en el jockey club de Chiclayo Soc. Civil*, 2014 2015. [Tesis de pregrado, Universidad Señor de Sipán]

  <a href="https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/4275/De%20la%20Cruz%20Zurita%20-%20Llamo%20Alarcon%20.pdf?sequence=1&isAllowed=y">https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/4275/De%20la%20Cruz%20Zurita%20-%20Llamo%20Alarcon%20.pdf?sequence=1&isAllowed=y</a>
- Garcés Cajas, C. G. (2019). *Indicadores financieros para la toma de decisiones en la empresa Disgarta*. [Tesis de pregrado, Pontifica Universidad Católica del Ecuador]. <a href="https://repositorio.pucesa.edu.ec/bitstream/123456789/2860/1/77028.pdf">https://repositorio.pucesa.edu.ec/bitstream/123456789/2860/1/77028.pdf</a>

Barrios Apaza, E. A. (2019). Gestión Financiera para Mejorar la Toma de Decisiones Gerenciales en el Sector Transporte de Carga del distrito de Paucarpata, Arequipa 2018. [Tesis de pregrado, Universidad Tecnológica del Perú].

<a href="https://repositorio.utp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12867/2325/Edgard%20Barrios\_Te">https://repositorio.utp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12867/2325/Edgard%20Barrios\_Te</a>

sis Titulo%20Profesional 2019.pdf?sequence=1&isAllowed=y

- Velarde Salas, T. D. (2018). El análisis financiero de liquidez y su relación con la rentabilidad en la Empresa de Transportes y Servicios el Kazmeño E.I.R.L., Huachipa, 2015-2017. [Tesis de pregrado, Universidad César Vallejo].

  <a href="https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/35007/Velarde\_STD.pdf?sequence=1&isAllowed=y">https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/35007/Velarde\_STD.pdf?sequence=1&isAllowed=y</a>
- Chupillon Alva, J. M. y Upiachihua Fasanando, K. (2019). *Estados Financieros y la Toma de Decisiones en la empresa Chancafe Q*. [Tesis de pregrado, Universidad Unión]. <a href="https://repositorio.upeu.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12840/2309/Juliana Trabajo Bachillerato\_2019.pdf?sequence=1&isAllowed=y">https://repositorio.upeu.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12840/2309/Juliana Trabajo Bachillerato\_2019.pdf?sequence=1&isAllowed=y</a>
- Seguil Huamán, M. y Tello Pérez, A. (2020). Análisis e interpretación de estados financieros como instrumentó para la toma de decisiones en la empresa de servicios eléctricos mecánicos y mineros Ubaldo Guerra S.R.L. de la provincia de Huancayo. [Tesis de pregrado, Universidad Peruana los Andes].

https://repositorio.upla.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12848/2273/T037\_41278808\_TES IS.pdf?sequence=1&isAllowed=y Pizan Reyes, K. A. (2021). El análisis financiero y la toma de decisiones de una empresa hotelera de Trujillo, 2021. [Tesis de pregrado, Universidad César Vallejo].

<a href="https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/80982/Pizan\_RKA-">https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/80982/Pizan\_RKA-</a>

SD.pdf?sequence=1&isAllowed=v

- Hernández, R. y Mendoza, C. (2018). Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta, Ciudad de México, México: Editorial Mc Graw Hill Educación, Año de edición: 2018, ISBN:
  <a href="http://virtual.cuautitlan.unam.mx/rudics/wpcontent/uploads/2019/02/RUDICSv9n18p92\_95.pdf">http://virtual.cuautitlan.unam.mx/rudics/wpcontent/uploads/2019/02/RUDICSv9n18p92\_95.pdf</a>
- Castellanos Bonilla, L. F. (2007). El muestreo probabilístico como instrumento de medición en investigación de mercado en una empresa de servicios de marketing [Tesis de pregrado. Universidad de San Carlos de Guatemala].

  <a href="http://biblioteca.usac.edu.gt/tesis/03/03\_3095.pdf">http://biblioteca.usac.edu.gt/tesis/03/03\_3095.pdf</a>
- Conceso normativo de contabilidad (2021). Norma Internacional de Contabilidad 1 Presentación de Estados Financieros

  <a href="https://www.mef.gob.pe/contenidos/conta\_publ/con\_nor\_co/nic/ES\_GVT\_2021\_NIC01.p">https://www.mef.gob.pe/contenidos/conta\_publ/con\_nor\_co/nic/ES\_GVT\_2021\_NIC01.p</a>

  <a href="https://www.mef.gob.pe/contenidos/conta\_publ/con\_nor\_co/nic/ES\_GVT\_2021\_NIC01.p">https://www.mef.gob.pe/contenidos/conta\_publ/con\_nor\_co/nic/ES\_GVT\_2021\_NIC01.p</a>
- Castrellón Calderón, X. y Cuevas Castillo, G. Y. (2021). *La importancia de los estados financieros* en la toma de decisiones financiera contables. Revista Faeco Sapiens. *Vol. 4* (2), 1-11 <a href="http://portal.amelica.org/ameli/journal/221/2212240006/2212240006.pdf">http://portal.amelica.org/ameli/journal/221/2212240006/2212240006.pdf</a>
- Díaz del Castillo, F. A. (2019, Mayo 13) *Errores frecuentes en la toma de decisiones*. La Republica <a href="https://www.larepublica.co/alta-gerencia/errores-frecuentes-en-la-toma-de-decisiones-2039473">https://www.larepublica.co/alta-gerencia/errores-frecuentes-en-la-toma-de-decisiones-2039473</a>

Miñán, W. (2020, Setiembre 09) Medidas económicas para enfrentar la crisis del coronavirus en Perú. Gestión.

 $\underline{https://gestion.pe/economia/estas-son-las-28-medidas-economicas-para-enfrentar-la-crisis-del-coronavirus-en-peru-noticia/?ref=\underline{gesr}$ 

# Apéndices

# Apéndice 1

Tabla 14

Matriz de consistencia

PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES	DIMENSIONES	DISEÑO METODOLOGICO
PROBLEMA GENERAL	<b>OBJETIVO GENERAL</b> Determinar la relación entre	HIPOTESIS GENERAL	VARIABLE	Estados financieros económicos	TIPO
¿De qué manera se relaciona estados financieros y toma decisiones en colaboradores	estados financieros y toma	Existe relación entre estados financiero y toma de decisiones en colaboradores	INDEPENDIENTE	Estados financieros auxiliares	Correlacional  DISEÑO
de las empresas de construcción en el distrito de Ate Vitarte, Lima 2022?	empresas de construcción en el distrito de Ate Vitarte, Lima 2022.	de las empresas de construcción en el distrito de Ate Vitarte, Lima 2022	ESTADOS FINANCIEROS	Métodos de análisis financiero	No Experimental.Transveral ENFOQUE
PROBLEMAS ESPECIFICOS	OBJETIVOS ESPECIFICOS	HIPOTESIS ESPECIFICAS	VARIABLE DEPENDIENTE		Cuantitativo
¿De qué manera se relaciona	Determinar la relación entre	Existe relación entre estados		decisiones de inversión	POBLACIÓN
estados financieros y económicos y toma de decisiones en colaboradores	estados financieros y económicos y toma de	financiero y económicos y toma de decisiones en colaboradores de las empresas de construcción en	TOMA DECISIONES	decisiones de operación	Personal que laboran en las empresas de construcción, gerente,
de las empresas de construcción en el distrito de Ate Vitarte, Lima 2022?	1	el distrito de Ate Vitarte, Lima 2022		decisiones de financiamiento	administradores, contadores.
¿De qué manera se relaciona estados financieros auxiliares y toma de decisiones en colaboradores de las empresas de construcción en el distrito de Ate Vitarte, Lima 2022?	auxiliares y toma de decisiones en colaboradores de las empresas de	Existe relación entre estados financiero auxiliares y toma de decisiones en colaboradores de las empresas de construcción en el distrito de Ate Vitarte, Lima 2022			MUESTRA  La muestra está conformada por 30 colaboradores
					TECNICA
¿De qué manera se relaciona	Determinar la relación entre	Existe relación entre			Encuesta
métodos de análisis	métodos de análisis	métodos de análisis			INSTRUMENTOS
financieros y toma de decisiones en colaboradores	financieros y toma de decisiones en colaboradores	financiero y toma de decisiones en colaboradores			Cuestionario

de las empresas de de las empresas de construcción en el distrito de construcción en el distrito de Ate Vitarte, Lima 2022?

de las empresas de construcción en el distrito construcción en el distrito de Ate Vitarte, Lima 2022

Ate Vitarte, Lima 2022

Nota: Tesis de Fanning y Huamán (2021), Sandoval (2022), y aporte propio

# Apéndice 2

Instrumento de variable independiente

#### **INSTRUMENTO**

#### CUESTIONARIO PARA MEDIR LOS ESTADOS FINANCIEROS

Con el propósito de evaluar los estados financieros de la empresa sector construcción en el distrito de Ate Vitare, Lima, se aplica el siguiente cuestionario, para la cual se le pide total sinceridad en su respuesta, valorando cada ítem de acuerdo a la siguiente escala de medición:

		Nunca	Casi Nunca	A Veces	Casi Siempre	Siempre					
		1	2	3	4	5					
N°	ITE	MS						VAL	ORA	CION	
			Estados financ	cieros y econó	micos		1	2	3	4	5
1	Se realiza un análisis de componentes estructurales del balance general de la empresa.										
2		identifica los uación financ	•	e capital para e	l análisis de estad	os de					
3	los activos, pasivos y patrimonio)										
4	Se realiza el tratamiento del origen y aplicación de los recursos financieros										
5	ganancias o pérdidas de un periodo determinado.										
	Estados financieros auxiliares							2	3	4	5
6	6 Se analiza e interpreta los cambios de partidas o cuentas contables producidos en la posición financiera.										
7	Se analiza cada cuenta contable identificando su origen y anlicación de										
8			ilisis del cambio d capital de trabajo		icación de recurso	os					
9		realiza el aná ividad operat		aplicación de r	ecursos financiero	os en la					
10		realiza el aná ividades de ir		aplicación de r	ecursos financiero	os en las					
11			ilisis del origen y inanciamiento.	aplicación de r	ecursos financiero	os en las					
			Métodos de	análisis financ	iero		1	2	3	4	5
12	Se realiza la comparación anual del aumento o disminución de cada partida o cuenta contable para demostrar los cambios absolutos.										
13	Se realizan las comparaciones de los cambios anuales ocurridos expresados en porcentajes.										
14	Se calculan las razones financieras para identificar la situación financiera que permita tomar decisiones sobre ellas.										

Fuente: Fanning Caro Álvaro Raúl y Huamán Puscán Horlando (2021)

# Apéndice 3

Instrumento de variable dependiente

#### **INSTRUMENTO**

## CUESTIONARIO PARA MEDIR TOMA DE DECISIONES

Con el propósito de evaluar la toma de decisiones de la empresa sector construcción en el distrito de Ate Vitare, Lima, se aplica el siguiente cuestionario, para la cual se le pide total sinceridad en su respuesta, valorando cada ítem de acuerdo a la siguiente escala de medición:

	Nunca	Casi Nunca	A Veces	Casi Siempre	Siempre	9
	1	2	3	4	5	
Έ	MS					

N°	ÍTEMS	<u> </u>		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		VALORACION				
	-	Decisiones	de inversión			1	2	3	4	5
1	la empresa realiza compras de equipo (impresora, computadoras, entre									
2	2 la empresa realiza compras de vehículos teniendo en cuenta la situación financiera y su impacto en los estados financieros									
3	la empresa tema en quenta el análisis de la información financiara como									
4	la empresa ha re teniendo en cue	ura,								
5	la empresa realiza sus inversiones a partir del análisis de los estados financieros, para generar una mejor rentabilidad de sus operaciones									I
		Decisiones (	de operación			1	2	3	4	5
6	•	ta con políticas pa de las facturas a		•						
7	•	a como base el an ra de insumos ope		· •						
8	•	ta con políticas de ara adquirir sumin nes								
9		ta con políticas y e la situación finar áreas operativas								
10	la empresa tiene establecido políticas adecuadas para la gestión y									
11	la toma de decisiones para las inversiones y/o mejoras de la capacidad operativa, se realiza a partir del análisis de la información financiera									
		Decisiones de	financiamient	0		1	2	3	4	5

12	la empresa cuenta con políticas para el financiamiento externo para las inversiones y mejoras operativas, mediante préstamos a entidades financieras, a tasa favorables que mejoran la rentabilidad de la empresa			
13	la empresa toma en cuenta el análisis de su liquidez, para determinar los montos y plazo para apalancarse financiera mente, para sus inversiones y mejoras operativas			
14	la empresa ha realizado reinversiones de utilidades basándose en el análisis de la información financiera y sus proyecciones de inversión y mejoras operativas			
15	la toma de decisiones para el financiamiento externo para inversiones y mejoras operativas se realizaron en base del análisis de la información financiera, generando un impacto positivo en la empresa			

Fuente: Sandoval Panduro Sergio Jesús (2021).

**Apéndice 4:**Confiabilidad de los instrumentos de recolección de datos de la variable estados financiero.

N°	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1	3	2	4	4	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4
2	4	3	3	2	4	2	2	2	2	2	2	3	3	2
3	4	3	4	3	3	3	3	2	2	1	2	1	2	1
4	2	2	3	3	2	2	4	2	3	4	4	2	1	3
5	2	4	3	2	4	3	4	3	3	2	2	4	3	1
6	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4
7	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
8	3	2	3	2	5	4	4	4	4	3	4	4	4	5
9	3	2	3	2	3	3	3	3	3	2	2	2	2	1
10	3	3	3	2	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4
11	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	2
12	4	4	3	3	4	3	4	4	5	3	4	5	3	3
13	5	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	3	3
14	4	3	5	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4
15	3	4	4	3	5	5	4	4	5	5	4	5	4	5
16	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4
17	2	2	4	3	4	3	3	4	4	3	4	2	3	3
18	3	3	2	3	2	4	3	3	2	2	2	2	2	2
19	3	2	4	3	4	3	4	3	4	3	3	3	2	3
20	4	3	4	3	4	4	3	3	2	2	2	3	3	3
21	3	3	2	3	4	3	3	4	4	3	2	3	2	2
22	4	5	5	4	5	5	4	5	4	4	4	5	4	4
23	5	3	5	4	5	3	5	3	3	5	4	5	5	4
24	4	3	4	4	3	3	4	3	3	5	4	4	3	5
25	3	2	3	2	4	2	2	3	3	4	2	3	3	2
26	3	3	3	2	3	3	4	4	3	2	2	3	3	2
27	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	2	3	2	2
28	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	2	4	3	3
29	3	4	4	3	4	3	4	3	3	3	2	4	3	2
30	4	2	3	2	4	4	4	4	3	3	2	3	3	2

Nota: Datos obtenidos de encuesta aplicada (2022)

**Apéndice 5:**Confiabilidad de los instrumentos de recolección de datos de la variable toma de decisiones.

N°	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	3	2	4	4	5	4	5	4	4	3	4	4	4	3	3
2	3	3	4	4	2	3	3	2	2	2	1	3	3	3	2
3	2	2	2	2	2	4	2	2	2	2	2	1	1	3	1
4	4	3	2	4	3	3	4	4	3	2	3	5	3	4	3
5	4	4	3	3	3	1	2	1	1	1	2	3	3	3	3
6	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4
7	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
8	2	2	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	3	5
9	2	3	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	3	4	1
10	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	3
11	4	4	4	4	4	3	5	5	4	4	5	4	5	5	4
12	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	2	3	4	4	3
13	4	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5
14	4	5	4	5	3	5	5	5	4	3	4	3	5	4	5
15	3	2	4	4	3	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5
16	5	4	4	5	4	5	4	3	3	3	4	3	2	4	4
17	4	4	4	3	4	4	4	4	3	2	3	4	4	3	3
18	3	3	3	2	2	4	3	4	3	2	3	4	3	2	4
19	3	2	2	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3
20	4	4	3	3	4	4	4	3	3	2	3	4	4	3	4
21	3	3	2	2	3	4	4	4	3	2	3	4	4	3	2
22	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	3	4	5	4	3
23	5	4	5	3	5	5	3	5	4	5	4	3	3	4	3
24	3	2	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4	3	3
25	3	4	4	4	4	3	4	4	4	1	3	4	4	3	4
26	3	3	2	3	2	4	3	3	3	2	2	3	3	2	3
27	3	3	3	3	3	3	4	4	3	2	3	3	4	3	3
28	3	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	2	3
29	3	3	3	2	2	3	3	4	3	2	2	3	3	3	2
30	3	3	4	4	4	4	3	4		11	2	3	4	3	3

Nota: Datos obtenidos de encuesta aplicada (2022)

**Apéndice 6:** *Base de datos de las variables.* 

N°	ESTADOS FINANCIEROS ECONOMICOS	ESTADOS FINANCIEROS AUXILIARES	METODOS DE ANALISIS FINANCIEROS	ESTADOS FINANCIEROS	DEICISION DE INVERSION	DECISION DE OPERACIÓN	DECISION DE FINANCIAMIENTO	TOMA DE DECISIONES
1	17	19	12	48	18	24	14	56
2	16	12	8	36	16	13	11	40
3	17	13	4	34	10	14	6	30
4	12	19	6	37	16	19	15	50
5	15	17	8	40	17	8	12	37
6	20	21	10	51	18	22	14	54
7	14	18	8	40	15	18	12	45
8	15	23	13	51	19	27	16	62
9	13	16	5	34	11	14	10	35
10	14	22	12	48	20	20	15	55
11	19	23	8	50	20	26	18	64
12	18	23	11	52	18	17	14	49
13	23	25	10	58	24	27	19	70
14	19	20	12	51	21	26	17	64
15	19	27	14	60	16	28	19	63
16	19	20	12	51	22	22	13	57
17	15	21	8	44	19	20	14	53
18	13	16	6	35	13	19	13	45
19	16	20	8	44	13	22	12	47
20	18	16	9	43	18	19	15	52
21	15	19	7	41	13	20	13	46
22	23	26	13	62	23	26	16	65
23	22	23	14	59	22	26	13	61
24	18	22	12	52	18	26	15	59
25	14	16	8	38	19	19	15	53
26	14	18	8	40	13	17	11	41
27	15	18	7	40	15	19	13	47
28	18	20	10	48	16	21	13	50
29	18	18	9	45	13	17	11	41
30	15	20	8	43	18	24	13	55

Nota: Datos obtenidos de encuesta aplicada (2022)

**Apéndice 7:**Fiabilidad de alfa de Cronbach (completo)-Estados financieros

# Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	10	100,0
	Excluidoa	0	,0
	Total	10	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

## Estadísticas de fiabilidad

Alfa de	N de
Cronbach	elementos
,834	14

## Estadísticas de total de elemento

	Media de escala	Varianza de escala	Correlación total	Alfa de Cronbach
	si el elemento	si el elemento se	de elementos	si el elemento se
	se ha suprimido	ha suprimido	corregida	ha suprimido
PREGUNTA1	38,8000	47,956	-,061	,852
PREGUNTA2	39,1000	47,433	-,016	,851
PREGUNTA3	38,6000	46,489	,175	,837
PREGUNTA4	39,3000	44,678	,221	,839
PREGUNTA5	38,4000	41,822	,485	,823
PREGUNTA6	38,8000	40,622	,714	,810
PREGUNTA7	38,4000	41,822	,607	,817
PREGUNTA8	39,1000	42,100	,655	,816
PREGUNTA9	38,9000	41,878	,644	,816
PREGUNTA10	39,1000	39,656	,550	,818
PREGUNTA11	39,1000	42,322	,481	,823
PREGUNTA12	39,0000	38,000	,639	,810
PREGUNTA13	39,0000	38,444	,685	,807
PREGUNTA14	39,1000	32,100	,813	,793

# Estadísticas de escala

Media	Varianza	Desv. Desviación	N de elementos
41,9000	47,878	6,91938	14

Nota: Datos procesados en el SPSS V.26 (2022).

# **Apéndice 8:**

Fiabilidad de alfa de Cronbach (completo)-Toma de decisiones

# Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	10	100,0
	Excluidoa	0	,0
	Total	10	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

## Estadísticas de fiabilidad

Alfa de
Cronbach N de elementos
,923 15

## Estadísticas de total de elemento

	Media de escala	Varianza de escala si		Alfa de Cronbach
	si el elemento se	el elemento se ha	Correlación total de	si el elemento se
	ha suprimido	suprimido	elementos corregida	ha suprimido
PREGUNTA1	43,3000	108,011	,192	,930
PREGUNTA2	43,5000	114,944	-,204	,936
PREGUNTA3	43,2000	98,400	,625	,919
PREGUNTA4	42,9000	94,989	,862	,912
PREGUNTA5	43,1000	91,211	,890	,909,
PREGUNTA6	43,2000	103,733	,355	,927
PREGUNTA7	43,1000	91,656	,868,	,910
PREGUNTA8	43,3000	94,233	,787	,913
PREGUNTA9	43,5000	92,500	,877	,910
PREGUNTA10	43,9000	98,544	,770	,915
PREGUNTA11	43,5000	91,833	,828	,912
PREGUNTA12	43,2000	94,622	,741	,915
PREGUNTA13	43,2000	96,622	,819	,913
PREGUNTA14	43,1000	112,322	-,028	,930
PREGUNTA15	43,6000	91,378	,825	,912

#### Estadísticas de escala

Media	Varianza	Desv. Desviación	N de elementos
46,4000	112,267	10,59560	15

Nota: Datos procesados en el SPSS V.26 (2022).